



YENİ NESİL ÜNİVERSİTE

YAPISAL DÖNÜŞÜM UYGULAMALARI

20¹⁶₂₀



YENİ NESİL ÜNİVERSİTE

YAPISAL DÖNÜŞÜM UYGULAMALARI

KİD
KURUMSAL
İLETİŞİM
DİREKTÖRLÜĞÜ

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ
KURUMSAL İLETİŞİM DİREKTÖRLÜĞÜ

Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü Merkez Kampüs 25240 Yakutiye Erzurum
T: 442 231 6091_www.atauni.edu.tr_kid@atauni.edu.tr

İÇİNDEKİLER

1. Mevcut Sistemin Disipline Edilmesi ve Yeni Nesil Yapısal Düzenlemeler

KURUMSAL YAPI GÜÇLENDİRME ÇALIŞMALARI

- Misyon ve Vizyon	11
- Temel Değerlerimiz	12
- Farklılaşma Stratejisi	13
- Başarı Bölgesi Tercihi	13
- Değer Sunumu Tercihi	15
- Temel Yetkinlik Tercihi	16

PLANLAMALAR

- 2019-2023 Strateji Planı	17
- Sürdürülebilir Master Planı	17

FAALİYETLER

A. Kurumsallaşma

- Atatürk Üniversitesi Bilim Kurulu oluşturuldu	18
- Performans Yönetim Sistemi oluşturuldu	19
- Yeni Birimler Kuruldu	20
- YÖK'ün Hedef odaklı Uluslararasılaşma Projesi kapsamında çalışmalar yoğunlaştırıldı	21
- Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlara Uyum Çalışmaları yapıldı	22
- Atatürk Üniversitesi resmi web sayfası yenilendi	23
- YÖK "Study in Turkey" web sayfasında üniversitemiz bilgilerini güncellendi	24
- Kurumsallaşma Faaliyetlerine Yönelik Yeni Kurulan Birimler	25
• Kurumsal İletişim Direktörlüğü	25
• Kriz Yönetim Merkezi	26
• Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi	26
• Veri Yönetim Ofisi	27
• Kariyer Planlama ve Mezun İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi	28
• İnsan Kaynakları Ofisi	29
• Uluslararası Dil Sınavları Koordinatörlüğü	29
• Kampüs Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü	30
• Katı ve Tehlikeli Atık Yönetimi Koordinatörlüğü	30
• Kıbrıs Kampüs Koordinatörlüğü	31

B. Eğitim

- Üniversitenin Eğitim Yönetim Sistemi yeniden tasarlandı	32
- Atatürk Üniversitesi YÖKAK dış değerlendirme sürecinden geçti	32
- Atatürk Üniversitesi öğrencileri için Oryantasyon Programları revize edildi	33
- Atatürk Üniversitesi Öğretim Üyeleri Yurt Dışında Yabancı Dil Eğitimi Aldı	33
- YÖK'ün 100/2000 Doktora Projesi kapsamında yürütülen faaliyetler	34

- Üniversitenin lisansüstü eğitim politikası güncellendi	34
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi TÜRKAK' akredite oldu	35
- Atatürk Üniversitesinde doluluk oranı arttı	35
- Eğitim Kalitesini Güçlendirmeye Yönelik Yeni Kurulan Birimler	36
• Atatürk Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü	36
• Önlisans/Lisans Eğitim Koordinatörlüğü	36
• Lisansüstü Eğitim Koordinatörlüğü	37
• Öğretme ve Öğrenmeyi Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	38

C. Araştırma

- Üniversitenin Araştırma Yönetim Sistemi yeniden tasarlandı	39
- Araştırma altyapısı yeterliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yapıldı	41
- Açık Erişim ve Açık Bilim Çalışmaları	46
- Araştırma bütçesi izleme ve yönetme süreçleri yeniden yapılandırıldı	47
- Atatürk Üniversitesi araştırma süreçlerini izleme mekanizmaları oluşturuldu	48
- Araştırma sonuçlarını / çıktılarını yayma ve yaygınlaştırma politikaları güncellendi	48
- Üniversitenin araştırma politikalarıyla uyumlu araştırmacı atama ve yükseltme stratejisi revize edildi	49
- Ödül ve Teşvik Sistemi Yeniden yapılandırıldı	49
- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksine yeniden girildi	50
- Atatürk Üniversitesi öğrencileri TEKNOFEST ve diğer yarışmalarda önemli başarılar elde etti	50
- Ulusal ve Uluslararası patent başvurularında rekor artış sağlandı	52
- Araştırma Faaliyetlerini Desteklemeye Yönelik Yeni Kurulan Birimler	52
• Araştırma Metodolojisi Eğitim ve Uygulama Ofisi	53
• Anesteziyoloji Klinik Araştırma ve Uygulama Ofisi	53
• Biyoçeşitlilik Bilim Müzesi için ilk adım atıldı	54
• Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü	55
- Araştırma Faaliyetlerini Desteklemeye Yönelik Yeniden Yapılandırılan Birimler	56
• Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi	56
• Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi	59
• Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi	60

D. Toplumsal Katkı

- Üniversitemiz toplumsal etki misyon alanına yönelik kapsamlı sistem tasarımları yapıldı	61
- Üniversite-toplum işbirliği çalışmaları ivme kazandı	62
- Toplumsal katkı misyonu çerçevesinde akademisyenler liselerde eğitim verdi	66
- Toplumsal Katkı Alanında Faaliyetleri Desteklemeye Yönelik Yeni Kurulan Birimler	67
• Toplumsal Duyarlılık Projeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Kuruldu	67

2.	Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi Çalışmaları.....	68-72
-----------	--	--------------

3.	Covid-19 Pandemi Süreci Atatürk Üniversitesi Uyum Çalışmaları	74-85
-----------	--	--------------

4.	2020-2024 Döneminde Planlanan Vizyon Projeleri	
-----------	---	--

A. Proje Temelli Araştırma-Toplumsal Katkı Entegrasyonu: ATA-KÖK Sistemi.....	87
B. Öğrenme Mükemmeliyeti Modeli Uygulaması ve Eğitim Programları Dönüşüm Projesi	89
C. Yerinde Uluslararasılaşma (YEU) ve Yeni Nesil Yabancı Dil Eğitimi Sistem ve Pedagoji Tasarlama Projesi	90

5.	Gelişim Göstergeleri	94-102
-----------	-----------------------------------	---------------

Ekler

Ek-1: Önemli Fiziksel Altyapı Çalışmaları	103
Ek-2: Protokoller.....	106
Ek-3: Kongre/Sempozyum/Çalıştay/Toplantı/Konferans/Panel	108
Ek-4: Etkinlikler	110







REKTÖR SUNUŞU

Atatürk Üniversitesi 60 yılı aşan bir süreçte kurumsallaşmasını önemli bir düzeye taşımış bölgenin en büyük, ülkemizin ise önde gelen üniversitelerinden birisi olmayı başarmıştır. Üniversitemizin mevcut kapasitesinin daha ileriye taşınabilmesi, “bilginin yüksek katma değerli çıktılara dönüştürülmesi ve araştırma performansının artırılması” amacıyla göreve geldiğimiz günden itibaren “Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi” başlatılmıştır. Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesinin amacı, Yeni YÖK Vizyonu çerçevesinde üniversitemizin yeniden konumlandırılması ve geleceğe hazırlanmasıdır. 2016-2020 yılları arasında yapılan çalışmalar bu kapsamda gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte 19 arama konferansı yapılmış, bu konferanslara üniversite dışından 208, üniversite içerisinde 1026 konu uzmanı kişi davet edilerek, ortak bir akılla üniversitemiz için eğitim, araştırma ve toplumsal katkı misyon alanlarını harmanlayan “Bütünsel Bir Meta-Sistem” tasarlanmıştır. Tasarlanan sistem anlaşılacağı üzere geniş paydaş kitlesi, şeffaf ve demokratik bir yaklaşımla gerçekleşmiştir. Bu yaklaşım faaliyetlerimizin vazgeçilmez bir parçası olmuştur.

Atatürk Üniversitesi; konum tercihi olarak eğitim, araştırma ve topluma katkı işlevlerini bütünleştirmeyi öngörmektedir. Bu bütünleşmeyle Atatürk Üniversitesi, sahip olduğu üç misyon alanında çarpan etkisi oluşturmayı ve üniversitenin etkisini böylece genişletmeyi hedeflemektedir. Bahsedilen bütünleşmeyi gerçekleştirmek için Atatürk Üniversitesi sekiz (8) katmanlı bir yönetsel yaklaşım ile çok boyutlu bir proje yaklaşımını geliştirmiştir.

Atatürk Üniversitesinde yapısal dönüşümlerin yaşandığı 2016-2020 yılları arasında yapılan çalışmalar bu kapsamda beş ana başlık altında yürütülmüştür. Bunlar: mevcut sistemin disipline edilmesi ve yapısal düzenlemeler, “Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi” çalışmaları, Covid-19 Pandemi Süreci Atatürk Üniversitesi Uyum Çalışmalarıdır. Ayrıca raporda gelişim göstergeleri ve 2020-2024 döneminde planlanan vizyon projelerine de yer yerilmektedir.

2016-2020 yılları arasında yürütülen çalışmalarda senato, yönetim kurulu, arama konferansları, kurul, komisyon, çalışma grubu ekipleri içerisinde yer alarak görev üstlenen tüm akademik ve idari çalışanlarımıza, öğrencilerimize ve mezunlarımıza şükranlarımı sunarım.

Prof. Dr. Ömer ÇOMAKLI
Rektör

Bu rapor, Atatürk Üniversitesi tarafından 12.08.2016-15.07.2020 döneminde yapılan çalışmaları ve yeni dönemde planlanan önemli vizyon projelerini içermektedir. Atatürk Üniversitesinde söz konusu dönemde yapılan çalışmalar beş ana başlık altında yürütülmüştür. Bunlar:

- **Mevcut Sistemin Disipline Edilmesi ve Yapısal Düzenlemeler**
- **Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi Çalışmaları**
- **Covid-19 Pandemi Süreci Atatürk Üniversitesi Uyum Çalışmaları**
- **2020-2024 Döneminde Planlanan Vizyon Projeleri**
- **Gelişim Göstergeleri**



1.

**MEVCUT
SİSTEMİN
DİSİPLİNE
EDİLMESİ
VE YAPISAL
DÜZENLEMELER**



Mevcut sistemin disipline edilmesi çalışmalarında son dört yılda 77 senato toplantısı yapılmış ve 554 senato kararı alınmıştır. Ayrıca yine aynı tarihlerde 143 Üniversite Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, 1946 yönetim kurulu kararı alınmıştır. Bu kararların önemli bir kısmı Yeni YÖK sistemine uyum çalışmalarını içermektedir. Söz konusu çalışmaları Kurumsal Yapı Güçlendirme Çalışmaları, Planlamalar ve Faaliyetler başlıkları altında özetlemek mümkündür.

KURUMSAL YAPI GÜÇLENDİRME ÇALIŞMALARI

Misyon ve Vizyon

Atatürk Üniversitesinin geleceğe bakışını yansıtan ve Yeni Nesil Üniversite olma çabalarını vurgulayan misyon ve vizyon belirleme çalışmaları, 4 arama konferansı ve 1500'ün üzerinde katılımı tamamlandı. Bu kapsamda; Atatürk Üniversitesi misyon ve vizyonunu yansıtan bir slogan (Hayatın hizmetinde, hep ileriye...) belirlemiştir. **“Hayatın hizmetinde”** misyon alanını, **“hep ileriye”** ise vizyon alanını ifade etmektedir. Hayatın hizmetinde olması Üniversitenin logosundaki hayat ağacıyla, hep ileri konsepti ise yine logodaki çift başlı kartalın bakışlarıyla bağdaştırılmıştır.

Yeni nesil üniversite olma yolunda eğitim, araştırma ve topluma katkı misyonlarını bütünsel olarak ele alan üniversitemiz, vizyon ve misyonunu da bu entegrasyon açısından anlamlandırmaktadır. Bu çerçevede belirlenen misyon ve vizyon aşağıdaki gibi tanımlanmaktadır.



Misyon: Bölgeye ve ülkeye katkı sağlamak; yüksek teknolojiye dayalı tasarım ve inovasyon faaliyetleri gerçekleştirmek; örgün ve uzaktan eğitim yoluyla nitelikli bireyler yetiştirmek, bilime ve sanata evrensel düzeyde değer katmaktır.

Vizyon: Kendisini sürekli geliştirdiği gibi bölgesindeki dönüşümlerde de 'adı gibi öncü' ve yeni nesil bir dünya üniversitesi olmak.

Temel Değerlerimiz

Atatürk Üniversitesi temel değerlerini yeniden belirleyerek aşağıdaki gibi revize etmiştir.

Bilimsellik

Aldığı karar ve uygulamalarda bilimsel kriter ve doğruları temel alır.

Yenilikçilik ve Girişimcilik

Etkinliğini artıracak alanlarda yeni ve farklı uygulamaları hayata geçirir.

Katılımcılık ve Paylaşıcılık

Kararlar katılımlı şekilde alınır, bilgiler şeffaf şekilde paylaşılır.

Öğrenme Odaklılık

Tüm bireylerin öğrenme deneyimlerini kolaylaştırır ve geliştirir.

Emeğe Saygı Gösterme ve Başarıyı Takdir Etme

Gösterilen çabalara saygı gösterilir ve başarılar tanınır.

Ulusal ve Evrensel Değerlere Bağlılık

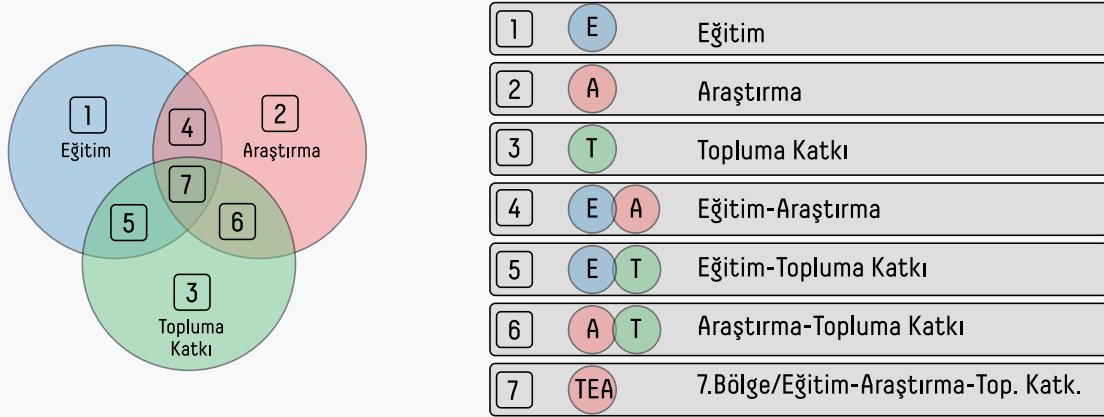
Ülkemizin değerlerine bağlılığın yanında evrensel değerlere de sahip çıkılır.

Toplumsal, Kültürel, Çevresel ve Sanatsal Duyarlılık

Toplumsal alanlardaki sorun ve ihtiyaçlara karşı duyarlı davranılır.

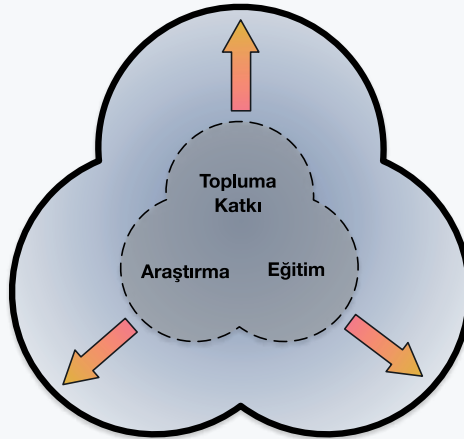
Farklılaşma Stratejisi

Atatürk Üniversitesi farklılaşma stratejisini belirlemiş ve konum tercihini yapmıştır. Atatürk Üniversitesi; konum tercihi olarak yeni nesil üniversite vizyonu çerçevesinde eğitim, araştırma ve topluma katkı işlevlerini bütünleştirmeyi öngörmektedir (Şekil.1).



Şekil 1. Atatürk Üniversitesi Eğitim, Araştırma ve Toplumsal Katkı Harmanlama Modeli

Bu bütünleşmeyle Atatürk Üniversitesi, sahip olduğu üç misyon alanında çarpan etkisi oluşturmayı ve üniversitenin etkisini böylece genişletmeyi hedeflemektedir (Şekil 2). Bahsedilen bütünleşmeyi gerçekleştirmek için Atatürk Üniversitesi 7 katmanlı bir yönetsel yaklaşım ile çok boyutlu bir proje yaklaşımını geliştirmiştir.



Şekil 2. Atatürk Üniversitesi Etki Alanı Genişletme Modeli

Başarı Bölgesi Tercihi

Atatürk Üniversitesi başarı bölgesi tercihinde, Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden beş tanesini önceliklendirmiştir. Bunlar sağlıklı bireyler, nitelikli eğitim, sanayi, yenilikçilik ve altyapı, karasal yaşam ile hedefler için ortaklıklardır. Üniversite diğer odaklanma alanları ve stratejilerini de bu beş alanı destekleyecek şekilde hizalamaktadır.



Bu çerçevede, Atatürk Üniversitesinin bundan sonraki yöneliminde de; Tıp ve Sağlık Bilimleri ile Eğitim, Fen, Mühendislik, Ziraat ve Veterinerlik alanlarında önceliklendirmeler öngörülmektedir.

Atatürk Üniversitesinin öncelikli alanlarda üç ana teması bulunmaktadır. Bunlar girişimcilik ve öncülük, uluslararasılaşma ve geniş ölçekte etki üretmedir. Üniversitemiz hem yüksek öğretim alanında yenilikler uygulamayı hem de girişimcilik ekosistemini geliştirmeyi amaçlamaktadır. İleri teknoloji girişimciliğinden, sosyal girişimlere kadar çeşitli fırsatlar yaratarak, bulunduğu bölgeye ve ülkeye hizmet etmeyi öngörmektedir. Ayrıca uluslararası öğrenci, öğretim üyesi ve faaliyetlerle uluslararasılaşmasını geliştirecektir. Üniversitemizin üçüncü teması geniş ölçek de yapılan faaliyetlerin dijital teknolojilerin de yardımıyla etkisinin ve ölçeğinin sürekli artırılmasıdır.

Üniversitemizde 40 Araştırma ve Uygulama Merkezi bulunmakta olup; araştırma alanlarıyla ilgili olarak iç ve dış paydaşların önerileri doğrultusunda bilimsel toplantılar ve arama konferansları düzenlenmektedir. Bu kapsamda belirlenen öncelikli alanlar aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- **Biyocihazlar, Medikal Makine Alet ve Cihazlar**
- **Biyogaz Çalışması**
- **Biyomalzeme**
- **Biyomimetik Çalışmalar**
- **Biyoteknoloji ve İlaç Faz Çalışmaları**
- **Biyoteknoloji, Moleküler Biyoloji ve Genetik**
- **Gıda Güvenliği ve Teknolojileri**
- **Organ Nakli Çeşitlendirme**
- **Sağlık Turizmi**
- **Robotik ve Mekatronik Sistemler (Robot Teknolojileri Uygulama ve Araştırma)**
- **Savunma Sanayi (Malzeme ve Proses Teknolojileri)**
- **Tarım (Hayvansal Üretim ve Teknolojileri, Su Ürünleri)**
- **Spor Bilimi ve Teknolojisi**
- **Yenilenebilir Enerji Kaynakları**

Değer Sunumu Tercihleri

Üniversitemiz, konum ve başarı bölgesi tercihine bağlı olarak hizmet sunumuna değer katmak için sosyal imkânları, öğrenciye yönelik destekleri, eğitim-öğretim programları ve yöntemleri, araştırma-geliştirme projeleri ile toplumsal katkı açısından kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Üniversitemizin değer sunumuyla ilgili tercihleri belirlenmiş ve yayımlanmıştır (Tablo 1).

Tablo 1. Atatürk Üniversitesi Değer Sunumu Tercihleri

Faktörler	Tercihler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
Sosyal İmkânlar	Sosyal İmkânlar			✓	✓
Destekler (Burslar vb.)	Başarı Teşvikleri			✓	✓
Eğitim Yöntemleri	Açık öğretim			✓	✓
	Uzaktan Eğitim			✓	✓
Eğitim Programları	Ön Lisans Öğrenci Sayısı		✓		
	Lisans Öğrenci Sayısı			✓	
	Lisansüstü Öğrenci Sayısı			✓	
	Uluslararası Öğrenci Sayısı			✓	
	Online Öğrenci Sayısı				✓
İşbirlikleri	Dış Paydaşlarla İşbirlikleri				✓
	Ulusal / Uluslararası				✓
	Üniversitelerle İş birlikleri				✓
Projeler	Araştırma Projeleri			✓	✓
Görsel Kimlik ve Markalaşma	Tanıtım ve Bilinilirlik			✓	✓
	Bilişim Teknolojilerinden Yararlanma			✓	✓
Araştırma / Yayın	Yayınlar			✓	
	Disiplinler Arası Araştırmalar			✓	✓
	Araştırma ve Uygulama Merkezleri				✓
Patent / İnovasyon	Patentler			✓	
Toplumsal Katkı	Toplumsal Duyarlılık Projeleri				✓
	Eğitim Hizmetleri			✓	✓
	Sağlık Hizmetleri			✓	✓
	Sosyal ve Kültürel Hizmetler			✓	

Temel Yetkinlik Tercihi

Atatürk Üniversitesi, dört temel yetkinliği vizyonuna ve hedeflerine ulaşmak için kullanmak istemektedir.

- Girişimcilik ve Öncülük
- Katılımcı ve Şeffaf Yönetim Yaklaşımı
- Performans Yönetimi ve Kalite Güvence
- İletişim Yönetimi

Üniversitemiz misyon alanlarında dönüşüme öncülük eden girişimlerde bulunma iradesine ve imkanlarına sahiptir. Bunun yanında yönetim alanında ortak akla dayanan, paydaşlarının katılımını esas alan şeffaf bir yaklaşımı uygulamaktadır. Atatürk Üniversitesi son dönemde etkililiğini arttırmak amacıyla performans yönetim ve kalite sistemleri geliştirmiştir. Bu performans ve kalite yaklaşımının da zamanla kültürün bir parçası olması hedeflenmiştir. Dördüncü temel yetkinlik alanı ise etkin iç ve dış iletişimin sağlanmasıdır. İletişim yetkinliği işbirliklerinin geliştirilmesi açısından da faydalar sağlayan bir özellik olarak hayata geçmektedir.

PLANLAMALAR

2019-2023 Strateji Planı

Atatürk Üniversitesi 60 yılı aşan bir süreçte kurumsallaşmasını önemli bir düzeye taşımış bölgenin en büyük, ülkemizin ise önde gelen üniversitelerinden birisi olmayı başarmıştır. Üniversitemizin mevcut kapasitesinin daha ileriye taşınabilmesi, “bilginin yüksek katma değerli çıktılara dönüştürülmesi ve araştırma performansının artırılması” amacıyla 2 Şubat 2018 tarihinden itibaren “Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi” başlatılmıştır. Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesinin amacı, Yeni YÖK Vizyonu çerçevesinde üniversitemizin yeniden konumlandırılması ve geleceğe hazırlanmasıdır. 2019-2023 Stratejik Planı bu kapsamda hazırlanmıştır. Stratejik plan hazırlık aşamasında 19 arama konferansı yapılmış, bu konferanslara üniversite dışından 208, üniversite içerisinde 1026 konu uzmanı kişi davet edilerek, ortak akılla üniversitemiz için eğitim, araştırma ve toplumsal katkı misyon alanlarını harmanlayan “Bütünsel Bir Meta-Sistem” tasarlanmıştır. Tasarlanan sistem anlaşılacağı üzere geniş paydaş kitlesi, **şeffaf ve demokratik** bir yaklaşımla gerçekleştirilmiştir. Bu yaklaşım stratejik plan hazırlıklarının vazgeçilmez bir parçası olmuştur.

“Hayatın hizmetinde, hep ileriye...” sloganı ile stratejik önceliklerimiz, Üniversite yönetiminde dijitalleşmenin, kurumsal iletişimin ve insan kaynağı niteliğinin geliştirilmesi, kalite güvencesinin sağlanması, üniversite kimliğinin ve aidiyetinin yaygınlaştırılması, uluslararasılaşmanın ve yönetsel etkinliğin geliştirilmesidir. Bununla birlikte eğitimde mükemmeliyet modeli, bütünlük araştırma sistem modeli ve toplumsal etki sistem tasarımı stratejik planımızın diğer öncelikleridir. Ayrıca bu kapsamda 2019 yılı Değerlendirme Raporu hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur.

Sürdürülebilir Master Planı

Atatürk Üniversitesi Sürdürülebilir Master Planı, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi bünyesinde oluşturulan ekip tarafından tamamlandı. Kampüs master planları; kampüs içerisindeki yapılar ve dolaşım sistemi ile üniversite birimlerinin üniversitenin misyon ve vizyonu çerçevesinde düzenlenmesi amaçlamaktadır. Atatürk Üniversitesi Sürdürülebilir Master Planı da Atatürk Üniversitesinin vizyonu, stratejileri ve hedeflerine uygun olarak, fiziksel ve mekânsal ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla hazırlanmıştır.



FAALİYETLER

A. Kurumsallaşma

B. Eğitim

C. Araştırma ve

D. Toplumsal Katkı

alanlarına göre gerçekleştirilmiştir.

A. Kurumsallaşma

Atatürk Üniversitesi Bilim Kurulu oluşturuldu

Bilim Kurulu doğrudan Rektöre bağlı olarak 2018 yılında kurulmuştur ve Üniversitemiz Sağlık, Sosyal, Fen ve Mühendislik alanlarını temsilen 12 üyeden oluşmaktadır. Kurul üniversitede yürütülen yeniden yapılanma çalışmalarını ve uygulamalarını değerlendirerek tavsiye kararları almaktadır.

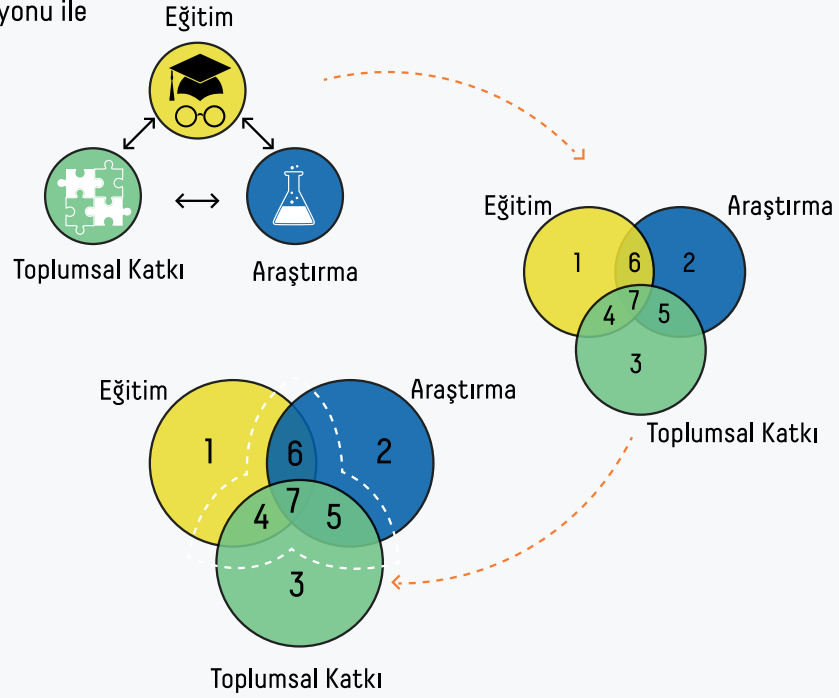
Bilim Kurulu, Rektörlük Makamının 11.10.2019 tarih ve 292010 sayılı kararı gereğince revize edilmiştir.



Performans Yönetim Sistemi Oluşturuldu

Performans Sistemi 8 kategori ve 670 gösterge ile tasarlanmıştır. Bu sistem sadece bir performans sistemi olmayıp, Yeni Nesil Üniversite sistem tasarımlarının da bir parçasıdır. Sistemin kategorileri: kurumsal gelişim (0), eğitim (1), araştırma (2), toplumsal katkı (3), eğitim-toplumsal katkı (4), araştırma-toplumsal katkı (5), eğitim-araştırma (6) ve eğitim-araştırma-toplumsal katkı (7) dir (Şekil 3). Burada çarpan etkinin olduğu bölge 7. bölgedir. Her bölge için toplamı 670 olan gösterge seti belirlenmiş ve her gösterge puanlandırılmıştır.

Yeni Nesil Üniversite Vizyonu ile
Yapılmak İstenen...



Şekil 3. Yeni Nesil Üniversite Performans Kategorileri

Performans Sistemi ile öğretim elemanı, bölüm, birim ve kurum düzeyinde analizler yapılmaya başlanmıştır. Mart 2021 de öğretim elemanı, bölüm, birim ve kurum düzeyinde yapılan analizler Atatürk Üniversitesi resmi web sayfasından (www.atauni.edu.tr) paylaşılacaktır. Ayrıca;

- > Atama ve Yükseltme Kriterleri
- > Ödül Sistemi
- > Strateji Planında Öngörülen Hedeflerin İzlenmesi ve
- > Kalite Kriterlerinin İzlenmesi

Yeni Nesil Üniversite Performans Sistemi ile entegre edilmiştir.

Üniversitemizde, günümüz en etkili performans yönetim modeli olarak kabul edilen Kurumsal Karne Performans Yönetim Modeli (Balance Score Card, BSC) kullanılmaktadır. Araştırmacıların tüm faaliyetlerinin kayıt altına alınması ve performans ölçümü yapılması süreçleri Akademik Veri ve Performans Yönetim Sistemi (AVESİS) yazılımı üzerinden yönetilmektedir (avesis.atauni.edu.tr). AVESİS sahip olduğu Web of Science (WoS), Scopus, Pubmed gibi uluslararası veritabanı entegrasyonları ile araştırmacıların bu veritabanlarındaki yayın ve atıflarını otomatik olarak araştırmacı alanlarına yansıtabilmekte ve bu kapsamdaki faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde değerlendirilmesine imkân sağlamaktadır. Ayrıca araştırmacıların WoS veritabanındaki yayınlarına yönelik dergilerin çeyreklik sınıflandırmaları da sistem tarafından otomatik olarak sınıflandırılmak suretiyle, performansların kapsamlı şekilde değerlendirilebilmesi de mümkün olmaktadır.



AVESİS, uluslararası standartlarda Açık Arşiv altyapısına ve OpenAIRE, OpenDOAR, Harman ve Google Akademik gibi endeksleme altyapıları tarafından da taranmaktadır. AVESİS, BAP Projeleri ve diğer projeler kapsamında araştırmacıların yetkinliklerinin değerlendirilmesi, proje ve lisansüstü tez çıktılarının takip edilmesi, akademik teşvik ödeneği süreçleri, kurumsal veri toplama süreçleri, gibi birçok sürecin yürütülmesinde önemli üstünlükler ve kolaylıklar sağlamakta ve 670'den fazla göstergeye göre kişi, bölüm, birim ve kurum düzeyinde performans değerlendirilmesi yapılmakta, anlık faaliyet ve performans raporları üretilebilmektedir. Üniversitemizde, "Yıllık Kurumsal Performans Değerlendirme" uygulamasının hayata geçirilmesi için "Atatürk Üniversitesi Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi" hazırlanmasına yönelik çalışmalar ise halen devam etmektedir. Bu uygulama ile her yıl kişi, bölüm, birim ve kurumsal düzeyde performans değerlendirmeleri komisyonlar mahareti ile gerçekleştirilecek ve sonuçlar, kurumun stratejik planlamaları, kalite uygulamaları, araştırma yönetimi, performans yönetimi, bilim ödülü gibi kurumsal süreçlerine yansıtılacaktır. Bu kapsamdaki çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmekte olup, tümüyle elektronik ortamda yürütülecek bu süreçlerin 2021 yılı Mart ayında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Yeni Birimler Kuruldu

2016-2020 döneminde kurumsal yapı güçlendirme çalışmaları kapsamında 32 yeni birim kurulmuş, 28 birim ise yeniden yapılandırılmıştır. Kurulan ve yeniden yapılandırılan birimler eğitim, araştırma ve toplumsal katkı sistem tasarımlarının tamamlayıcıları ve Üniversitemiz birimlerine know-how üreten birimler olarak yapılandırılmıştır. Bu kapsamda yer alan birimler ilgili bölümlerde ayrıntılı olarak verilmektedir.

YÖK'ün Hedef Odaklı Uluslararasılaşma Projesi Kapsamında Çalışmalar Yoğunlaştırıldı



Atatürk Üniversitesi yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde, eğitim, araştırma ve toplumsal katkı odağında çok kültürlü uluslararası bir çekim merkezi olmayı hedeflemektedir. Atatürk Üniversitesi Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi kapsamında yapmış olduğu vizyon, paydaş ve öğrenci arama konferansları neticesinde 43 adet proje üretmiş ve sonrasında yapmış olduğu karar konferansı ile bu projeleri Yeni YÖK Vizyonu çerçevesinde öncelendirmiş ve 10 projeyi hemen uygulamaya almıştır. Bu projelerden birisi de Üniversitemiz tüm birimleri üzerinden yürütülen Uluslararasılaşma ve Bölgede Etkinleşme Projesi olmuştur. Söz konusu proje kapsamında yürütülen çalışmalar ile uluslararasılaşma yönünde özel çaba sarf edilmiştir. Bu çabaların sonucu olarak;

- Atatürk Üniversitesi Türkiye Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından açıklanan uluslararasılaşmada öncelikli 20 pilot üniversite arasında yer almış ve 2023 Uluslararasılaşma Strateji Belgesi hazırlanmıştır,
- Üniversitemiz Dış İlişkiler Ofisi yeniden yapılandırılmış, politika ve stratejileri eğitim, araştırma ve toplumsal katkı misyon alanlarına göre yeniden tanımlanmıştır,
- Atatürk Üniversitesinin uluslararasılaşmasına katkı potansiyeli yüksek ve/veya stratejik yönden öne çıkan hedef ülkeler önceliklendirilmiştir. Bu ülkeler: [Avrupa (Almanya, Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Estonya, Finlandiya, Fransa, Hırvatistan, İngiltere, İsviçre, İspanya, İtalya, Litvanya, Letonya, Macaristan, Polonya, Portekiz, Romanya, Slovenya, Slovakya, Ukrayna, Yunanistan), Balkanlar (Arnavutluk, Bosna-Hersek, Kosova ve Makedonya), Amerika (ABD, Columbia), Asya (Azerbaycan, Rusya, Çin, Endonezya, Gürcistan, Hindistan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Lübnan, Malezya, Özbekistan, Pakistan, Tayvan, Ürdün), Afrika (Cezayir, Fas, Sudan, Tunus)] olarak belirlenmiştir,
- Dünya ölçeğinde yaklaşık 60 ülkede 300 den fazla üniversite ile ikili anlaşmalar yapılmıştır. Bu kapsamda Asya kıtasında 23 ülkede 128, Avrupa kıtasında 27 ülkede 153, Amerika kıtasında 3 ülkede 10 ve Afrika kıtasında 4 ülkede 18 işbirliği protokolü yapılmıştır.
- Üniversitenin yabancı uyruklu tezli yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin sayı ve niteliğini artırma adına politika ve stratejileri revize edilmiştir,

- Üniversitenin yabancı uyruklu araştırmacılarının sayı ve niteliğini artırma adına strateji ve politikaları revize edilmiştir,
- Üniversitemiz ile UPM (University Putra Malaysia) arasında başlatılan ortak diploma protokolleri için 5 Programa (Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Kimya Mühendisliği, Gıda Mühendisliği, Biyoloji) YÖK onayı alınmış ve süreç başlatılmıştır,
- Ortak Diploma Programları ile ilgili 10 farklı alanda çalışmalar başlatılmıştır,
- Üniversite içi staj olanakları belirlenmiş ve lisans/lisansüstü düzeyde İngilizce ders havuzları oluşturulmuştur,
- Üniversitemizde 35 yabancı uyruklu öğretim elemanı istihdam edilmiştir,
- Üniversitemiz, öğrenci hareketliliği sayısı bakımından YÖK verilerine göre ulusal ölçekte tüm Üniversiteler içerisinde ilk %15'lik dilim içerisinde yer almıştır,
- Ulusal Ajans tarafından değişim programları kapsamında projeleri en fazla kabul edilen üniversitelerden birisi olmuştur. 2015 yılında tüm dünya ülkelerine açılan Erasmus+ Ortak Ülkeler ile Yükseköğretimde Öğrenci ve Personel Hareketliliği kapsamında üniversitemiz 2015-2020 yılları arasında yapmış olduğu proje başvurularından Amerika Birleşik Devletleri, Arnavutluk, Bosna Hersek, Cezayir, Kosova, Lübnan, Rusya, Tayvan ve Ürdün için Türkiye Ulusal Ajansı tarafından hibelenmiştir. Erasmus+ Programı kapsamında yürütülmekte olan yükseköğretimde hareketlilik projelerinin yanı sıra Dış İlişkiler Ofisi tarafından ESC (Avrupa Dayanışma Programı) ve Stratejik Ortaklıklar projeleri de yürütülmektedir. Bu kapsamda 2016-2020 yılları arasında üniversitemizin çeşitli alanlarda sunmuş olduğu 3 Stratejik Ortaklık Projesi ve 9 ESC (7'si eski EVS projesidir) projesi Türkiye Ulusal Ajansı tarafından hibelenmiştir.



- Atatürk Üniversitesi'nde 84 farklı ülkeden toplamda 3.300 [1596 Örgün – 1704 Açık Öğretim] uluslararası öğrenci öğrenim görmektedir. Tam zamanlı okuyan uluslararası öğrenciler Üniversitemize genellikle Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı, Devlet bursları ve ATAYÖS aracılığıyla gelmektedir,
 - Değişim Programları (Erasmus, Mevlana vs.) ve ikili anlaşmalar aracılığıyla çok sayıda öğrencisini Dünyanın farklı coğrafyalarındaki Üniversitelere göndermekte ve bu üniversitelerden uluslararası öğrencileri kabul etmektedir,
- Uluslararasılaşma stratejisi doğrultusunda belirlenen, uluslararası fuar ve organizasyonlara düzenli olarak katılım sağlanmaktadır. Bu doğrultuda toplam 5 ulusal, 14 uluslararası fuara katılım sağlanmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlara Uyum Çalışmaları yapıldı

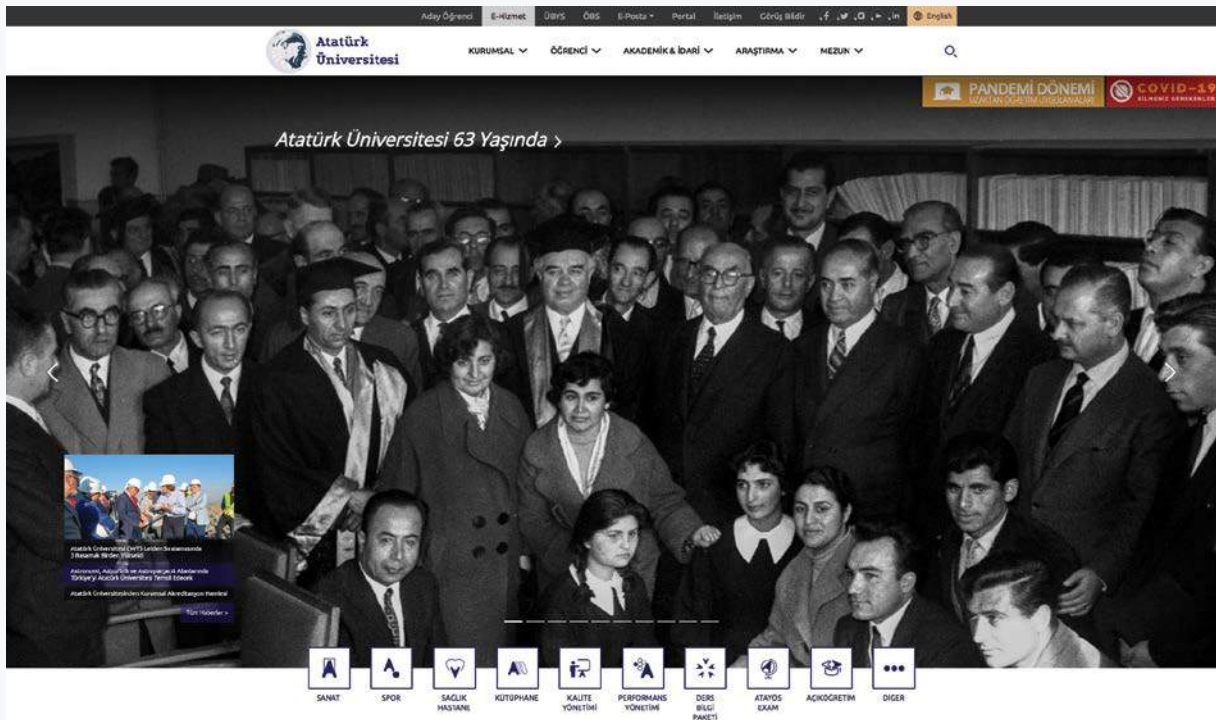
Atatürk Üniversitesi yürütmüş olduğu eğitim, araştırma ve toplumsal katkı misyonlarını Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına göre 18.12.2019 tarih ve 128 sayılı senato kararı ile hizalamıştır. Bu kapsamda süreçlerin dijital tasarımı yapılmış ve Atatürk Üniversitesi resmi Web sayfası üzerinden yayınlanmıştır (Şekil 4). Atatürk Üniversitesinin Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik faaliyetleri hazırlanan portal üzerinden görünür kılınmaktadır (<https://sdg.atauni.edu.tr/>).



Şekil 4. Atatürk Üniversitesi Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlar Web Sayfası

Atatürk Üniversitesi Resmi Web Sayfası Yenilendi

Atatürk Üniversitesi kurumsal bilgilerin, haberlerin, duyuruların, etkinliklerin ve daha birçok kurumsal bilginin yer aldığı resmi web sayfasını Türkçe ve İngilizce olarak yeniden tasarlanmıştır. Sosyal mecralar ile bağlantılı olan web sayfası, ziyaretçilerine daha hızlı ve daha kolay ulaşım imkanı sağlamaktadır. Özellikle Kurumsal İletişim Direktörlüğü Marka Yönetimi Müdürlüğü tarafından tasarlanan dinamik "A" logosunun çeşitli formlarda kullanılması yeni web sayfasında dikkat çeken unsurların başında yer almaktadır.



YÖK “Study inTurkey” Web Sayfasında Üniversitemiz Bilgilerini Güncellendi

Yükseköğretim Kurulunca (YÖK), uluslararası öğrencilerin Türkiye’deki üniversiteler ve yükseköğretim sistemi hakkında kapsamlı bilgilere ulaşmasını sağlamak amacıyla www.studyinturkey.gov.tr internet sitesi kullanıma açılmıştır. İlgili sitede Atatürk Üniversitesi olarak program, insan kaynağı, yabancı uyruklu öğrencilerin başvurularında istenen belgeler, kayıt tarihi, başvuru tarihi ve Türkçe yeterlilik şartları hakkında bilgiler paylaşılmaktadır. Bu bilgiler yanı sıra üniversitemiz fakülte sayıları, öğrenci ve öğretim üyesi sayıları, rankinglerdeki yeri hakkında istatistik verileri de paylaşılmaktadır.



Üniversitemizin sosyal imkânlarının da paylaşıldığı sitede spor tesisleri, spor takımları, kulüpler, kültürel ve bilimsel etkinlik sayıları ve kampüs içi imkanlara da yer verilmektedir. Ayrıca araştırma merkezi sayısı ve Teknokent ile ilgili istatistik bilgileri yer verilmektedir. Üniversitemize ait çeşitli fotoğraf, video ve dokümanların paylaşıldığı sitede, ilgili tüm bilgiler her yıl düzenli olarak İngilizce, Türkçe ve Arapça olarak sunulmaktadır.

Kurumsallaşma Faaliyetlerine Yönelik Yeni Kurulan Birimler

• Kurumsal İletişim Direktörlüğü

Kurumsal iletişim direktörlüğü Atatürk Üniversitesinin iletişim süreçlerinin daha profesyonel ve kurumsal olarak yürütülebilmesi amacıyla 11.01.2019 tarihinde kurulmuştur. Döner Sermayesi ise 09.05.2019'da faaliyete geçmiştir. İnsan kaynağının tamamı üniversitemizin akademik, idari personeli ve kısmi zamanlı öğrencilerden oluşan Direktörlüğün bünyesinde altı müdürlük bulunmaktadır.



Marka Yönetimi Müdürlüğü: Üniversitemizin kurumsal kimlik çalışmalarını yaparak marka konumunu güçlendirmiş, her bir doküman ve unsur için kurumsal kimlik standartları oluşturmuştur. Kurumsal kimlik standartları doküman haline getirilerek resmi web sayfası üzerinden yayımlanmıştır (<https://atauni.edu.tr/kurumsal-kimlik-1/kurumsal>). Ayrıca resmi web sayfası yenilenerek öğrenci merkezli bir yaklaşım benimsenmiştir.

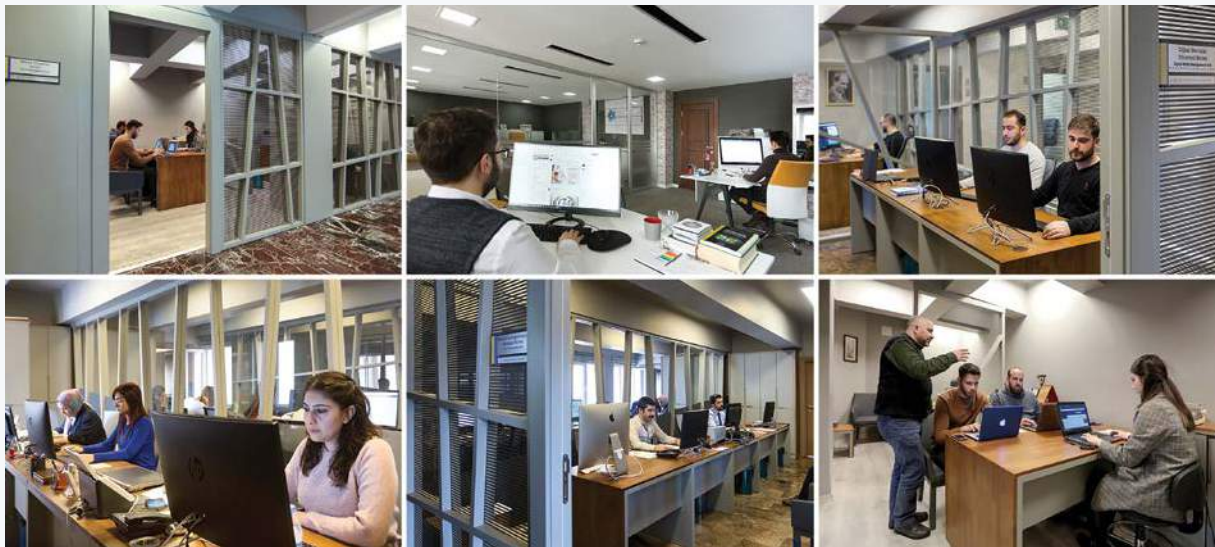
Etkinlik ve Organizasyon Yönetimi Müdürlüğü: Üniversitemizde yapılan tüm etkinliklerin kurumsal kimliğe ve itibara uygun şekilde organize edilmesini ve denetlenmesini sağlamaktadır.

Dijital Mecralar Yönetimi Müdürlüğü: Üniversitemizin tüm çevrimiçi varlıklarının yöneterek, dijital mecralarda üniversitemizin varlığını ve etkinliğini arttırmaktadır.

Medya İlişkileri Yönetim Müdürlüğü: Üniversitemizin tüm etkinliklerini haberleştirerek, üniversitemizin temel amaçları doğrultusunda medya ile iletişim ve ilişkileri yönetmektedir.

İletişim Yönetimi Müdürlüğü: Üniversitemizin iç ve dış iletişim süreçlerini yürüterek, üniversite ile kamu, iş dünyası, STK'lar ve toplum arasında karşılıklı güvene dayalı ilişkiler geliştirmek için çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca tüm personel grupları için meslek içi eğitim seminerleri düzenlemektedir.

Rektörlük İletişim Müdürlüğü: Rektörlük makamının günlük protokol ve aktivitelerinin görsel çekimlerinin yapılması, sosyal medya hesaplarının yönetilmesi işlerini yürütmektedir. Kurumsal İletişim Direktörlüğü bu işleyiş yapısıyla hem kamu kaynaklarının verimli bir biçimde kullanılmasına hizmet etmekte hem de her birimde çalışan kısmi zamanlı öğrencilere uygulamalı eğitim ortamı oluşturmaktadır.



• Kriz Yönetim Merkezi

Kriz Yönetim Merkezi Koordinatörlüğü 04.02.2019 tarihinde Üniversitemizde olması muhtemel, doğal, ekonomik, toplumsal, psiko-sosyal kaynaklı tüm krizleri proaktif kriz yönetim anlayışıyla önlemek, önlenemiyor ise bu krizleri en az hasarla atlatılması için gerekli önlemlerin alınmasına yönelik çalışmaları planlamak, bu planları uygulamak ve değerlendirmek amacıyla kurulmuştur. Koordinatörlük "Riskleri yönetirsek krizleri yönetmek zorunda kalmayız" sloganıyla hareket etmektedir. Bu doğrultuda Atatürk Üniversitesi Kriz Yönetim Planı hazırlama çalışmalarına başlanmıştır ve 2020 yılı sonunda tamamlanması planlanmıştır.



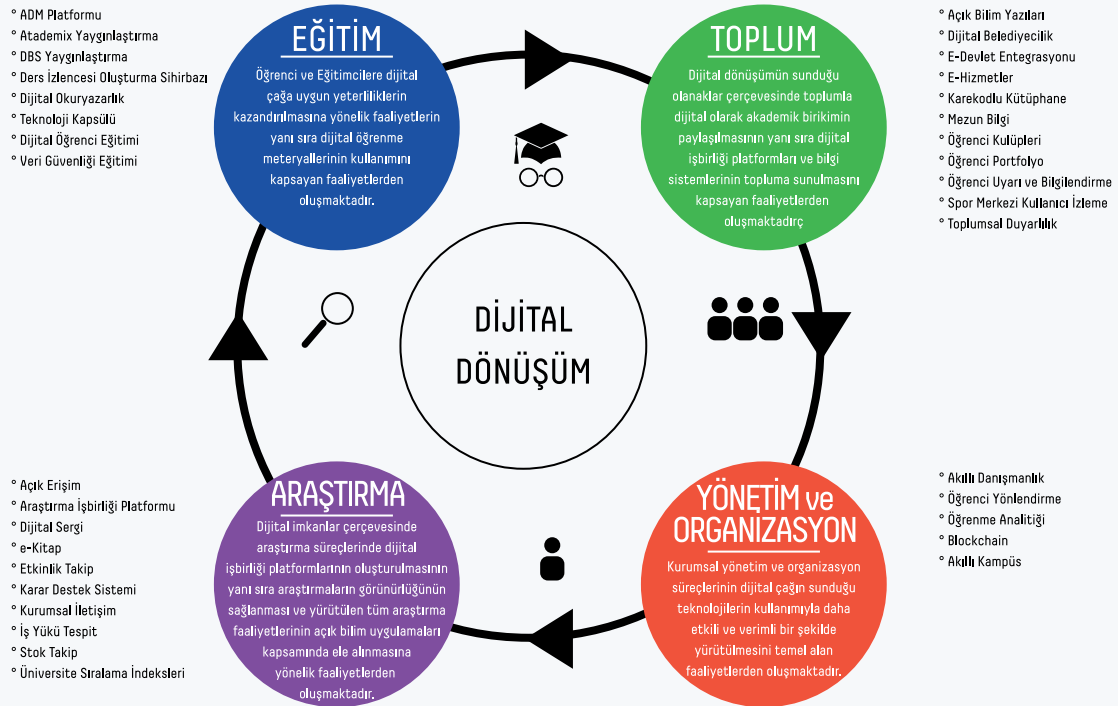
Kriz Yönetim Merkezi Koordinatörlüğü, Üniversitemize bağlı tüm birimlerde, muhtemel riskleri yönetmek üzere "Risk Yönetim Ekipleri" oluşturmuştur. Sonrasında "Risk Yönetim Ekipleri" ile muhtemel riskleri tespit etmek, risk analizi ve risk değerlendirmeleri yapmak üzere şimdiye kadar 205 toplantı düzenlemiş ve her birim için ayrı ayrı risk analizi ve risk değerlendirme raporları hazırlamıştır. Bu kapsamda krize dönüşme olasılığı olan yüksek dereceli riskler için kriz senaryoları hazırlanmakta, Üniversite atık yönetim birimi, arama-kurtarma ekibi kurulması gibi bir takım yapısal düzenlemelere yönelik önerilerde bulunulmakta ve COVID_19 salgınına yönelik çok yönlü çalışmalar yürütülmektedir.

• Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi

Yükseköğretim alanında dijital ortamda yenilikçi düzenlemelerin hayata geçirildiği günümüzde, Üniversitemiz 26.11.2018 tarihinde Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisini kurarak bu alanda inisiyatif almaya başlamıştır. Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi Üniversitenin insan kaynakları, teknoloji ve iş süreçlerinde daha etkili ve verimli olabilmesi ve dijitalleşmenin gücünü toplumun her katmanına erişirmede ülke ve bölge düzeyinde mentörlük yapmak amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda öğrenci ve eğitimcilere dijital yeterliliklerin kazandırılması, öğrenme ve araştırma ortamlarının uygun şekilde dijital ortamlara taşınması, eğitim ve yönetim süreçlerini kapsayan tüm işlemlerin dijital ortamda yürütülmesi ve bu süreçlerde elde edilen dijital verilerin karar verme süreçlerine yansıtılması amaçlanmaktadır. Ofis, "yükseköğretimde dijital dönüşüm için model olma" yönünde çalışmalarını yoğunlaştırmaktadır (Şekil 5).



Dijital Dönüşüm ve Yazılım Ofisi, eğitim alanında; ADM platformu, Atademix ve DBS yaygınlaştırma, ders izlencesi oluşturma, dijital okuryazarlık, teknoloji kapsülü, dijital öğrenci eğitimi, veri güvenliği eğitimi, TÜBİTAK 2237-A kapsamında öğrencilik eğitimi, araştırma alanında; açık erişim, araştırma işbirliği platformu, dijital sergi, e-kitap, iş yükü tespit, stok takip, toplumsal etki alanında; açık bilim yazıları, dijital belediyecilik, karkodlu kütüphane, öğrenci portfolyo, öğrenci uyarı ve bilgilendirme, spor merkezi kullanıcı izleme, toplumsal duyarlılık yönetim sistemi, yönetim ve organizasyon alanında ise; destek takip, e-hizmetler, etkinlik takip, kurumsal iletişim yönetim, mezun bilgi, öğrenci kulüpleri ve karar destek sistemleri projelerini yürütmektedir.



Şekil 5. Dijital Dönüşüm Strateji Döngüsü

• Veri Yönetim Ofisi

Veri Yönetim Ofisi 22.04.2019 tarihinde kurulmuştur. Ofisin kuruluş amaçları: kurumsal stratejiler, yönetsel süreçler ve operasyonel kararlar için gerekli verileri sağlamak ve işlemek, verilerin tek bir merkezde toplanması ve yönetilmesi için çevrim içi çalışan bir süreç tasarlamak, veriye dayalı kararlar alınabilmesi için konu ve sorun temelli raporlar hazırlamak ve uluslararası sıralama kuruluşlarında görünürlüğü sağlamak olarak belirlenmiştir. Ofis bu amaçlar doğrultusunda, uluslararası sıralama kuruluşlarının sıralama ölçütlerinde kullandıkları metodolojileri incelemiş, istenen bilgileri gruplandırmış, veri sistematiklerini birimlerle yapılan otak çalışmalarla belirlemiş ve QS, THE, RUR gibi sıralama kuruluşları ile iletişime geçerek, istenen verileri ilgili veri tabanlarına yüklemiştir. Bu çabalar Üniversitenin görünürlüğünü artırmıştır.



Veri Yönetim Ofisi, THE Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG) doğrultusunda University Impact Rankings çalışmaları kapsamında, SDG bilgilendirme toplantıları yapmakta, SDG kapsamındaki faaliyetleri belirlemekte ve izlenen politika ve stratejiler için begeler oluşturmaktadır. Bu doğrultuda ofis tarafından SDG web sayfası tasarımı yapılmış, Üniversite resmi web sayfası ile entegrasyon sağlanmıştır. Ayrıca yeni nesil üniversite için ihtiyaç duyulan verilerin sınıflandırılması ve toplanması, ulusal düzeyde gerekli olan verilerin belirlenmesi ve toplanması ile veri yönetim sistemi ön çalışmaları içeriklerinden oluşan Veri Yönetim Sistemi ve Veriye Dayalı Karar Verme Mekanizması ile ilgili Dijital Sistemin Tasarımı çalışmalarına devam etmektedir.

Veri Yönetim Ofisi, Açık Bilim Politikası kapsamında Avrupa Bilim Akademisi standartlarına uygun ve özgün bir politika belgesi hazırlamıştır. Yine Araştırma Üniversitesi aday üniversite başvurusu dokümanlarının hazırlanmasında gerekli verileri oluşturmuştur. KİDR- Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanması için gerekli veri hazırlama çalışması devam etmektedir. Ayrıca Üniversitemizin iki yıl kurumsal abonelik sağladığı inCites-Journal Citation Reports – Essential Citation Indicators bütünsel veri tabanının kullanımı ile ilgili olarak akademisyenler ile kurumsal dergilerimizin editör ve editör kurulu üyelerinin katıldığı eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir.

• Kariyer Planlama ve Mezun İzleme Uygulama ve Araştırma Merkezi

Türkiye geneli ve ilgili coğrafyalarda en üst düzeyde kilit paydaş iş birlikleri oluşturarak öğrenciler ve mezunlar için kaliteli, yenilikçi kariyer rehberliği hizmetleri sağlamak amacıyla kurulan Merkez, öğrencilerin iş dünyasını, farklı sektörleri ve bu sektörlerin gereksinimlerini tanımasını sağlayarak; iş dünyasına hazırlık sürecinde kariyer planı yapabilmeleri ve ihtiyaç duydukları nitelikleri kazanabilmeleri için köprü vazifesi görmektedir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde Mart 2020 de Atatürk Üniversitesi Mezun Bilgi Sistemi “mezun.atauni.edu.tr” adresi üzerinden yayına başlamıştır. Atatürk Üniversitesi mensuplarının etkinlikler, duyurular, mentörlük, mezunkart, kariyer günleri ve Erzurum Atatürk Üniversitesi Mensupları ve Mezunları Derneği (ERATÜN) ile ilgili bilgilere ulaşımı sağlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı koordinasyonunda düzenlenen Doğu Anadolu Kariyer Fuarı gerçekleştirilmiş, fuara 40 bine yakın öğrenci ve mezun katılım sağlamıştır. Bu özelliği ile Türkiye’deki en yüksek katılımlı Kariyer Fuarı olma özelliği kazanılmıştır. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin hazırladığı Yetenek Kapısı Portalına öğrenci ve mezunlarımızın bilgilerini girmeleriyle ilgili çalışma başlatılmış, 40 bine yakın öğrencimizin kayıt olması sağlanmış, sisteme en yüksek öğrenci sayısı ile katılım sağlanmıştır. Yine Merkezin faaliyetleri arasında; Hamidiye Kız Meslek Lisesinden 150 öğrenciye kariyer danışmanlığı ve bilinçlendirme eğitimi vermek, kariyer sohbetleri programları düzenlemek, kariyer stantları kurmak, fuarlar düzenlemek, proje döngü yönetimi eğitimleri vermek, Atatürk Üniversitesi Kulüpleri ile etkinlik ve projeler hakkında toplantılar düzenlemek yer almaktadır.



• İnsan Kaynakları Ofisi

İnsan Kaynakları Ofisi, hayatın hizmetinde; daha verimli, daha mutlu, daha huzurlu bir insan kaynağı oluşturmak misyonu ile Atatürk Üniversitesi senatosu kararı ile 05.09.2019 tarihinde kurulmuştur. İnsan kaynakları ofisi, personel birimlerinin yasal mevzuata tabi yürüttükleri işlemlerden farklı olarak, insan kaynakları uygulamalarına yönelik araştırma geliştirme çalışmaları yaparak projeler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemizde insan kaynakları ile ilgili güncel gelişmelerin projelendirilerek hayata geçirilmesi heyecanı ile kurulan insan kaynakları ofisi, günümüz kamu yönetiminde yaşanan değişimlere uyum sağlayabilecek bir insan kaynağı oluşturmak üzere araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanmaktadır. İnsan kaynakları ofisi, Atatürk Üniversitesinin stratejik hedeflerinin gerçekleştirilmesi doğrultusunda, tutarlı ve adil bir yapı oluşturulması adına, idari ve akademik insan kaynağının verimliliğinin, iş tatmininin ve motivasyonunun artırılması, örgütsel bağlılığı yüksek ve kendini geliştiren bireyler olmalarına yardımcı olacak faaliyetlerde bulunmaktadır.



• Uluslararası Dil Sınavları Koordinatörlüğü

Atatürk Üniversitesi Uluslararası Dil Sınavları Koordinatörlüğü (ATAİLE), öncelikle üniversitemiz akademik personeli olmak üzere, öğrencilerimizin dil öğrenimlerine katkıda bulunmak ve dil becerilerini uluslararası standartlarda belgelemelerine katkı sağlamak için 09.05.2019 tarihinde kurulmuştur. Koordinatörlük, kurulduğu günden bugüne yaptığı uluslararası anlaşma ve işbirliği protokolleri ile öncelikli olarak İngilizce alanında; uluslararası tanınırlığının yanında ÖSYM tarafından tanınan birçok dil sınavının resmi sınav merkezi olmayı başarmıştır. Ev sahipliği yapılan bu sınavlara yönelik eğitimler konferanslar ve paneller düzenleyen koordinatörlük, 3000'e yakın adayın katıldığı uluslararası dil sınavı ve Dış İlişkiler Ofisinin öğrenci değişim çalışmaları sürecinde her yıl yaklaşık 900 öğrencinin katılımıyla ERSMUS-MEVANA öğrenci değişim programlarına yönelik dil becerisini belgeleyen sınavlar gerçekleştirmiştir. Uluslararası Dil Sınavları Koordinatörlüğü'nde yapılan sınavlar; IELTS, Aptis, PTE Academic Dil sınavı, EBU Europion Board of Uroloji, TOEFL IBT, TOEFL ITP, TOEFL Junior, TOEFL Primary, Oxford Test Of English, Oxford Test of English for Schools, Oxfor English Testing, Oxford Teacher Academy, A1 Movers (YLE Movers), A2 Flyers (YLE Flyers), A2 Key for Schools (KET), B1 Preliminary for Schools (PET), B2 First for Schools (FCE), A2 Key (KET), B1 Preliminary (PET), B2 First (FCE), C1 Advanced (CAE), C2 Proficiency (CPE) ET (Occupational English Test) olarak sayılabilir.



• Kampüs Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Kampüs Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü, Üniversiteye bağlı tüm birimlerin yönetmelik ve yönergelerde belirlenen yetki ve görevlerini tam olarak yerine getirmelerine yardımcı olarak denetimler yapmak, insan kaynağının ve mevcut ekipmanların etkili ve verimli kullanılmasını sağlayarak akademik çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla 2020 yılında kurulmuştur. Kampüs Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü Üniversite Genel Sekreterliği ile koordineli çalışmalar yürütmektedir.



• Katı ve Tehlikeli Atık Yönetimi Koordinatörlüğü

Katı ve Tehlikeli Atık Koordinatörlüğü, Atatürk Üniversitesi Senatosu'nun 24.01.2020 tarih ve 2/17 sayılı kararınca kurulmuştur. Üniversitenin tüm birimlerde oluşan atıkların güvenli bir şekilde depolanmasının yanı sıra geri dönüşüm yolu ile yeniden kullanılabilir ürüne dönüştürülmesine veya bertarafının sağlanmasına ilişkin süreçlerin takip ve organizasyonunu sağlayarak sürdürülebilir bir atık yönetim politikası oluşturmayı amaçlamaktadır. Koordinatörlük yasal süreçlerini tamamlamış olup, Araştırma Hastanesi dahil olmak üzere Üniversitemizin tüm birimlerinde oluşan atıkların düzenli olarak kaydedilmesi ve transferinin sağlanabilmesi için kullanılacak Online Atık Takip Sistemi tasarımı çalışmalarına başlamıştır. Önümüzdeki süreçte kısa vadede üniversitemizin tüm birimlerine ait atık envanterleri oluşturmak, birimlere sağlanması gereken fiziki alt yapı desteği için birimlerin ürettikleri atık türlerine karşılık ihtiyaç envanterleri belirlemek, uzun vadede ise Geçici Ara Depolama Tesisi kurulumu için projelendirme çalışmaları yapmak amaçlanmaktadır.

• Kıbrıs Kampüs Koordinatörlüğü

Yeni Nesil Tasarım ve Dönüşüm Projesi çerçevesinde Atatürk Üniversitesi yeni bir uluslararasılaşma politikası benimsemeye başlamıştır. Yerinde, doğru ve nitelikli birliktelikler kurularak, Üniversitenin 1957 kuruluş felsefesiyle işaret edilen çok uluslu ve evrensel faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti coğrafik konumu itibari ile tarih boyunca stratejik bir bölgede bulunmasının yanı sıra Ülkemiz ve insanımız açısından duygusal bir öneme de haizdir. Ada üzerinde Türk varlığı, ülkemizin komşuları ile kuracağı güvenlik ilişkileri, KKTC'nin gelecekteki yüksek sosyoekonomik potansiyeli gibi hayati konular, devletimizin KKTC'ye bakışını da önemli ölçüde etkilemektedir. Kıbrıs bölgesel kavşak noktası olması nedeniyle Üniversite yerleşkesi olarak seçilebilecek ideal bir konumdur.



Atatürk Üniversitesi KKTC'de kurmayı planladığı yerleşke ile adanın ihtiyaç duyduğu yüksek standartlarda eğitim ve araştırma olanaklarını zenginleştirecektir. Adaya ve bölge ülkelerine dokunan, onlarla bilimsel temelde iyi ilişki kuran Türk ve Dünya Üniversitesi olacaktır. Bu faaliyetleri gerçekleştirebilmek amacıyla 22.12.2018 tarihinde "Kıbrıs Kampüs Koordinatörlüğü" kurulmuş ve o tarihten günümüze kuruluş alt yapı çalışmalarını gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda ön çalışmalar tamamlanmış, YÖK ve T.C. Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki yetkililerle izin ve yetki talebi aşamasına gelinmiştir.

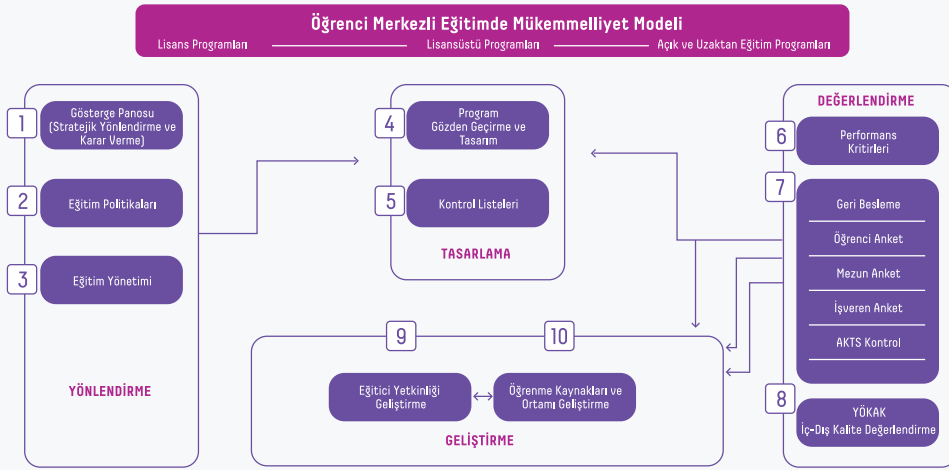
B. Eğitim

Üniversitemiz eğitim misyon alanına yönelik kapsamlı sistem tasarımları yapıldı.

• Üniversitenin Eğitim Yönetim Sistemi Yeniden Tasarlandı

Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi kapsamında Üniversitemizin eğitim misyon alanına yönelik olarak sistem tasarımları yapılmış ve “Eğitimde Mükemmeliyet Modeli” geliştirilmiştir. Bu kapsamda süreç analizleri yapılarak yazılım algoritmaları oluşturulmaya başlanmıştır.

Eğitimde Mükemmeliyet Modeli Önlisans/lisans, lisansüstü ve açık ve uzaktan eğitim programları için geliştirilmiştir (Şekil 6). Model: yönlendirme, tasarım, geliştirme ve değerlendirme aşamalarını kapsayan on adımdan oluşmaktadır. Önlisans/lisans ve lisansüstü programlar için ayrı ayrı oluşturulan 6 komisyonda 55 öğretim üyemiz eğitim politikaları, eğitimde kalite kriterleri, gösterge panoları ve programların gözden geçirilmesi ve tasarımları üzerine çalışmaktadırlar. Ön çalışmalar tamamlanmış olup, değerlendirme ve senato onayı aşamalarına geçilmiştir.



Şekil 6. Atatürk Üniversitesi Eğitimde Mükemmeliyet Modeli

• Atatürk Üniversitesi YÖKAK Dış Değerlendirme Sürecinden Geçti

23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği’nin 12. maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının beş yılda en az bir defa Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından yürütülecek dış değerlendirme sürecinden geçmeleri gerekmektedir. Bu kapsamda Atatürk Üniversitesi 2016 yılı İç Değerlendirme Raporunu 2017 Nisan ayı itibarıyla Yüksek Öğretim Kalite Kurulu’na sunmuş ve Kurumsal Dış Değerlendirme Sürecine girme talebini beyan etmiştir. 27 Eylül 2017 tarihinde yapılan



ön ziyaretler Üniversite üst yönetimi, Üniversite Yönetim Kurulu, Kalite Komisyonu, birim yöneticileri, akademik ve idari personel, öğrenciler ve dış paydaşlarla toplantılar şeklinde gerçekleştirilmiştir. Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından kurumsal geri bildirim raporu hazırlanarak 13.11.2017 tarihinde Üniversitemize sunulmuştur. Kurumsal Dış Değerlendirme kapsamında sunulan geri bildirimlerin, Atatürk Üniversitesinin yeniden yapılanma ve iyileştirme çalışmalarına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

• Atatürk Üniversitesi öğrencileri için Oryantasyon Programları Revize Edildi

Öğrencilerin akademik çalışmalara ve kampüs hayatına uyumlarını kolaylaştırmak, üniversitenin yapısı ile olanaklarını tanımalarına yardımcı olmak ve uyum süreçlerini hızlandırmak amacıyla fakülte ve yüksekokullara kayıt yaptıran yeni öğrencilere yönelik uyum ve eğitim programları düzenlendi. Bu kapsamda düzenlenen programlar, Üniversite geneli ve birimler düzeyinde yapılan tanıtıcı etkinliklerle genişletilmiştir.



• Atatürk Üniversitesi Öğretim Üyeleri Yurt Dışında Yabancı Dil Eğitimi Aldı

Atatürk Üniversitesi öğretim üyelerin uluslararası alanda daha etkin görev alabilmeleri ve yabancı dil yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla, yapılan işbirliği projesi ile 56 öğretim üyesi İngiltere dil okullarına ait kurslarda (Londra, Manchester, Oxford, Cambridge, Liverpool, Torquay, ve Bournemouth) 2 ay süreli eğitimlere katılmışlardır. Söz konusu kurslara katılan öğretim üyeleri İngiltere'ye gitmeden önce 3 ay süreyle ATASEM tarafından organize edilen oryantasyon kurslarına katılmışlardır.



• YÖK'ün 100/2000 Doktora Projesi kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulunca ilk kez başlatılan başarıya endeksli burs programlarına özel önem vermektedir. YÖK'ün "Gelecek 10 yıl için güçlü nesiller yetiştirme" sloganı ile başlattığı 100 öncelikli alanda, her çağrıda 2 bin kişiye doktora bursu verilen "YÖK 100/2000 Doktora Programı"na aktif katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda söz konusu öğrencilerimizin eğitim süreçlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla YÖK Bursları Takip Ofisi kurulmuştur. Mevcut durumda YÖK 100/2000 Doktora Programına kayıtlı 147 öğrenci lisansüstü eğitimine devam etmektedir. Öğrencilerimizden 27'si TÜBİTAK bursu almaya hak kazanmıştır. Ayrıca YÖK 100/2000 Doktora Programı'na kayıtlı öğrencilerimize Üniversite sosyal tesislerinden ve özel vakıf okullarından indirimli yararlanma gibi özel imkânlar sağlanmıştır.



• Üniversitenin Lisansüstü Eğitim Politikası Güncellendi

Lisansüstü eğitimde uygulamalarda bütünlük sağlayabilmek ve etkin lisansüstü eğitim politikaları geliştirebilmek amacıyla Atatürk Üniversitesinde lisansüstü eğitim politikaları aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

1. Araştırmaların uluslararası eğilimler, ulusal öncelikler, bölgesel ihtiyaçlar ve üniversite öncelikli alanları temelinde öncelikli alanlara yönltilmesiyle tez çalışmalarının özgün değerini ve toplumsal katkısını artırmak,
2. Öncelikli alanlar doğrultusunda yeni disiplinler arası ve marka programlar oluşturmak,
3. Mevcut programların veriye dayalı yöntemlerle gelişimini sağlamak,



4. Yüz yüze ve uzaktan eğitim teknolojilerini harmanlayarak lisansüstü eğitime erişimi kolaylaştırmak,
5. Uluslararasılaşma kapsamında yabancı dilde eğitim yapılan program sayısını artırmak,
6. Lisansüstü eğitim süreçlerini dijitalleştirmek,
7. Lisansüstü eğitim programlarında çeşitliliği artırmak,
8. Lisansüstü tez çalışmalarının sorun odaklı ve proje tabanlı yapılmasını sağlamak

• Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Türk Akreditasyon Kurumuna Akredite Oldu

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASEM) Personel Belgelendirme Birimi 20.02.2019 tarihi itibarıyla Avrupa Birliği standartlarında Türkiye'nin tek akreditasyon kurumu olan Türk Akreditasyon Kurumuna (TÜRKAK) akredite olmuştur. Merkezin bundan sonraki hedefi ise Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yetkilendirilmek olarak belirlenmiştir.



• Atatürk Üniversitesinde Doluluk Oranı Arttı

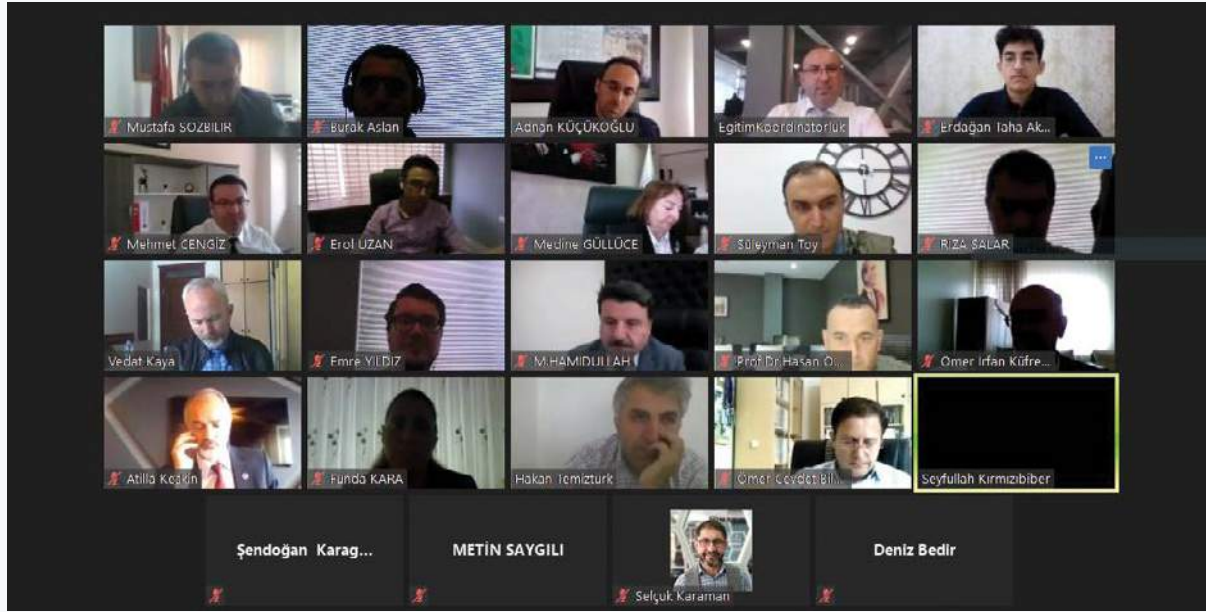
Atatürk Üniversitesi 2019-2020 eğitim öğretim yılında öğrencilerin en çok tercih ettiği üniversiteler arasında yer aldı. Yapılan tercihler sonrasında, Atatürk Üniversitesi; örgün öğretimde ön lisans ve lisans alanlarında belirlenen toplam 11.816 kontenjanın 11.343 ünün tercih edilmesiyle %96'lık doluluk oranına ulaştı. Bu kapsamda Atatürk Üniversitesi en fazla sayıda öğrenci alan ilk üç üniversite arasına girmiştir. Doluluk oranlarının artmasında YÖK'ün rasyonel kontenjan planlaması çalışmaları etkili olmuştur.

2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Kayıtlı Öğrenci Bilgileri					
	Önlisans	Lisans	Y. Lisans	Doktora	Toplam
Açık Öğretim	302.421	62.650			365.071
İkinci Öğretim	2.742	11.945	1		14.688
Örgün Öğretim	11.642	30.594	4.601	2.497	49.334
Uzaktan Eğitim	4	6.171	487		6.662
Toplam	316.809	111.360	5.089	2.497	435.755
Uluslararası Öğrenci Sayısı	291	2.498	304	220	3.313

Eğitim Kalitesini Güçlendirmeye Yönelik Yeni Kurulan Birimler

• Atatürk Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü

Kalite Koordinatörlüğü 2020 yılında kurulmuş olup, yasal süreçlerini tamamlanmıştır. Kalite Koordinatörlüğü Kalite Eylem Planını hazırlamış, kalite politikalarını Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi çıktıklarına göre revize etmiş, kalite el kitabı hazırlanmış ve resmi web sayfasını güncellemiştir.



• Önlisans/Lisans Eğitim Koordinatörlüğü

Önlisans/Lisans Eğitim Koordinatörlüğü 04.02.2019 tarihinde kurularak, yasal süreçleri tamamlanmıştır. Eğitimde Mükemmeliyet Modelinin işletilmesinde önemli görevler tanımlanan koordinatörlükte ayrıca akreditasyon süreçlerinin organizasyonu da sağlanmaktadır. Koordinatörlük çalışmaları; eğitim yönetimi, eğitim politikaları, stratejik yönlendirme ve karar verme için gösterge panoları oluşturmak, programları gözden geçirme ve yeniden tasarlama süreçleri, performans göstergelerinin belirlenmesi, eğitici yetkinliği geliştirme süreçleri ve öğrenme kaynakları ve öğrenme ortamlarının geliştirilmesi üzerine yoğunlaşmıştır.



Akreditasyon çalışmaları kapsamında 50 program akreditasyon çalışması yapmış, değerlendirme raporları koordinatörlükçe incelenmiş ve revizyonlar talep edilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucu Üniversitemizde 2019 yılına kadar akredite olan 6 programa ilave olarak 2020 yılı itibarıyla 30 program Akreditasyon müracaatında bulunmuştur. Bu programların müracaatları kabul edilmiş ve resmi değerlendirme süreçleri başlamıştır. Bununla birlikte Veteriner Fakültesi Ocak 2020 tarihinde akredite edilmiştir. Ayrıca YÖKAK tarafından yazılımı yapılan Üniversite Yönetim Bilgi Sistemi aktif hale getirilerek, 55 programın öz değerlendirilmesinin yapılması sağlanmıştır. Koordinatörlük kurum iç ve dış değerlendirme süreçlerinde aktif rol üstlenmiştir. Ayrıca Akreditasyon süreçlerine yönelik olarak periyodik seminerler düzenlenmektedir.



• Lisansüstü Eğitim Koordinatörlüğü

Lisansüstü Eğitim Koordinatörlüğü 24.12.2018 tarihinde kurulmuştur. Bu kapsamda Danışma Kurulu ve Alt Komisyonları kapsamında olmak üzere Program Geliştirme ve Değerlendirme Çalışma Grubu, Eğitim Politikaları Geliştirme Çalışma Grubu, Eğitimde Kalite Geliştirme Çalışma Grupları oluşturulmuştur. Koordinatörlüğün görevleri; Üniversitede lisansüstü eğitim veren bütün birimlerde yürütülen eğitim faaliyetlerinin eş güdümünü sağlamak, Üniversitenin misyon, vizyon ve stratejik hedefleri doğrultusunda lisansüstü eğitimin niteliğini yükseltmeye yönelik çalışmalar yapmak, ulusal ve uluslararası bilimsel anlayışlara göre ana bilim/ana sanat dalı ve bilim dallarında yürütülen lisansüstü eğitim süreçlerinin iyileştirilmesine, yeniden yapılandırılmasına ve güncellenmesine yönelik çalışmalar yapmak, lisansüstü eğitim veren birimlerde programların iyileştirilmesi ve güncellenmesine yönelik bilgilendirme toplantıları yapmak, lisansüstü eğitim programlarının akreditasyon süreçlerine girmesini teşvik etmek ve bu çalışmaları desteklemek ve Üniversite bünyesinde eğitim ile ilgili oluşturulan diğer koordinatörlük, kurul ve komisyonlarla iş birliği yapmak şeklinde tanımlanmıştır.



Koordinatörlüğün çalışmaları, kurumsal kimlik çalışmaları, mevzuatın geliştirilmesi ve uygulamada birliktelik sağlamaya yönelik yapılan çalışmalar, yapılan tezlerin özgün değerini ve toplumsal katkısını arttırmaya yönelik uygulamalar, öncelikli alanlar doğrultusunda yeni disiplinlerarası ve marka programlar oluşturmaya yönelik tasarımlar, mevcut programların veriye dayalı yöntemlerle gelişimini sağlamaya yönelik çalışmalar, yüz yüze ve uzaktan eğitim teknolojilerini harmanlayarak lisansüstü eğitime erişimi kolaylaştırmaya yönelik uygulamalar, uluslararasılaşma kapsamında yapılan çalışmalar ve lisansüstü eğitim süreçlerini dijitalleştirmeye yönelik çalışmalar olarak özetlenebilir.

• Öğretme ve Öğrenmeyi Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi

Öğretme ve Öğrenmeyi Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi kuruluşundan bu yana öğretme ve öğrenmede mükemmelliği amaçlayan kurumsal bir iklimi teşvik etmeye odaklanmaktadır. Üniversite genelinde öğretim üyeleri ve öğrenciler ile ortak çalışmalar yürüterek, ilham verici, öğretimi zenginleştirici yenilikler sunmaktadır. Öğretim üyelerine etkili, verimli, memnun edici öğretim uygulamaları, değerlendirme yöntemleri, eğitim ortamını zenginleştirecek teknolojiler, yöntem ve teknikler ile ilgili seminerler, çalıştaylar ve konferanslar düzenlenmektedir. Öğrencilere yönelik olarak pedagojinin çeşitli yönlerini tanıtan ve bireysel öğretim stillerini geliştirmelerine yardımcı olan teknik alt yapı çalışmalarını sürdürmektedir. Merkez kuruluşundan günümüze 14 fakültede 126 eğitim düzenlemiş, toplam 50 adet içerik geliştirmiştir. Eğitimlere katılan öğretim elemanı sayısı 816 olmuştur.



GÜCÜNÜ VE POTANSİYELİNİ
KEŞFET

C. Araştırma

Üniversitemiz araştırma misyon alanına yönelik kapsamlı sistem tasarımları yapıldı

Yeni YÖK'ün Üretim Reform Paketi kapsamında Türk Yükseköğretime kazandırdığı “Üniversitelerde ihtisaslaşma ve Bölgesel Kalkınma Odaklı Üniversiteler Projesi” kapsamında çalışmalar yoğunlaştırıldı. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar aşağıdaki gibi özetlenebilir:



• Üniversitenin Araştırma Yönetim Sistemi yeniden tasarlandı

Atatürk Üniversitesi yürütmekte olduğu “Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi” kapsamında Bütünleşik Araştırma Modeli sistem tasarımı yapmıştır. Bütünleşik Araştırma Modeli, tanımlanmış sekiz bileşenden oluşmaktadır (Şekil 7). Esasen bu model Üniversitenin tüm misyonlarını birleştiren ATA- KÖK sisteminin de bir alt sistemidir. Amacı, araştırmaları değere dönüştürerek etkilerinin bütünlükle artırılmasıdır.



Şekil 7. Atatürk Üniversitesi Bütünleşik Araştırma Modeli

1. Bütünleşik Araştırma Yönetimi üç bileşenden oluşmaktadır. Bunlar kurumun araştırma politikaları, araştırma hedefleri ve performans göstergeleri ile araştırma politikalarının bir bütün olarak yönetildiği kurumsal yapı olarak oluşturulan bilimsel araştırmalar koordinatörlüğüdür. Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü; Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP); Dış Kaynaklı Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü (DAP), Toplumsal Duyarlılık Projeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Proje Destek Ofisi ve Metodoloji Destek Ofislerini tek çatı altında toplamaktadır. Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğü araştırma politikalarını yürütürken Atatürk Üniversitesi Bilim Kurulunun tavsiyelerini dikkate alır ve doğrudan Rektöre bağlı çalışır.

2. Gerçek Hayatta Bütünleşiklik; kamu-özel sektör ve sivil toplum kuruluşları (STK) ile etkileşim, araştırma ve uygulama merkezlerinin yeniden yapılandırılması ve uygulama odaklı tezler konularını kapsamaktadır.

3. Disiplinlerarası Bütünleşiklik; fakülteler/bilim alanları arası ortak projeler, interdisipliner araştırma merkezleri, interdisipliner lisansüstü programlar ve interdisipliner laboratuvarlar konularını kapsamaktadır.

4. Eğitimle Bütünleşiklik; lisans araştırma projeleri, lisansüstü tezler, lisansüstü projeler ve post-doc projelerini kapsamaktadır.

5. İnovasyon ve Girişimcilikle Bütünleşiklik; Teknokent ile entegrasyon, faaliyetleri girişime dönüştürme ile patent ve faydalı modele dönüştürme alanlarını kapsamaktadır.

6. Kaynakların Bütünleşikliği; araştırma fonu yönetimi, fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi ile araştırma imkânları ve laboratuvarların verimli kullanımı konularını içermektedir.

7. Ulusal ve Uluslararası Bütünleşiklik; uluslararası araştırma ağlarına katılım, ulusal projelere katılım ve araştırma ortağı geliştirme programlarından oluşmaktadır.

8. Bilimsel Yayımın Bütünleşikliği; bilimsel yayım planı, akademik yayınlar ve akademik olmayan yayınlar (basın, etkinlikler, sosyal medya vb.) konularını içermektedir.

Atatürk Üniversitesi Bütünleşik Araştırma Modeli Kapsamında;

- Üniversitenin araştırmacı insan kaynağı bilgi, beceri ve yetkinlik gelişim ve iyileştirme politikaları,
 - Üniversitenin araştırmacı insan kaynağının gelişimi ve iyileştirilmesi adına ulusal ve uluslararası işbirliği politikaları,
 - Üniversitenin tezli yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin sayı ve niteliğini artırma adına politika ve stratejileri,
 - Üniversitenin yabancı uyruklu tezli yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin sayı ve niteliğini artırma adına politika ve stratejileri,
 - Üniversitenin yabancı uyruklu araştırmacılarının sayı ve niteliğini artırma adına strateji ve politikaları,
 - Üniversitede araştırmacıların araştırma performanslarını ölçmeye yönelik politikalar,
 - Araştırma altyapısı geliştirme ve iyileştirme politikaları,
 - Mevcut altyapının ilgili dış paydaşlar tarafından kullanımı ve gerektiğinde başka kurumların altyapılarını kullanma süreç ve politikaları,
 - Üniversitenin araştırma bütçesini etkin kullanım ve artırmaya yönelik politikaları,
 - Üniversitenin araştırma stratejisinin uluslararası, ulusal, bölgesel ve yerel değişim, ihtiyaç ve/veya stratejilerle uyumu,
 - Üniversitenin kurum içi ve kurum dışı araştırma fon kaynaklarından yararlanmaya yönelik politika ve stratejileri;
- güncellenerek strateji planında izlenebilir olması sağlanmıştır.



• Araştırma Altyapısı Yeterliliğini Artırmaya Yönelik Çalışmalar Yapıldı.

Atatürk Üniversitesi araştırma altyapısı yeterliliğini artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında araştırma altyapısının etkin kullanımı için tanımlanan politikaları, araştırma altyapısı geliştirme ve iyileştirme politikalarını ve Üniversitenin araştırma bütçesini etkin kullanım ve artırmaya yönelik politikaları revize etmiştir. Üniversitemiz bir taraftan yeni araştırma altyapıları kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülürken, mevcut altyapıların iyileştirilmesi ile verimli ve etkin bir şekilde kullanılması yönündeki çalışmalarda aralıksız devam ettirilmektedir. Yaklaşık 1 milyon m² kapalı alan bulunan Üniversitemizde; bu alanların 140 bin m²'si akademik birimlerdeki araştırma laboratuvarlarına yöneliktir. Üniversitemiz Fakülte/MYO envanterine kayıtlı cihaz, teçhizat ve laboratuvarların güncel fiyatlarla yaklaşık bedeli 1.250 milyar TL'nin üzerindedir. Üniversitemizde Yeni Nesil Üniversite çalışmaları kapsamında son iki yıl içerisinde 18 yeni Uygulama ve Araştırma (UYGAR) Merkezi kurulmuş, böylece bu kapsamdaki merkezlerin sayısı 40'a çıkarılmıştır. Bazı araştırma altyapılarına yönelik bilgiler aşağıda sunulmuştur.



Gıda ve Hayvancılık UYGAR Merkezi ile Bitkisel Üretim UYGAR Merkezi 2017 yılında 14.000.000 TL yatırımla yeniden yapılandırılarak modern tesislerine kavuşmuştur. Gıda ve Hayvancılık UYGAR Merkezinde toplam 800 büyükbaş kapasiteli iki adet sığırcılık birimi, 1000 küçükbaş kapasiteli hayvan birimi, 5500 kapasiteli tavukçuluk birimi, 300 Kovanlık Arıcılık Birimi, Deney Hayvanları Birimi, 5 ton kapasiteli 10 ayrı ürün üretme imkânı bulunan modern süt işleme tesisi ve pilot ekmek fabrikası kurulmuştur. Bu birimde toplam 61 idari personel görev yapmaktadır.





Aynı şekilde Bitkisel Üretim UYGAR Merkezi 1680 m² kapalı alana sahip 13 adet sera, 3 eğitim sınıfı, sosyal alanlar ve Çiftçi Eğitim Merkezi ile 400 m² alana sahip 4 atölye, 500 m² kapalı depo alanı, basınçlı sulama sistemi ve 1.500.000 TL' lik makine parkı bulunmaktadır. Bu merkezde toplam 32 idari personel hizmet vermektedir.



Ayrıca Ziraat Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü bünyesinde 6'sında akredite süreçleri başlatılmış toplam 22 adet gıda analiz laboratuvarı yeniden yapılmıştır. Aynı şekilde akreditasyon süreçleri başlatılmış Tarımsal Biyoteknoloji Bölümü laboratuvarı, Zootečni ve Tarım Ekonomisi Bölümü Uygulama Laboratuvarları modern laboratuvarlar şeklinde düzenlenmiştir.



Veteriner Fakültesinde Hayvan Hastanesi açılmış ve ruhsatlandırılmıştır. Bu kapsamda Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından hayvan hastanesinde güncel teknoloji ve gereksinimlere uygun dijital görüntüleme merkezi oluşturulmuştur.





Bu ünite, dijital röntgen, tomografi, endoskopik ve ultrasonografi uygulamaları ile hayvan sağlığına hizmet vermeye başlamıştır. Ayrıca TANAP projesi kapsamında, hayvan hastanesine bağlı çalışan bir Gezici Hayvan Hastanesi oluşturularak, Mobil Hayvan Hastanesi ile köylere hayvan hastanesi hizmetleri verilmeye başlanmıştır. Bununla birlikte Veteriner Fakültesi Laboratuvarları modernize edilerek güncel ihtiyaçlara uygun hale getirilmiş ve Veteriner Teşhis ve Analiz Laboratuvarı çalışma izni almıştır.



Ayrıca Veteriner Fakültesi bünyesinde ülkemizin öncelikli alanlarına yönelik iki önemli proje hayata geçirilmiştir. Bunlardan birincisi DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı desteği ile yürütülen otojen aşı geliştirilmesine yönelik projedir. Bu kapsamda araştırmaların yürütüleceği laboratuvarların Aşı ve Biyolojik Ürün Araştırma ve Uygulama Merkezi haline getirilmesine yönelik gerekli girişimler yapılmıştır. İkincisi ise Veteriner Fakültesi bünyesinde Embriyo Transfer Laboratuvarı kurulmasıdır. Kurulan laboratuvarla gerçekleştirilecek çalışmaların hem hayvan ıslahına hem de embriyo araştırmalarına öncülük edeceği değerlendirilmektedir.



Üniversitemizin diğer birimlerinde bulunan laboratuvarlar ise Araştırma Destek Projesi ve GÜDÜMLÜ Projeler ile BAP Koordinasyon Birimi tarafından toplam 50.5 milyon bütçe ile desteklenerek, bakım-onarım çalışmaları yapılmış, sarf malzemesi ve makine-ekipman temini sağlanarak araştırma alt yapısı güçlendirilmiştir.

Üniversitemiz bünyesinde 2012 yılında 100 milyon TL yatırımla kurulan “Doğu Anadolu Yüksek Teknoloji UYGAR Merkezinde (DAYTAM) “4000 m² kullanım alanında 21 araştırma laboratuvarı, 10.000, 1.000 ve 100 sınıflarını içeren 160 m² temiz oda, 12 sistem odası, 2 konferans salonu bulunmaktadır. DAYTAM; kimya, fizik, biyoloji, tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, ziraat, mühendislik ve malzeme bilimi sahalarında araştırma yapan bilim insanlarına altyapı imkânı sağlamakta ve sanayi kuruluşlarına laboratuvar, test, analiz ve Ar-Ge hizmeti sunmaktadır. Araştırma Merkezi tüm kamu ve özel sektör paydaşlarına açık olup, proje faaliyetleri, test ve analizler kendilerine özel tahsis edilen laboratuvarlarda yine kendileri tarafından gerçekleştirilebilmektedir. DAYTAM, talep doğrultusunda yeni/mevcut ürünü geliştirme veya süreci iyileştirmeye yönelik proje üretebilmekte ve tüm faaliyetler “Gizlilik Anlaşması” kapsamında korunmaktadır. Test ve analizler uluslararası standartlara (ISO, ICH, ASTM, EP, USP vb.) göre yüksek deneyime ve uzmanlığa sahip araştırmacılar tarafından gerçekleştirilmektedir. DAYTAM, test ve analiz başvurularını elektronik ortamda kabul etmektedir. Araştırmacılar test ve analiz sürecini sistem üzerinden



izleyebilmekte, test ve analiz verilerini bilgisayarlarına aktarabilmektedirler. Mevcut durumda ihale süreçleri devam eden, İyi Laboratuvar Uygulamaları (Good Laboratory Practice-GLP), ISO 17025 ve ISO 9001 kalite ve akreditasyon çalışmaları yakın bir gelecekte tamamlanacaktır. Bu araştırma merkezi, üniversitemiz araştırmacıları için olduğu kadar bölgemiz üniversitelerinin araştırmacılarına da çalışma ortamı olarak hizmet vermektedir.

Yine önemli bir araştırma merkezi olarak Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde 200 milyon TL yatırımla “Doğu Anadolu Gözlem Evi” projesi yürütülmektedir. Proje ile Türkiye’nin en büyük çaplı (4 m) hem görsel (VIS) hem de yakın kızılmsı ötesi (NIR, <3 micron) bölgede gözlem yapacak teleskobuyla, astronomi, astrofizik, uzay bilimleri ve teknolojileri alanlarında uluslararası düzeyde projelerin ve ortak çalışmaların yürütüleceği büyük bir gözlemevinin alt ve üst yapılarıyla birlikte kurulması ve hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda DAG Teleskopunun ön teslim toplantısı yapıldı. Deratator 2 Görüntü Düzeltici Sistem tasarımı tamamlandı. DAG teleskobunun testleri İtalya’da başarıyla tamamlandı. ATASAM 6550 Değerlendirme Paneli Üniversitemizde düzenlendi. Proje 2021 yılında tamamlandığında söz konusu alanlarda çalışan ulusal ve uluslararası araştırmacıların cazibe merkezi olması beklenmektedir.



Kapsam	2017 öncesi (%)	2017 sonrası (%)
DAG yerleşke altyapısı	60	95
DAG binası	25	90
DAG teleskopu	30	80
DAG teleskop aynaları	20	85

Teknokent “Girişimcilik Ekosistemi ve Teknokent Geliştirme Projesi” kapsamında yeniden yapılandırılmış ve yürütmüş olduğu politikalar revize edilmiştir. Teknokent içerisinde 24 akademisyen firma, 33 Atatürk Üniversitesi mezunlarının sahip olduğu firma, 6 öğrenci firması ve 21 diğer girişimci firmaları olmak üzere toplam 84 teknoloji geliştirme firması bulunmaktadır. Ayrıca 6 adet destek ve hizmet firması da yer almaktadır. Teknokent firma doluluk oranı %100 dür. Yine TİM/TEB Girişimci Evinde ön kuluçkada 93 olmak üzere toplam 328 öğrenci faaliyet göstermektedir. Atatürk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi; Üniversite-sanayi iş birliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen yeni teknolojilerin sanayinin kullanımına sunulması, üniversitelerin ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından yararlanması ve girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumunun (TÜBİTAK) Teknoloji Transfer Ofislerine destek olmak amacıyla uyguladığı TÜBİTAK 1513 Programı (2020 yılı) tarafından desteklenecek 5 üniversite arasında yerini aldı.

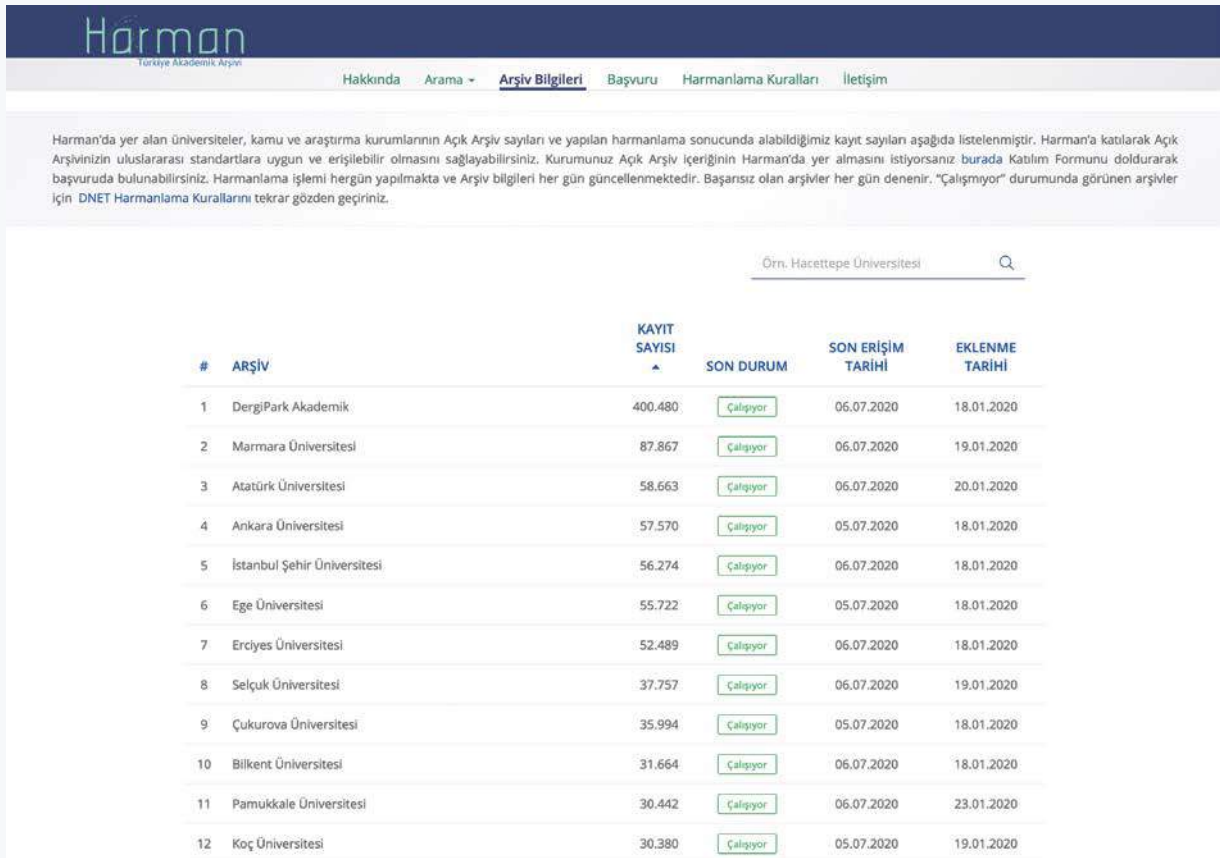


• Açık Erişim ve Açık Bilim Çalışmaları

Bölgeye ve ülkeye katkı sağlamak; yüksek teknolojiye dayalı tasarım ve inovasyon faaliyetleri gerçekleştirmek; örgün ve uzaktan eğitim yoluyla nitelikli bireyler yetiştirmek, bilime ve sanata evrensel düzeyde değer katmayı amaçlayan ve köklü bir kuruluş olan Atatürk Üniversitesi, kurum olarak “Hayatın hizmetinde hep ileriye” sloganını

ülkü olarak kabul etmektedir. Bu bağlamda, Atatürk Üniversitesi, bilimin gelişmesi ve bilginin topluma en hızlı şekilde ulaştırılabilmesi için Açık Bilim Politikası kapsamındaki etkinlikleri, Yeni YÖK Vizyonu çerçevesinde desteklemektedir.

Atatürk Üniversitesi Açık Bilim Politikası, kurum kaynaklarından desteklenen projeler ve çıktıları ile kurum adresli olarak gerçekleştirilen bilimsel yayınlar ve bunlarla ilişkili araştırma verilerinin yönetimi, saklanması, arşivlenmesi ve kamuya paylaşılmasına ilişkin temel ilke ve kuralları tanımlamıştır. Söz konusu çalışmaların somut çıktısı olarak; 58.306 açık arşiv sayısına ulaşarak Türkiye Akademik Arşivinde kayıt sayısı bakımından Devlet Üniversiteleri içerisinde ikinci sıraya yükselmiştir (<https://arsiv.ulakbim.gov.tr/archiveStatistics>) (Şekil 8).



#	ARŞİV	KAYIT SAYISI	SON DURUM	SON ERIŞİM TARİHİ	EKLENME TARİHİ
1	DergiPark Akademik	400.480	Çalışıyor	06.07.2020	18.01.2020
2	Marmara Üniversitesi	87.867	Çalışıyor	06.07.2020	19.01.2020
3	Atatürk Üniversitesi	58.663	Çalışıyor	06.07.2020	20.01.2020
4	Ankara Üniversitesi	57.570	Çalışıyor	05.07.2020	18.01.2020
5	İstanbul Şehir Üniversitesi	56.274	Çalışıyor	06.07.2020	18.01.2020
6	Ege Üniversitesi	55.722	Çalışıyor	05.07.2020	18.01.2020
7	Erciyes Üniversitesi	52.489	Çalışıyor	06.07.2020	18.01.2020
8	Selçuk Üniversitesi	37.757	Çalışıyor	06.07.2020	19.01.2020
9	Çukurova Üniversitesi	35.994	Çalışıyor	05.07.2020	18.01.2020
10	Bilkent Üniversitesi	31.664	Çalışıyor	06.07.2020	18.01.2020
11	Pamukkale Üniversitesi	30.442	Çalışıyor	06.07.2020	23.01.2020
12	Koç Üniversitesi	30.380	Çalışıyor	05.07.2020	19.01.2020

Şekil 8. Türkiye Akademik Arşivi (HARMAN) Açık Arşiv Sayıları

Ayrıca Üniversitemiz Yeni YÖK vizyonu çerçevesinde Üniversitelerde “Ulusal Akademik Açık Erişim Sistemi” çalışmalarını da izlemeye almış ve yapılacak düzenlemelere göre uyum çalışmaları yapmaya başlamıştır. Ayrıca Üniversitemiz OpenDOAR başvurusunu yapmış ve Türkiye’de açık erişim alt yapısının güçlendirilmesini amaçlayan ve Avrupa Komisyonu 7. Çerçeve Programı tarafından desteklenen bir proje olan OpenAIRE onay aşamasına gelmiştir.

• Araştırma Bütçesi İzleme ve Yönetme Süreçleri Yeniden Yapılandırıldı

Üniversitemizde araştırma bütçeleri izleme ve yönetimi, BAPSİS (<https://bapsis.atauni.edu.tr/>) ve DAPSİS (<https://dapsis.atauni.edu.tr/>) yazılımları üzerinden elektronik ortamda yürütülmektedir. Söz konusu yazılımın en önemli modüllerinden birisi yönetim ve bütçe modülüdür. Bu modül sayesinde tüm yönetim süreçlerinin mevzuata ve kurumsal uygulama ilkelerine uygun olarak yürütülmesi güvence altında tutulmaktadır. Projelerin tüm mali süreçleri sistem üzerinden yürütülmekte, harcama belgeleri sistem üzerinden üretilmekte ve tüm mali süreçler ve bütçe hareketleri etkin olarak izlenerek yönetilebilmektedir. Birimin gelir ve giderleri anlık olarak tüm detayları

ile izlenebilmektedir. Diğer kurumlarca desteklenen projelerin bütçe hareketleri ise DAPSİS sistemi üzerinden izlenmekte, TÜBİTAK Projeleri kapsamında bölüm, birim ve rektörlük kurum hisseleri anlık olarak izlenerek etkin şekilde kullanılabilir. Yazılım içerisinde bulunan harcama, muhasebe, yönetim ve bütçe modülü birbiri ile entegre çalışacak ve birbirini besleyecek şekilde yapılandırılmıştır.



Prof.Dr. Atilla KESKİN

YÖNETİM OFİSİ



Kullanıcı Hesabım ÇIKIŞ

Operasyonel Bilgiler

E-Duyuru İşlemleri

Duyuru İşlemleri

Yönetici Vekaletleri

Bütçe/Muhasebe İşlemleri

Gelir/Gider Durumu

BAP Raporları

Komisyon İşlemleri

Proje Arşivi & Arama

Araştırmacı Havuzu

Hakem Havuzu

Firma Kayıtları

Sistem Yönetimi

Bapsis Ofise Dön

2020 Yılı Bütçe Özeti

Açıklama	BAP Döner	BAP T.YL	BAP Ö.B.	Bağış	Diğer	Faiz	Bap Toplamı	DPT	Toplam
2020 Yılı Ödenek Toplamı	33.704.349,93 ₺	1.094.216,81 ₺	11.090.575,80 ₺	0,00 ₺	19.905,00 ₺	0,00 ₺	65.794.617,74 ₺	0,00 ₺	65.725.867,86 ₺
Harcama Tutarı	20.072.810,64 ₺	109.121,17 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	20.181.931,80 ₺	0,00 ₺	20.181.931,80 ₺
Banka Tutarı	13.631.539,29 ₺	985.095,64 ₺	11.090.575,80 ₺	0,00 ₺	19.905,00 ₺	0,00 ₺	45.612.685,94 ₺	0,00 ₺	45.543.936,06 ₺
Aktif Sipariş Tutarı	3.466.640,73 ₺	65.443,52 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	0,00 ₺	3.532.084,25 ₺	0,00 ₺	3.532.084,25 ₺
Reel Bakiye	10.164.898,56 ₺	919.652,12 ₺	11.090.575,80 ₺	0,00 ₺	19.905,00 ₺	0,00 ₺	42.080.601,69 ₺	0,00 ₺	42.011.851,81 ₺

Açıklama	Tutar
Banka Toplam Tutarı	45.543.936,06 ₺
Devam Eden Projelerin Kalan Bütçeleri Toplamı	29.605.370,50 ₺
Sözleşme Beklenen Proje Bütçeleri Toplamı	201.292,58 ₺
Kullanılabilir Bütçe Tutarı	15.737.272,98 ₺

Açıklama (DPT)	Tutar
Banka Toplam Tutarı	0,00 ₺
Devam Eden DPT Projelerin Kalan Bütçeleri Toplamı (Süresi geçenler hariç)	0,00 ₺
Destek Verilebilecek Proje Bütçe Havuzu	0,00 ₺

1 Açık Avanslar: 72.051,61 TL

1 Değerlendirme Süreci Devam Eden Proje Bütçeleri Toplamı: 7.786.138,78 TL

• Atatürk Üniversitesi Araştırma Süreçlerini İzleme Mekanizmaları Oluşturuldu

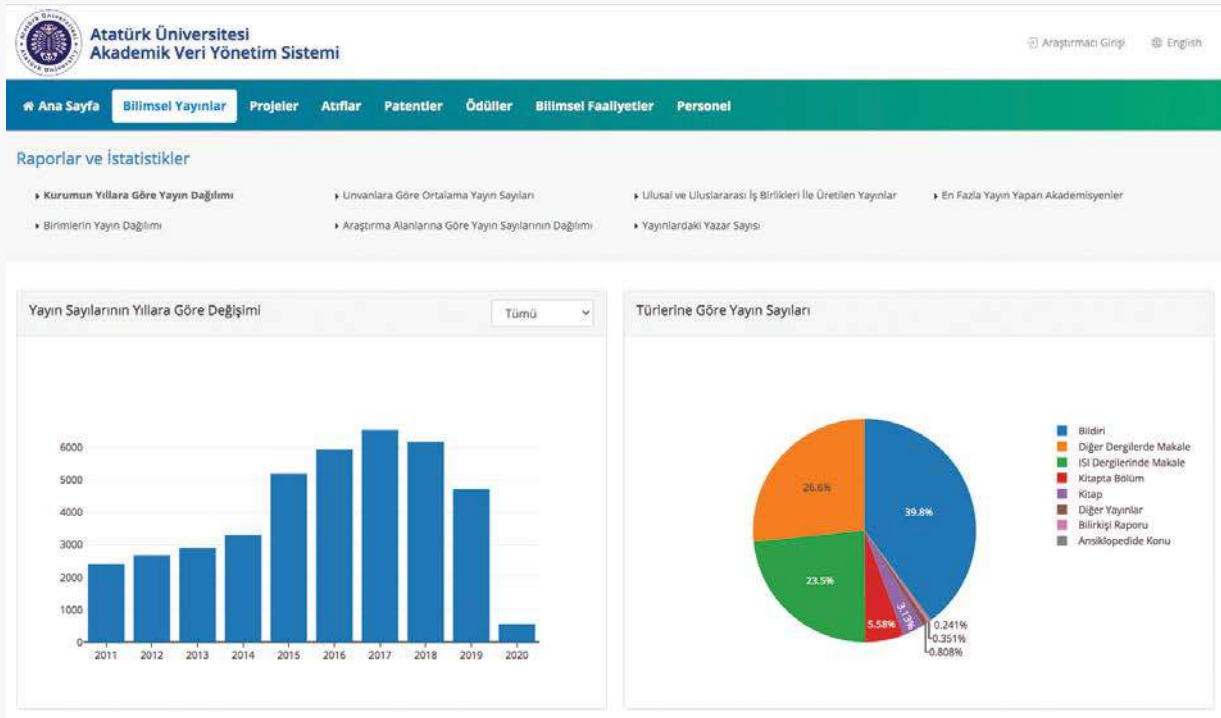
Araştırma süreçleri BAPSİS ve DAPSİS yazılımları ile tümüyle elektronik ortamda izlenmektedir. Bu yazılımlar aynı zamanda AVESİS sistemi ve Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS) yazılımları ile entegre çalışmaktadır. Araştırmacıların yeterlikleri, destek programına yönelik ilkeler ve sınırlamalar sistem tarafından kontrol edilmekte, proje başvuruları 7/24 elektronik ortamda yürütülmektedir. Benzer şekilde projelerin bütçe ve harcama hareketleri sistem üzerinden izlenerek kontrol edilebilmekte, mali hareketler proje birim bütçe kayıtlarına otomatik olarak yansıtılmaktadır. Projeler kapsamında üretilen yayın, tez, patent vb çıktılar sistemi üzerinden izlenmekte, raporlanmakta ve kapsamlı analizler yapılabilmektedir.

• Araştırma Sonuçlarını / Çıktılarını Yayma ve Yaygınlaştırma Politikaları Güncellendi

Araştırma Sonuçlarını/çıktılarını yayma ve yaygınlaştırma politikalarında yapılan revizyonlar sonucunda aşağıdaki somut çıktılara ulaşılmıştır.

1. Bilimsel yayınlar, tezler, proje raporları ve tüm bilimsel dokümanlar uluslararası standartlarda AVESİS Açık Arşiv modülü üzerinden kamuoyu ile paylaşılmakta ve tüm kayıtlar OpenAIRE, OpenDOAR, ULAKBİM Harman gibi açık arşiv altyapıları ve Google Akademik tarafından taranarak uluslararası düzeyde görünür kılınmaktadır.

2. Araştırma sonuçlarına yönelik bilgiler BAPSIS yazılımı üzerinden Türkçe ve İngilizce olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.
3. Teknoloji Transfer Ofisi araştırmacıların patent ve tasarım gibi fikri mülkiyete yönelik girişimleri ile lisanslama faaliyetlerine üst düzeyde destek hizmetleri sağlamaktadır.
4. Araştırmacıların ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılımları üst düzeyde desteklenmektedir.
5. Yayın Evi Koordinatörlüğü öğretim üyelerinin kitap vb. eserlerini ücretsiz olarak yayımlamaktadır.
6. Makaleler için ücretsiz olarak İngilizce gözden geçirme desteği verilmektedir.
7. Makalelerin, etki değeri yüksek dergilerde yayımlanmak suretiyle etki düzeyinin artırılması için araştırmacılara teşvik verilmektedir.



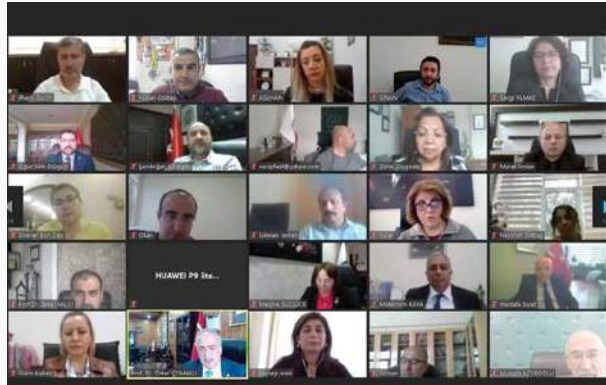
• Üniversitenin Araştırma Politikalarıyla Uyumlu Araştırmacı Atama ve Yükseltme Stratejisi Revize Edildi

Üniversitemizin araştırmacı atama ve yükseltme ölçütlerine yönelik stratejilerinden birincisi araştırma üniversitesi olma hedefini destekleyecek faaliyetlerin teşvik edilmesi, ikincisi ise aynı kadro için üretkenlik düzeylerinin yıllar içerisinde aşamalı olarak yükseltilmesi olmak üzere iki temel amaç göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Bu kapsamda Atatürk Üniversitesi iki yıllık geçiş süresi tanımak suretiyle atama ve yükseltme kriterlerini yükseltmiştir. Böylece, liderlik özelliği ve bilimsel kabiliyeti yüksek araştırmacıların ön plana çıkması sağlanmaktadır. 01.01.2021 tarihinden sonra yürürlüğe girecek atama ve yükseltmelerde yabancı dil, SCI, SCIE yada SSCI kapsamındaki dergilerde yapılan yayınlar ve dış kaynaklı proje yürütme şartları ön plana çıkmaktadır.

• Ödül ve Teşvik Sistemi Yeniden Yapılandırıldı

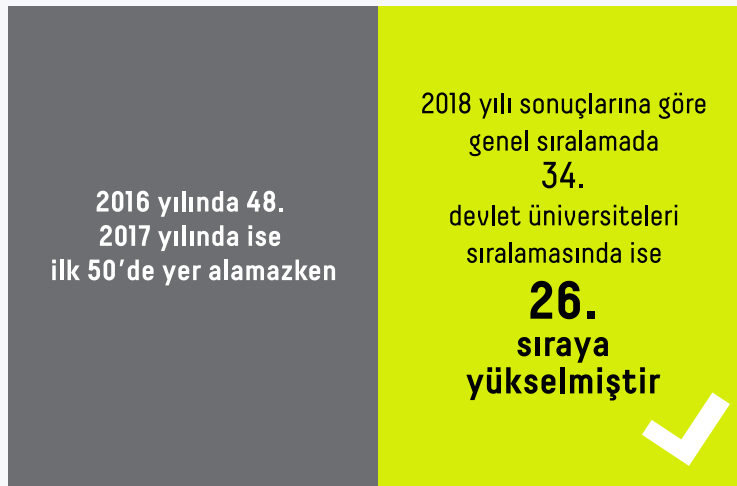
Ödül ve teşvik sistemi, Yeni Nesil Üniversite performans sistemine entegre edilerek 8 kategori ve 670 gösterge setine göre yeniden yapılandırılmıştır. Kategoriler: kurumsal gelişim (0), eğitim (1), araştırma (2), toplumsal katkı (3), eğitim-toplumsal katkı (4), araştırma-toplumsal katkı (5), eğitim-araştırma (6) ve eğitim-araştırma-toplumsal katkı (7) şeklinde oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2020 yılında 43 öğretim üyesi Üniversitemiz tarafından verilen teşvik ve ödüllerden faydalanmıştır.

2016-2020 yılları arasında Prof. Dr. Ayşe Bayrakçeken Yurtçan Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödülü (GEBİP), Doç. Dr. Önder Metin TÜBİTAK Teşvik Ödülü ve Doç. Dr. Abdulvahap Özsoy makale dalında birincilik ödülü almaya hak kazanmışlardır. Araştırmacılarımıza ödülleri Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan vermiştir. Yine aynı dönemde ODTÜ Prof. Dr. Mustafa N. Parlar Eğitim ve Araştırma Vakfı 2018 yılı ödülleri kapsamında Araştırma Teşvik Ödülünü Mühendislik Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ayşe Bayrakçeken Yurtçan almıştır. Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) tarafından verilen en iyi akademisyen ödülü ve Biyouyumlu Mikroelektrot patent başvurusu ile altın madalya ödülüne Prof. Dr. Ahmet Hacımüftüoğlu layık görülmüştür. Ayrıca Peru Tasarım Bienali'nin Uluslararası Afiş Yarışması Kültür kategorisinde yarışan ve Dr. Öğr. Üyesi M. Ferruh Haşiloğlu tarafından tasarlanan "İstanbul Türküsü" 10.200 afiş arasından birincilik elde etmiştir.



• Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksine Yeniden Girildi

TÜBİTAK tarafından üniversitelerin girişimcilik ve yenilikçilik performanslarına göre sıralandığı "Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde, Atatürk Üniversitesi 2016 yılında 48. 2017 yılında ilk 50 de yer alamazken, 2018 yılı sonuçlarına göre genel sıralamada 34, devlet üniversiteleri sıralamasında ise 26. sıraya yükselmiştir. 2019 ve 2020 yılı sonuçları açıklanmamıştır.



• Atatürk Üniversitesi Öğrencileri TEKNOFEST ve Diğer Yarışmalarda Önemli Başarılar Elde Etti

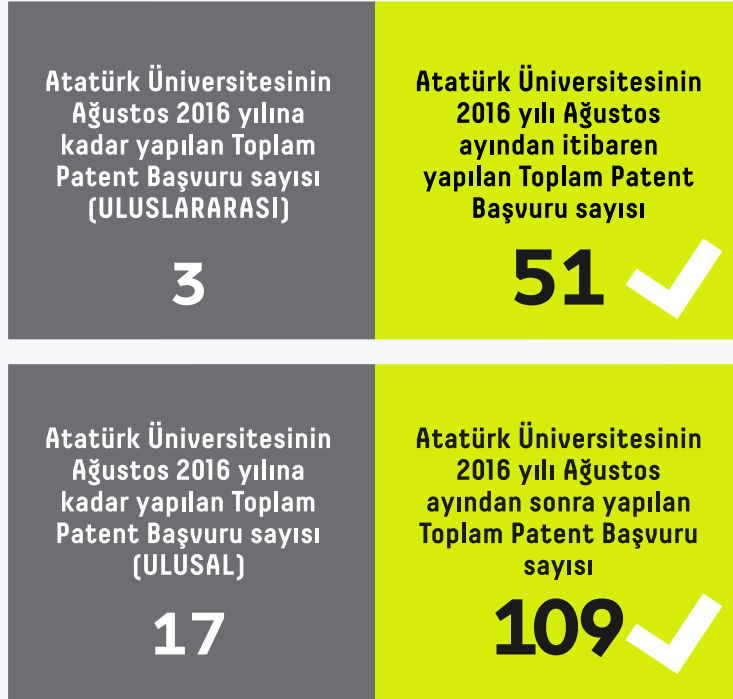
Üniversite tarafından sağlanan akademik ve maddi destekler sonucunda Teknofest ve benzeri yarışmalara katılan öğrenciler aşağıda ayrıntıları ile verilen büyük başarıları imza atmıştır.

Organizasyon	Yarışma	Kategori	Takım/Proje	Derece
Teknofest 2018	Roket Yarışması	Yüksek İrtifa	TTurks	Türkiye 3. sü
Teknofest 2019	Roket Yarışması	Alçak İrtifa	TTurks	Türkiye 4. sü
Teknofest 2019	Roket Yarışması	Yüksek İrtifa	TTurks	Türkiye 8. Si
Teknofest 2019	Turbofan Motor Tasarımı	-	Atlas	Türkiye 5. si
Formula Student 2019/İngiltere	Class 2	Formula Araç Tasarım	Atauni Racing	Türkiye 3. sü
TÜBİTAK 2238 - Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması 2018	Sosyal Girişimcilik	-	Güçlü İyilik Hareketi	Türkiye 1. si
TÜBİTAK 2242 - Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları 2019	Eğitim	-	Kimyager	Türkiye 4. sü
TÜBİTAK 2242 - Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları 2019	Yenilenebilir Enerji ve Çevre	-	Yeşil Kampüs	Türkiye 4. sü
TÜBİTAK 2242 - Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları 2019	Sosyal Girişimcilik	-	Görme Engelliler İçin Kabartmalı Yazıcı	Türkiye 2. si



• Ulusal ve Uluslararası Patent Başvurularında Rekor Artış Sağlandı

Teknokent bünyesinde oluşturulan Patent Komisyonu ve BAP Koordinasyon Birimi tarafından oluşturulan arayüz vasıtasıyla ulusal ve uluslararası patent başvurularında önemli artışlar sağlandı. Bu kapsamda öncelikle geriye doğru lisansüstü araştırma projeleri taranarak fikri mülkiyet haklarına konu olabilecek çalışmalar taranmış ve patent, faydalı model gibi fikri mülkiyet haklarına yönelik proje süreçleri başlatılmıştır. Kuruluşundan 2017 yılına kadar 17 patent müracaatının yapıldığı Atatürk Üniversitesinde, 2018 yılında 25, 2019 yılında 41, 2020 yılında ise Haziran ayına kadar geçen sürede 25 patent ve bir tasarım tescili olmak üzere ilgili kuruluşa toplam 92 adet fikri mülkiyet haklarına yönelik başvuru gerçekleştirilmiştir. Söz konusu başvuruların 34'ü uluslararası 58'i ise ulusal düzeydedir. Tescil edilen fikri mülkiyet hakları toplamı 7 olup, bunların 4'ü ulusal 3'ü ise uluslararası niteliktedir. Mevcut durumda 2020 yılında 60 ulusal, 25 uluslararası paten başvurusu yapılması planlanmaktadır.



Araştırma Faaliyetlerini Desteklemeye Yönelik Yeni Kurulan Birimler

- Bitkisel Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi – 01.12.2016
- Gıda ve Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi - 01.12.2016
- Yayınevi Koordinatörlüğü – 13.03.2017
- Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi – 04.01.2018
- Doğu Anadolu Arkeoloji Kültürleri Araştırma ve Uygulama Merkezi - 22.03.2018
- Çocuk ve Bilim Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi -06.04.2018
- Yüksek Başarımlı Hesaplama Uygulama ve Araştırma Merkezi - 07.06.2018
- Oltu Havzası Uygulama ve Araştırma Merkezi – 17.07.2018
- Araştırma Metodolojisi Eğitim ve Uygulama Ofisi – 05.10.2018
- Kudüs Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi – 30.10.2018
- Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi – 15.03.2019

- Anesteziyoloji Klinik Araştırma ve Uygulama Ofisi – 19.06.2019
- Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü – 12.07.2019
- Klinik Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi – 12.07.2019
- Çoklu Yetenek Tarama ve Yönlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi -25.09.2019
- Moda ve Tekstil Tasarım, Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi –09.01.2020
- Tıbbi Aromatik Bitki ve İlaç Araştırma Merkezi – 09.01.2020
- Aşı Üretim ve Antijen Hazırlama Ofisi Koordinatörlüğü – 23.03.2020

• Araştırma Metodolojisi Eğitim ve Uygulama Ofisi

Araştırma Metodolojisi Eğitim ve Uygulama Ofisi, yürütülen araştırmaların kalitesini ve etkinliğini artırmak amacıyla, “Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi kapsamında” Üniversitenin mevcut insan kaynakları kullanılarak, bir koordinatör, sekiz yürütme kurulu ve dört ofis elemanı ile 05.10.2018 tarihinde kurulmuştur. Araştırma sorusunun veya hipotezinin geliştirilmesi, mütenezip araştırma dizaynının ve analiz metodunun seçilmesi, veri toplama protokollerinin tespiti, veri analizinin yürütülmesi ve analiz sonuçlarının interpretasyonu, raporlama ve yayım safhalarında araştırmacılara danışmanlık temin etmekle ve kısa süreli eğitimler vermekle görevlendirilmiştir. Ofisin fiziki imkanları tamamlanmakla birlikte, faaliyetlerini resmi web sayfası (<https://metodoloji.atauni.edu.tr/>) üzerinden online olarak ta yürütmektedir.



Araştırma Metodolojisi Eğitim ve Uygulama Ofisi'nde, kuruluşundan bu güne kadar, araştırmacıların 161 adet danışmanlık talebine cevap verilmiş olup, bunların 94'ü araştırma makalesi, 56'sı tez çalışması, 11'i ise proje teklifidir. Diğer yandan, verilen 161 danışmanlığın 43'ü İngilizce bilimsel yazım, 18'i nitel araştırma metodolojisi ve 100'ü nicel araştırma metodolojisi kapsamındadır. Aynı süre zarfında, düzenlenen eğitim seminerlerine ve kurslara katılan akademisyen sayısı 1029 dur. 2019 yılı Ekim ayında başlatılan mentörlü makale yazma programının birinci periyodunun sonunda 13 makale yayım sürecine girmiş, 2020 yılı Mayıs ayında başlatılan ikinci periyodunda ise ilk kez makale yazacak olan 38 öğretim elemanına mentör ataması yapılmak suretiyle faaliyetler devam etmektedir.

• Anesteziyoloji Klinik Araştırma ve Uygulama Ofisi

Anesteziyoloji Klinik Araştırma ve Uygulama Ofisi Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde 19.06.2019 tarihinde kurulmuştur. İlk olarak 4 yönetim kurulu üyesi ve 4 danışma kurulu üyesi ile göreve başlayan araştırma ofisi kısa süre içerisinde multi-disiplinler çalışmalarının organize edilebilmesi adına ekibini farklı disiplinlerden araştırmacı ekleyerek 14 kişiye çıkarılmıştır.

Anesteziyoloji Klinik Araştırma ve Uygulama Ofisinin misyonu Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesinde araştırma kültürünü güncelleştirerek geliştirmek, klinik araştırmalar hakkında eğitim vermek, bilimsel değeri yüksek,

tıp bilimine ve tıbbi pratik uygulamalara yön veren bilimsel yayın ve projelerin sayısını artırmak, multi-centre çalışmaların bir parçası olmak, yabancı bilim insanlarını üniversitemize çekmek ve tüm bunların sonucunda fakültemize ulusal ve uluslararası tanınırlık ve prestij kazandırmak, uluslararasılaşma, uluslararası çok merkezli çalışmalar yapmak ve ulusal ve uluslararası finansman desteği almak, multidisipliner yaklaşımla Atatürk Üniversitesi bünyesindeki Fakülte, Enstitü, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu, Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile ortaklaşa bilimsel projeler geliştirmek amacıyla öğretim elemanlarını ve lisansüstü öğrencilerini hedef alan faaliyetlerde bulunmak olarak belirtilmiştir.



Bu misyon rehberliğinde yola çıkan ofis ekibi, kısa zamanda ulusal ve uluslararası merkezlerle bağlantılar kurup çok merkezli çalışmaların birer parçası olmaya başlamıştır. Araştırma ofisi afiliasyonu kullanılarak (Anesteziyoloji Klinik Araştırma ve Uygulama Ofisi, Anesthesiology Clinical Research Office) yayınlanan makalelerin sayısı gün geçtikçe artmaktadır. Şu ana kadar önemli bir kısmı Q1 ve Q2 sınıfı dergilerde olmak üzere 15'ten fazla bilimsel makale yayınlanmış veya yayınlanmak üzere kabul edilmiştir. Bununla birlikte ulusal olarak Koç Üniversitesi, Gaziantep Üniversitesi ve İstanbul Acıbadem Üniversitesi ile ortak çalışma protokolü hazırlanmış olup etik kurul onayı üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca uluslararası olarak Cleveland Clinic bünyesinde bulunan Anesthesiology Outcomes Research Departmanı ile çok merkezli 2 çalışma protokolü üzerinde çalışmalar devam etmekte olup, The University of Texas Medical Branch (UTMB) bünyesinde bulunan MD Anderson Cancer Center ile 40'tan fazla merkezin katılacağı birçok merkezli çalışma protokolü tamamlanmış olup çalışma başlatılma aşamasına getirilmiştir. Yine araştırma ofisi araştırmacılarının uluslararası marka üniversitelerdeki kendi alanında çok uzman isimlerle ortak makaleleri yayınlanmıştır. Bunlardan en dikkat çeken Stanford Üniversitesi ve Cleveland Clinic olarak öne çıkmaktadır.

• Biyoçeşitlilik Bilim Müzesi İçin İlk Adım Atıldı

Atatürk Üniversitesi "Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi" 04.01.2018 tarihinde kurulmuştur. Birleşmiş Milletler'in 17 maddelik Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri içerisinde yer alan 14. (Sudaki Yaşam) ve 15. (Karasal Yaşam) maddeleri; biyoçeşitliliğin ve nesli tehlikede olan türlerin korunması için "acil eyleme geçilmesi" gerektiğini belirtmektedir. Bu kapsamında Merkezin amaçları aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Türkiye'nin biyolojik çeşitlilik unsurlarının tespiti, teşhisi, korunması, tanıtımı ve sürdürülebilirliği konularında ulusal ve uluslararası bilim insanları ile ortaklaşa araştırmalar yürütmek,
- Türkiye'nin ulusal biyoçeşitlilik koleksiyonunun oluşturulması, tasnifi, teşhisi, korunması ve gelecek kuşaklara aktarılmasına katkı sağlamak,
- Bilimsel kanıt niteliği taşıyan teşhis edilmiş biyolojik materyale dayalı veri tabanı oluşturmak, mevcut olan ulusal ve uluslararası veri tabanı ağları ile entegrasyon sağlamak,
- Tür teşhisinde taksonomik kapasite yetersizliğinin aşılması için stratejiler geliştirmek,
- Biyoçeşitlilik konusunda bilimin toplumla buluşmasını sağlayarak, genç araştırmacılara doğayı ve canlıları tanıma, sevmeye ve keşfetmeye yönelik eğitim ve sosyal oluşumları organize etmek,

- Uluslararası standartlara uygun koleksiyon, sergi, araştırma ve eğitim alanlarını içerecek şekilde “Biyçeşitlilik Bilim Müzesi”nin kurulmasını sağlamak.

Söz konusu amaçlar doğrultusunda Biyçeşitlilik Bilim Müzesi kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Atatürk Üniversitesi Biyçeşitlilik Bilim Müzesi (ABBM), uluslararası koleksiyon ve müzeler listesinde “Global Biodiversity Information Facility (GBIF)” kayıtlı uluslararası koda (ABBM) sahip bir müze haline getirilmiştir. Mevcut durumda araştırma merkezi ve müzenin birlikte işlev sürdüreceği 5000 m² kapalı alan tahsis edilmiş, master projeleri hazırlanmıştır. Biyçeşitlilik Bilim Müzesi, Plantae ve Animalia bilimsel koleksiyon blokları, Arthropodoloji, Mammaloji, Ornitoloji, Herpetoloji, Paleontoloji, Moleküler Sistemik, Taxidermi laboratuvarlarını bünyesinde bulunduracaktır. Bölge ve ülkesel düzeyde biyçeşitlilik unsurlarını içeren interaktif eğitim sergileri, kütüphane ve sosyal alanları da kapsayacak şekilde planlanma yapılmıştır.



Biyçeşitlilik Bilim Müzesi, 11 akademik, 1 idari personelle, Stereomikroskop (2), Makroskop (1), dijital görüntüleme ünitesi (1), 250.000’i aşkın birey (Bitki, Kuş, Balık, Sürüngen, Böcek, Arthropod, Fosil) içeren bilimsel koleksiyonla Türkiye’nin ve Doğu Anadolu’nun en zengin ve ilk biyçeşitlilik müzesi olma niteliğini taşımaktadır. Müze ayrıca Türkiye’den bilim dünyası için tanımlanmış birçok tip materyali bünyesinde bulundurmaktadır.

Araştırma merkezi şimdiden uluslararası bilim merkezleri ile resmi işbirliği anlaşmaları imzalamış ve ortak çalışmalar yürütmektedir. Bunlardan bazıları: Zoological Institute, Russian Academy of Sciences, St. Petersburg, Rusya, Komarov Botanical Institute, Russian Academy of Sciences, St. Petersburg, Rusya ve MUSE - Museo delle Scienze, Trento, İtalya’dır. Bununla birlikte araştırma merkezi bünyesinde yayınlanmakta olan uluslararası alan endeksli bir dergi Journal of Insect Biodiversity <https://www.mapress.com/j/jib> Web of Science platformu (Biological Abstracts | BIOSIS Previews | Zoological Record) tarafından taranmakta ve dünyaca tanınmış bir yayınevi olan Magnolia Press <https://www.mapress.com/j/index> tarafından basılmaktadır. Ayrıca araştırma merkezi bünyesinde kuruluşundan günümüze 2 ulusal, 2 de uluslararası proje yürütülmektedir. Aynı dönemde uluslararası alan endeksli taranan dergilerde 8 adet bilimsel yayın üretilmiştir.

• Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü

Atatürk Üniversitesi Senatosunun 12.07.2019 tarih 11/81 sayılı kararıyla kurulmuş olan Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü, kurulduğu günden itibaren Atatürk Üniversitesi bünyesinde yayın yapan bilimsel dergilerin Ulusal ve Uluslararası standartlara ulaşması için “Atatürk Üniversitesinin Ulusal ve Uluslararası Bilime Açılan Kapısı” sloganıyla çalışmalarına devam etmektedir.

**BİLİMSSEL
DERGİLER TEK
MERKEZDE
TOPLANDI**



Atatürk Üniversitesi Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü için hazırlanan bir yıllık faaliyet planına uygun olarak dergilerin resmi kayıtlarının kontrolü/düzeltilmesi yapılmış, dergilerin ISSN durumlarının kontrolü ve gerekli olan dergiler için ISSN numarası alınması sağlanmış, dergilerin web sayfalarının kontrolü/düzeltilmesi yapılmış, Atatürk Üniversitesinin yeni logolarının dergilere entegrasyonu ve kapak mizanpajlarının yapılması sağlanmıştır. Ayrıca koordinatörlük için ofis oluşturulmuş ve resmi web sayfası hizmete alınmıştır.

Araştırma Faaliyetlerini Desteklemeye Yönelik Yeniden Yapılandırılan Birimler

- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Ofisi
- Proje Destek Ofisi
- Akupunktur ve Tamamlayıcı Tıp Yöntemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Avrasya İpekyolu Üniversiteleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Çevre Sorunları Araştırma Merkezi
- Engelli, Yaşlı ve Gazi Araştırma ve Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Deprem Araştırma Merkezi
- Doğu Anadolu Yüksek Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Halı, Kilim ve El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İnsani Değerler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İş Sağlığı ve İş Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Orta Doğu ve Orta Asya - Kafkaslar Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Türkçe Öğretimi Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Türk-Ermeni İlişkileri Araştırma Merkezi
- Üstün Yetenekliler Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

• Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi'nin yeniden yapılanma çalışmaları; yasal düzenlemeler, fiziksel alt yapı çalışmaları, eski sistemin disipline edilmesi, yeni sistemin tasarlanması ve bilgilendirme çalışmaları kapsamında yürütülmüştür. Bu kapsamda Atatürk Üniversitesi BAP Yönergesi yeniden oluşturulmuş ve yasal alt yapısı YÖK Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği ile uyumlu hale getirilmiştir. BAP Uygulama Usul ve İlkeleri yeniden belirlenerek, desteklemeler Üniversitemiz üst yönetiminin belirlediği politika ve stratejileri destekleyecek şekilde yeniden yapılandırılmıştır. Ayrıca BAP Koordinasyon Birimi'nin fiziksel alt yapısı yeniden düzenlenerek, kullanım alanı 80 m² den 520 m² ye yükseltilmiş, diğer üniversitelere örnek teşkil edebilecek modern bir yapıya kavuşturulmuştur. Araştırmacılar için dinlenme alanları oluşturulmuş ve idari personelin iş sağlığı ve güvenliği dikkate alınarak verimli çalışabilmesi için her türlü tedbir alınmıştır.

Yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında BAP Koordinasyon Birimi'nde kullanılan form ve belgelerinin tamamı değiştirilmiş ve yeni sisteme uyumlu hale getirilmiştir. Mevcut 1385 adet proje tek tek incelemiden geçirilmiş ve durumları karara bağlanmıştır. Ayrıca 1985 yılından günümüze yürütülmüş tüm proje kayıtları elektronik ortama aktarılmış ve kurum hafızası güvence altına alınmıştır.



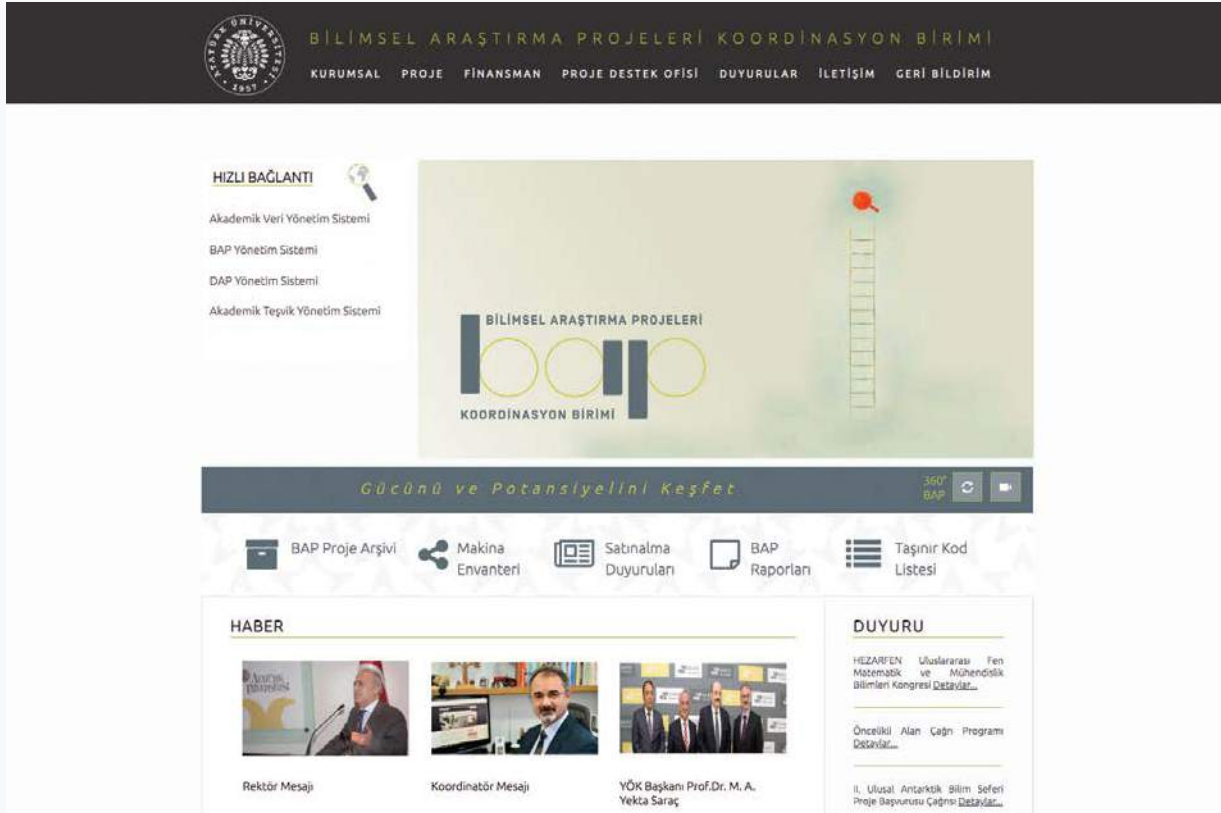
Proje süreçlerinin elektronik ortamda yürütülebilmesi amacıyla dört farklı sistem tasarlanmıştır. Bu sistemler Akademik Veri ve Performans Yönetim Sistemi, BAP Yönetim Sistemi, DAP (Diğer Araştırma Projeleri) Yönetim Sistemi ve Akademik Teşvik Yönetim Sistemi'dir. Akademik Veri ve Performans Yönetim Sistemi Uluslararası Kurumsal Karne Modeline dayalı performans yönetim sistemidir. Bu sistem kurumsal süreçleri ve BAP Birimi süreçlerini desteklemektedir. BAP Yönetim Sistemi tüm süreçlerin elektronik ortamda yürütülmesine imkân tanımıştır. Proje süreçlerinin her aşamasında araştırmacılara bilgi verilebilmektedir. Sistemde ülke genelinden 110.000 araştırmacı kaydı içeren bir hakem havuzu bulunmaktadır. Bu sistemle önemli düzeyde zaman ve personel tasarrufu sağlanmış, süreçlerin hızlı, kolay ve sağlıklı bir şekilde yürütülmesi mümkün olmuştur. Böylece tüm süreçler manipüle edilemeyecek şekilde güvence altına alınmıştır. DAP Yönetim Sistemi ve Akademik Teşvik Yönetim Sistemi 2019 yılında devreye alınacak şekilde tamamlanmıştır. Kullanıcı veri tabanları oluşturulmuş ve var olan sistemlere entegrasyon sağlanmıştır. Bununla birlikte Bilimsel Araştırma Projeleri Bilgi Paylaşım Platformu BİLİMAP'a entegrasyon sağlanmıştır. Ayrıca Üniversitenin diğer birimleri ile entegrasyon sağlanmış ve eşgüdüm içerisinde çalışılabilecek arayüzler oluşturulmuştur.



BAP Koordinasyon Biriminin yeniden yapılanması ile aşağıda belirtilen çıktılara ulaşılmıştır. Bunlar: [1]BAP Koordinasyon biriminde stratejik yönetim anlayışı benimsenmiş ve performansa dayalı bütçe uygulamasına geçilmiştir. [2]Üniversitemiz araştırmacılarının görev aldığı ulusal ve uluslararası organizasyonlarca desteklenen projelerin ilgili mevzuatla belirlenen süreçlerinin yürütülmesi, izlenmesi, teşvik ve koordine edilmesi için sağlıklı bir altyapı oluşturulmuştur. [3]Araştırma ve araştırmacı performansının ölçülmesi, değerlendirilmesi ve araştırma politikalarının oluşturulması tek merkezden yönetilmektedir. [4]BAP fonlarının AR-GE dışında kullanılmasının önüne geçilmiş ve fonlar AR-GE çalışmalarına yönlendirilmiştir. Böylece fonların etkin ve verimli kullanımı sağlanmıştır. [5]Bir önceki dönemde proje önerileri yılda iki dönem halinde verilirken, yeni düzenleme ile 7/24



olacak şekilde araştırmacının istediği zaman proje önerisi yapabileceği düzenlemeler uygulamaya alınmıştır. [6] Bir önceki dönemde 65 akademik birimde 130 kişiyle farklı formlar ve uygulamalar ile yapılan satın alma işlemleri sonlandırılmış ve tek merkezden 9 personel ile yapılmaya başlanmıştır. Bu değişim BAP fonları ve birim personelinin daha etkin ve verimli kullanılmasında önemli kazanımlara neden olmuştur. Ayrıca yoğun olarak satın alma işlemi yapılan firma sayısı 21 den 618'e çıkarılmıştır. Bu sayede firmalar açısından rekabet ortamı sağlanmıştır. [7] Satın alma işlemleri digital ortama alınmış ve <http://bapsis.atauni.edu.tr/> web adresinden Türkiye genelinde duyuruya çıkılarak görünür ve şeffaf olması sağlanmıştır.



[8] Proje türleri çeşitlendirilmiş ve Üniversitemizin stratejilerine uygun olarak yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda bütçeleri 6.000 TL den 300.000 TL ye varan ondokuz farklı proje türü oluşturulmuştur. Ayrıca Lisansüstü Araştırma Projesi, Araştırma Destek Projesi, Güdümlü Araştırma Projesi, Fikri Mülkiyet Destek Projesi ve Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Projesi türlerinde bütçe kısıtlaması kaldırılmıştır. [9] Proje önerilerinin

değerlendirmesinde Üniversite içi değerlendirmeye son verilmiş ve diğer üniversitelerinin öğretim üyelerinin proje önerilerini değerlendirmesi sağlanmıştır. Bütçesi 100.000 TL de küçük olan projeler elektronik olarak iki dış hakemin değerlendirmesine tabi sunulmaktadır. Bütçesi 100.000 TL den büyük proje önerileri ise TÜBİTAK modeli panel uygulaması ile değerlendirilmektedir. Dördü diğer üniversitelerden olmak üzere beş panelist belirlenmekte ve proje önerilerinin sağlıklı ve şeffaf olacak şekilde değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda elektronik ortamda yapılan değerlendirmeler için 250 TL, panelistlere ise 1250 TL ödeme yapılmaktadır. [10]Yeni BAP sisteminin devreye girmesi ile Mart 2017- Haziran 2020 yılları arasında 25 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

• Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi

Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi, Üniversitenin ve bölgenin ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanmasına katkı sağlamak ve öğretim elemanları ile STK ve girişimcilerin proje yazma yetkinliklerini geliştirmek amacıyla, Eylül 2016 tarihinde Rektörlük bünyesinde yeniden yapılandırılmıştır. Ofis, bir koordinatör, iki koordinatör yardımcısı, yarı zamanlı ofisi içinde çalışan 12 yürütme kurulu üyesi, tüm fakülterde yapılandırılmış ve ofisle ilişkilendirilmiş 20 fakülte koordinatörü ve ofis içinde tam zamanlı çalışan 3 proje uzmanından oluşan bir ekiple hizmet vermektedir. Proje ofisi yürütme kurulu üyeleri tam zamanlı olarak proje ofisinde bilimsel ve teknik destek hizmeti sunmaktadır. Ofiste hafta içi her perşembe tam gün proje panel toplantıları, her cuma günü tam gün AB ve TÜBİTAK proje yazma eğitimleri ve lisansüstü eğitim kapsamında haftada 2 saat zorunlu proje yazma eğitimi verilmektedir. Dinamik bir web sayfasına sahip olan proje ofisi aynı zamanda dünyada ve ülkemizde yapılan proje çağrı ilanlarını takip etmekte ve anında online olarak duyurmaktadır (www.pdo.atauni.edu.tr).



Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi, 2016 yılından itibaren öğretim elemanlarına (900 kişi), İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve diğer kamu kurumlarının elamanlarına (10 eğitim programı), önlisans/lisans ve lisansüstü

öğrencilere yönelik eğitim çalışmaları (10 eğitim programı) yürütmektedir. Bununla birlikte teknik ve bilimsel destek kapsamında TÜBİTAK projelerine yönelik spesifik eğitimler (10 eğitim programı), panel desteği (450 proje) ve teknik destek (2000 adet) de verilmektedir. Ofis elemanlarınca ikili işbirlikleri ve KOBİ'ler ile Ar-Ge yapan işletmelerle planlı ve gündemli görüşmeler (40 proje görüşmesi) yapılmakta ve Teknoloji Transfer Ofisi ile arayüzler oluşturmaktadır. Ayrıca bugüne kadar "Bire Bir Mentörlü Birebir Proje Yazma" faaliyetleri kapsamında, proje tecrübesi olmayan öğretim elemanları ile birlikte mentör eşliğinde projeler (60 mentörlü proje) geliştirilmiştir.

• Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi

Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi multidisipliner bir yapıda kurulmuş olup,



araştırmacılar çalışmalarını bulundukları birim laboratuvarlarda gerçekleştirmektedirler. Merkeze bağlı öğretim üyeleri son dört yıl içinde 30'un üzerinde TÜBİTAK projesi yürütmüşlerdir. Merkez Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Türkiye Nanoteknoloji Çalışma Grubu'na üyedir ve bu kapsamda bakanlıkta gerçekleştirilen toplantılara katılmaktadır. Araştırma Merkezine "Nanobilim ve Nanomühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi Adına Enerji Sistemleri Laboratuvarı Kurulumu" isimli güdümlü proje kapsamında BAP Koordinasyon Birimi tarafından 1.3 milyon TL lik alt yapı desteği sağlanmıştır. Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi, 2017-2018 yılları arasında Bilim, Sanayi ve teknoloji Bakanlığı'nın hazırladığı rapora göre nanoteknoloji alanında çalışan üniversiteler arasında 3. sırada yer almıştır. Üniversitemizde yürütülen/yürütülmüş olan 8

adet TÜBİTAK 1003 projesinin 5 tanesi merkezde görevli araştırmacılar tarafından yürütülmektedir.

Son dört yıl içinde; 34 yüksek lisans, 16 doktora tezi tamamlanmış, mevcut durumda aktif olarak 52 yüksek lisans ve 30 doktora öğrencisi nanoteknoloji alanında çalışmalarına devam etmektedir. Bu çalışmalar kapsamında 4 adet patent alınmıştır. Merkez, çalışmalarına yüksek etki faktörüne sahip yayınların yapılması, TÜBİTAK, bakanlıklar, çeşitli kurum/kuruluşlara projelerin yazılması, Avrupa Birliği Projeleri'nin hazırlanması, yeni ulusal ve uluslararası ortaklıkların kurulması, patent ve ürüne yönelik çalışmaların yapılması alanlarında devam etmektedir. Ayrıca Nano Bilim ve Nano Mühendislik Araştırma ve Uygulama Merkezi nanoteknoloji ile ilgili seminerler, konferanslar, eğitimler ve farkındalık oluşturma konusunda çeşitli etkinlikler de düzenlemektedir.

HAYATIN HİZMETİNDE HEP İLERİYE...

D. Toplumsal Katı

• Üniversitemiz Toplumsal Etki Misyon Alanına Yönelik Kapsamlı Sistem Tasarımları Yapıldı

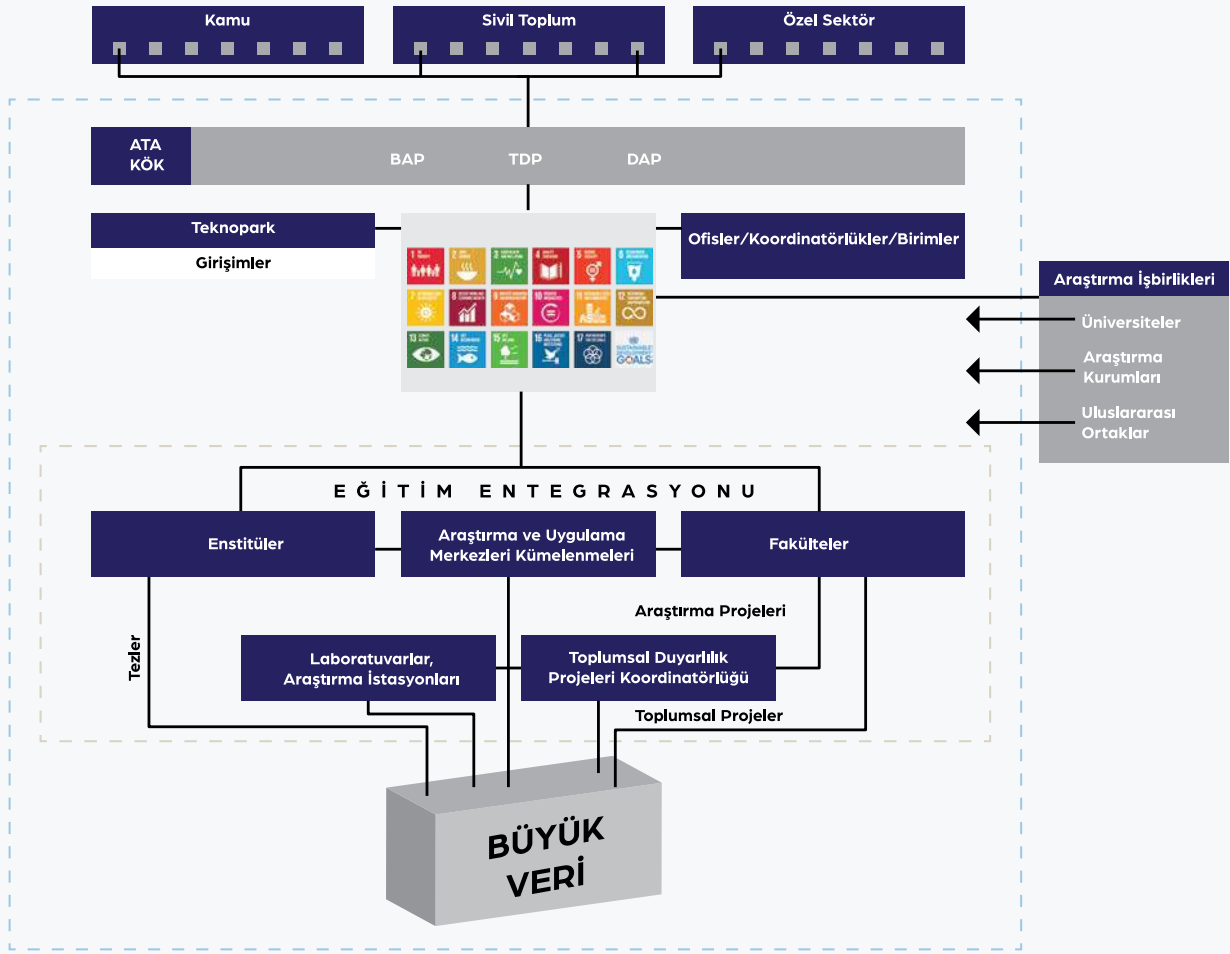
Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi kapsamında eğitim ve araştırma alanları ile bütünleşik bir toplumsal etki sistemi tasarlanmıştır (Şekil 9). Bu tasarım ile birlikte eğitim, araştırma ve toplumsal etki alanlarını bütünleşik olarak döndürebilen Dijital Üniversite olma hedefi gerçekleştirilecektir. Burada amaç süreçlerin elektronik ortamda yürütülmesi değil, Atatürk Üniversitesini dijital bir platforma dönüştürmektir.



Atatürk Üniversitesi Toplumsal Etki Sistem Tasarımı

Toplumsal etki sistem tasarımı Üniversitenin kamu, özel sektör ve STK lar ile etkileşimini nasıl gerçekleştireceğini açıklamaktadır. Proje çeşmesi olarak da adlandırılan sistem, kamu, özel sektör ve STK lar ile oluşturulacak dijital kapılar vasıtasıyla toplumun sorunlarının Araştırma ve Uygulama Merkezleri eliyle ilgili birimlere (Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Enstitüler ve Toplumsal Duyarlılık Araştırma ve Uygulama Merkezi) yönlendirilmesi, ilgili birimler (BAP Koordinasyon Birimi, Dış Kaynaklı Araştırmalar Koordinatörlüğü, Toplumsal Duyarlılık Araştırma ve Uygulama Merkezi) tarafından fonlanması ve elde edilen çıktıların e-yayınlar ile paylaşımını içermektedir. Şekilde gösterilen sistem dijital bir platform olup, üniversite yönetiminin ikinci dönem vaadi olarak sunulmaktadır.





Şekil 9. Toplumsal Etki Sistem Tasarımı

• Üniversite-Toplum İşbirliği Çalışmaları İvme Kazandı

Kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile sürdürülebilir işbirliğini sağlamak ve istişarelerde bulunmak üzere Danışma Kurulu oluşturulmuştur. Kurul her altı ayda bir toplanmakta ve bilgi paylaşımında bulunmaktadır.



Ayrıca toplumsal katkı alanını güçlendirmek amacıyla STK'larla yakın işbirliğine gidilmiştir. 2017 yılından itibaren STK'larla dokuz defa bir araya gelinmiştir. Geniş katılımlı STK toplantılarında şehrimizin ve STK'ların sorunları masaya yatırılmıştır. Ayrıca eğitim, kültür-sanat, engelsiz yaşam ve sağlık, tarım, sendikalar, toplumsal sorunlar ve sosyal projeler, basın-medya ilişkileri, sanayi ve ticari faaliyetler komisyonları oluşturularak projeler üretilmiştir. Bu kapsamda üretilen 42 proje Şehir Arama Konferansı ile önceliklendirilmiş ve ilk 10 proje için çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca Atatürk Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ömer Çomaklı başkanlığında ilgili öğretim üyelerinin katılımıyla tüm STK'lar bizzat ziyaret edilmiş ve istişarelerde bulunulmuştur.



ATAUNİSAN 100 YÜZE programı kapsamında Teknokent tarafından Erzurum, Erzincan, Bayburt, Sivas, Kocaeli, Eskişehir, Samsun ve İstanbul illerinde toplam 597 firma ziyareti gerçekleştirilmiş olup, 54 işbirliği sağlanmıştır. Yine aynı proje ile 2018 yılında 100 sanayici ile 100 akademisyen bir araya getirilerek, iş birliği, beyanları ve konuları oluşturulan form üzerinden kayıt altına alınmıştır. Bu yolla Üniversitemizde 100 öğretim üyesi danışmanlık hizmeti vermeye başlamıştır.



• Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Araştırma Hastanesi) Hizmet Ağını Genişletti

Doğu Anadolu Bölgesinin en büyük sağlık kampüslerinden biri Atatürk Üniversitesi bünyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Atatürk Üniversitesi bünyesinde Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Veteriner Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu birimlerini barındırmaktadır. Araştırma Hastanesi gerek sağlık hizmetleri gerekse bu hizmetleri sunacak hekim, hemşire ve hasta bakım personellerinin eğitimi ve yetiştirilmesi noktasında nitelikli akademik kadrosu ve sunduğu araştırma ve uygulama olanakları ile öne çıkmaktadır. Hastane kuruluşundan bu yana Erzurum ve çevresindeki iller (Kars, Iğdır, Ağrı, Ardahan, Erzincan, Bayburt, Artvin, Gümüşhane, Muş, Bingöl, Van, Malatya) olmak üzere yaklaşık 13 il ile Azerbaycan, İran, Suriye, Nahçıvan ve Afganistan gibi ülkelerden 4,5 milyon nüfusa sağlık hizmeti sunmaktadır.

Araştırma Hastanesi; 578 öğretim elamanı hekim, 820 hemşire, 290 hasta bakım personeli ve 549 diğer (tekniker, teknisyen, temizlik, güvenlik personeli) personel ile ülkemize ve bölgemize hizmet vermektedir. Hastane 165 bin metrekare açık, 16 bin metrekare kapalı alana sahip olup 200 tanesi yoğun bakım olmak üzere toplam 1418 yatak kapasitesine sahiptir. Bu yönüyle ülkenin en büyük sağlık merkezlerinden biri konumundadır.

Günde 5000 Hasta Tedavi Oluyor, 150 Ameliyat Gerçekleştiriliyor

Hastanede 27 ameliyathane aktif olarak 7/24 modern tıbbi sistemlerle hizmet vermektedir. Aralık 2018 verilerine göre hastanede günde ortalama 150 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Bu sayı zaman zaman 160'ı bulmaktadır. Ayrıca hastanede günde ortalama 5000 hasta tedavi görmektedir. Mayıs 2019 verilerine göre yılda ortalama 1 Milyon 500 bin hasta tedavi amacıyla Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesini tercih etmektedir.



Son Teknolojiyle Donatılmış Yeni Birimler Şifa Dağıtıyor

Artan talebi karşılamak üzere 2016 yılından itibaren yaklaşık 3 yıl içerisinde çağa ayak uyduran yeni merkezler açılmış ve birtakım mekânsal ve altyapısal düzenlemeler yapılmıştır. Doğu'daki tek Diyabetik Ayak Servisi (25 yataklı) bu dönemde kurulmuştur. Yine Palyatif Servis hizmete başlamış ve felçli hastaların teşhis ve tedavisinde hızlı müdahale imkânı sağlayan İnme Merkezi hizmete alınmıştır. Göz, kulak, burun ve boğaz servislerinin iş yükünü hafifletmek amacıyla 32 yataklı ek servis açılmıştır. Yakın zamanda ise hematoloji servisinin açılması planlanmaktadır. Yine mekânsal rahatlatma anlamında hali hazırdaki göz polikliniği genişletilmiştir. Doğu'da ilk kez prostat ve nöroendokrin tümörlerinin teşhis ve tedavisinde kullanılan Galium 68 Dota Merkezi de hastane bünyesine eklenmiştir. Bu dönemde doğudaki ilk ve tek Hiperbarik Merkez yoğun bir şekilde hizmet vermeye devam etmektedir. Bunlara ek olarak artan ameliyat ihtiyacını karşılamak üzere 4 adet tam teşekküllü yeni ameliyathane hizmete sunulmuştur. Ayrıca araştırma olanaklarının artırılması amacıyla son üç yılda BAP Koordinasyon Birimi tarafından 25,5 milyon TL finansman sağlanmıştır.

Eski başhemşirelik birimi faaliyetleri sonlandırılarak, Sağlık Bakım Hizmetleri birimi kurulmuştur. Ayrıca İyi Tıbbi Uygulamalar Merkezi oluşturularak bu merkez bünyesinde hekim hatalarından doğan davaların takibi için Malpraktis Birimi hayata geçirilmiştir. Akademisyenler Polikliniğinin hizmete alınması yine bu rapor döneminde gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde hastane personeline yönelik olarak 2 adet yeni yemekhane ve hastanede uygulama eğitimi gören sağlık bilimleri öğrencileri için 24 saat açık kütüphane ve etüt merkezi yapılacaktır.

Nitelikli hekim kadrosu ve güçlü fiziki ve teknolojik altyapısının yanı sıra rasyonel ve hizmet odaklı yönetim anlayışı sayesinde borçsuz hastanelerden biri haline gelen Araştırma Hastanesi, 2018-2019 yıllarında ülkemizin batı illerinden ve çevre ülkelerden çok sayıda hastanın tedavi olmak için tercih ettiği merkezlerden biri haline getirilmiştir.



• Toplumsal Katkı Misyonu Çerçevesinde Akademisyenler Liselerde Eğitim Verdi



Milli Eğitim Bakanı Y. Ziya Selçuk'un liselerde coğrafya, tarih, kimya, biyoloji, teknik resim gibi derslere akademisyenlerin girebileceğini açıklaması üzerine Atatürk Üniversitesi ve Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliği ile lise öğrencileri ve akademisyenler buluşmuştur. Proje okullarının belirlenmesinin ardından şehrin farklı noktalarındaki liselerde Atatürk Üniversitesi akademisyenleri derslere girmeye başlamıştır. Uygulama kapsamında ilk ders Türk Telekom Nurettin Topçu Sosyal Bilimler Lisesi'nde verilmiştir.

Toplumsal Katkı Alanında Faaliyetleri Desteklemeye Yönelik Yeni Kurulan Birimler

• Toplumsal Duyarlılık Projeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Kuruldu

Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesinin en önemli aşamalarından birisi Üniversitenin toplumla entegrasyonu için gerekli süreç ve yapı tasarımlarının yapılmasını içermekte olup, Atatürk Üniversitesinin toplumsal hizmet süreçlerinin kurumsallaştırılarak topluma katkısının en üst düzeye çıkarılmasını amaçlamaktadır. Bu amaçlar doğrultuda atılan adımlar neticesinde 2018 yılında Toplumsal Duyarlılık Projeleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (TDM) kurulmuştur. TDM Atatürk Üniversitesi'nin topluma hizmet uygulamalarını inceleyen çok sayıda akademik araştırma sonucunda kurulmuştur. Bu çalışmalarda Üniversitenin toplumsal katkı konusundaki potansiyeli ortaya konmakta ve etkin bir toplumsal hizmet süreci için ihtiyaç duyulan kurumsal yapılanmaya vurgu yapılmaktadır. TDM 2019 yılından itibaren Atatürk Üniversite'nde toplumsal hizmet süreçlerini kurumsal olarak yürütmeye başlamıştır. 2019 yılı Toplumsal Duyarlılık Projeleri döneminde başvurusu yapılan 509 toplumsal duyarlılık projesinden 470'i BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenerek uygulama alınmıştır.



SINIFIN DIŞINDA, TOPLUMUN İÇİNDE...

2.

2. YENİ NESİL ÜNİVERSİTE TASARIM VE DÖNÜŞÜM PROJESİ ÇALIŞMALARI

Üniversitemizin mevcut kapasitesinin daha ileriye taşınabilmesi, “bilginin yüksek katma değerli çıktılara dönüştürülmesi ve araştırma performansının artırılması” amacıyla 2 Şubat 2018 tarihinden itibaren “Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm” Projesi başlatılmış, bu kapsamda 19 arama konferansı yapılmış, bu konferanslara üniversite dışından 208, üniversite içerisinde 1026 konu uzmanı kişi davet edilerek, ortak bir akılla üniversitemiz için eğitim, araştırma ve toplumsal katkı misyon alanlarını harmanlayan “Bütünsel Bir Meta-Sistem” tasarlanmıştır. Proje süreçleri ve yapılan faaliyetler aşağıdaki şekilde yer almaktadır.

6 Ay Proje Hazırlık 24 Ay Proje Çalışması	18 Arama Konferansı	1 Karar Konferansı	Üniversiteden Aktif Katılan 1026 Kişi
Fikir Önderi ve Uzman 208 Dış Katılımcı	Yeni Yönetim Yeni Konumlanma	288 Proje Bilgilendirme Sunumu 2600 Katılımcı	Gündeme Alınan 173 Gelişim Projesi
Hazırlık Aşamasındaki 18 Ana Başlık Altında 51 Proje	Planlama Aşamasın- daki 41 Ana Başlık Altında 90 Proje	Uygulamaya Geçilen 14 Ana Başlık Altında 32 Alt Proje	120 Çalışma Toplantısı
32 Yeni Birim	28 Yeniden Yapılandırılan Birim	87 İş Paketi	3 Eğitim, Araştırma, Toplumsal Katkı Sistem Tasarımı

Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi süreçleri dinamik bir yapıda planlanmış, arama ve karar konferanslarının çıktıları uygulamaya alınmıştır. Tasarlanan sistemlerin işletilebilmesi için her birinin altında ortalama 12-16 arasında tanımlanmış faaliyeti olan 87 adet iş paketi üretilerek, Rektör Yardımcılarının görev alanlarına göre dağıtılmış ve 60 aylık bir planlama ve takvimlendirme aşamasına geçilmiştir. Ayrıca tüm birim yöneticileri ile (Dekan, Müdür, Koordinatör) toplantılar yapılarak planlanan çalışmalar takvime bağlanmıştır. Bu kapsamda tüm birim yöneticileri her ayın belirlenen gününde yazılı ve sözlü sunumlar yapmaktadır.

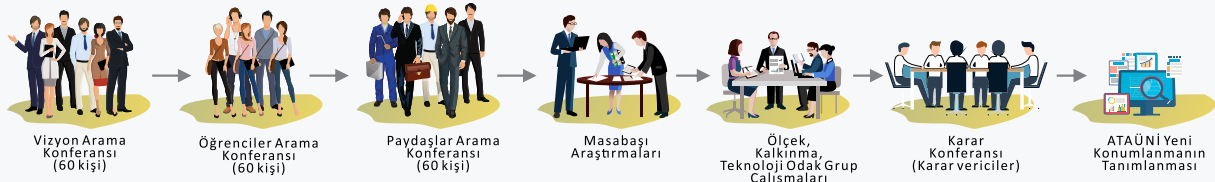






Proje aşağıda şekillerle gösterilen üç aşamadan oluşmaktadır ve ilk iki aşaması sonuçlandırılmış, üçüncü aşama olan kurumsal ilerleme ve dönüşüm aşamasına geçilmiştir. Proje faaliyetleri Yeni YÖK Vizyonu çerçevesinde tasarlanmış olup, Yeni YÖK Vizyonu ile ortaya konulacak politikalara göre güncellenecektir.

Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi Aşamaları



1 Amaç: Atatürk Üniversitesinin, Yeni nesil üniversite alanındaki özgün konumlanmasının belirlenmesidir.

Vizyon Arama Konferansı: Atatürk Üniversitesi bünyesinden ve dışından oluşan vizyonerlerle yapılacak katılımlı gelecek tasarımı atölye çalışmasıdır.

Öğrenci Arama Konferansı: Üniversite öğrencileriyle yapılacak katılımlı gelecek tasarımı atölye çalışmasıdır.

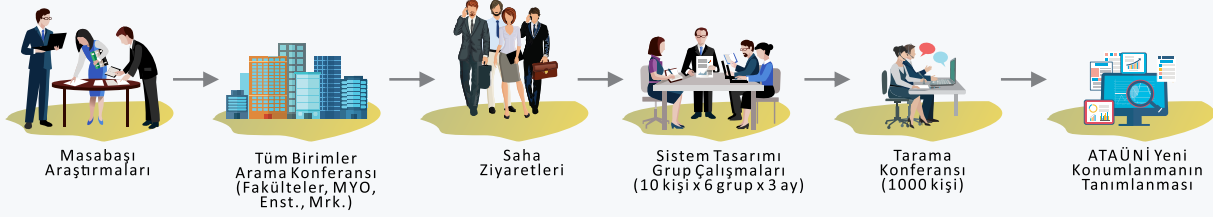
Paydaşlar Arama Konferansı: Atatürk Üniversitesinin kritik paydaşlarıyla gerçekleştirilecek olan katılımlı gelecek olan katılımlı gelecek tasarımı atölye çalışmasıdır.

Masabaşı Araştırmaları: Arama Konferanslarında çıkan vizyonla ilgili alan yazın taramasıdır.

Odak Grup Çalışmaları: Vizyonda öne çıkan konularla ilgili uzmanların bir araya getirdiği klinik çalışmasıdır.

Karar Konferansı: Yeni nesil üniversite konumlanmasıyla ilgili kavramların üniversite karar vericileriyle, bilgisayar destekli olarak çalışmasıdır.

Yeni Konumlanmanın Tanımlanması: Atatürk Üniversitesine ait yeni nesil üniversite konumlanmasının farklı boyutlarla tanımlandığı dokümanın üretilmesidir.



2 Amaç: Üniversitenin yeni konumunu sağlayacak akademik sistem tasarımının oluşturulmasıdır.

Masabaşı Araştırmaları: Tanımlanmış yeni konum ile ilgili raporların bulunması ve derlenmesinin yanında bu konumla ilgili öncü kuruluşlarının da belirlenmesidir.

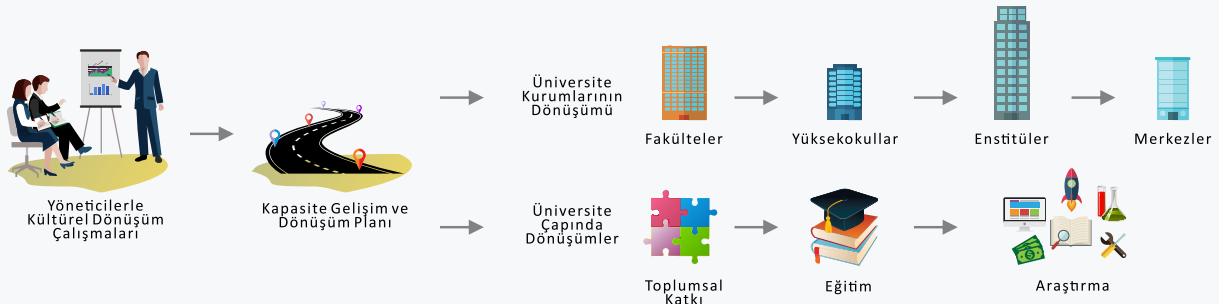
Tüm Birimler Arama Konferansı: Atatürk Üniversitesinin belirlediği yeni konuma ulaşmasını sağlayacak önerilerin üniversitenin tüm birimleri tarafından kendi lokasyonlarında birbirleriyle eşzamanlı olarak üretildiği katılımlı çalışmalar bütünlüğüdür.

Saha Ziyaretleri: Masabaşı araştırmalarında belirlenmiş öncü kuruluşların belirli bir bilgi transferi sistematikli doğrultusunda ziyaret edilmeleridir.

Sistem Tasarımı Grup Çalışmaları: Ortaya çıkan tasarım konuları üzerinde Atatürk Üniversitesi ve/veya dış uzmanlar ile oluşturulan belirli periyotlarda toplanarak tasarım önermeleri üreten çalışmalardır.

Tarama Konferansı: Yeni nesil üniversite tasarımların üniversiteden geniş katalımlı sayısı bilgisayar destekli olarak tartışıldığı çalışmadır.

Yeni Konum Tasarımı: Atatürk Üniversitesinin yeni nesil üniversite konumlanmasına ait akademik sistemin tasarımının içerildiği dokümanın üretilmesidir.



3 Amaç: Belirlenen konum ve tasarım doğrultusunda üniversitenin dönüşümünün hızlandırılmasıdır.

Yöneticilerle Kültürel Dönüşüm Çalışmaları: Yöneticilerle dönüşümün kültürel boyutuyla ilgili yöndeşliğin sağlanması amacıyla birebir ve küçük gruplar halinde odaklanmış toplantıların gerçekleştirilmesidir.

Kapasite Gelişim ve Dönüşüm Planı: Üniversitenin ihtiyacı olan bireysel ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesiyle ilgili yaklaşımın üretilmesi ve dönüşümün kısa-orta uzun vadeli yol haritasının oluşturulmasıdır.

Üniversite Kurumlarının Dönüşümü: Dönüşüm yol haritası doğrultusunda öncelikli kurumlarla dönüşüm çalışmalarının yapılması, kuruma özgü dönüşüm eylemlerinin detaylandırılması ve uygulama desteğinin verilmesidir.

Üniversite Çapında Dönüşümler: Dönüşüm yol haritasında öngörülen üniversitenin misyon alanındaki değişimlerin uygulanması ve izlenmesidir.





3.

Covid-19 PANDEMİ SÜRECİ UYUM ÇALIŞMALARI

Küresel bir salgın olan yeni tip koronavirüs, birçok ülkeyi olduğu gibi ülkemizi de olumsuz etkilemiştir. Bu kapsamda tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de söz konusu olumsuz etkileri en aza indirebilmek amacıyla Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından gerekli önlemler alınmış ve uygulamaya konulmuştur. Atatürk Üniversitesi de bu önlemlere paralel olarak Yüksek Öğretim Kurumu (YÖK) ve Erzurum İl Pandemi Kurulu tarafından alınan tüm kararları kesintisiz ve kararlı bir şekilde uygulamıştır. Atatürk Üniversitesi Covid-19 ile mücadele kapsamında yürütülen faaliyetleri, kurumsal hafızaya almak suretiyle aşağıda ayrıntıları verildiği şekliyle yürütmüştür.

A. UZAKTAN EĞİTİM

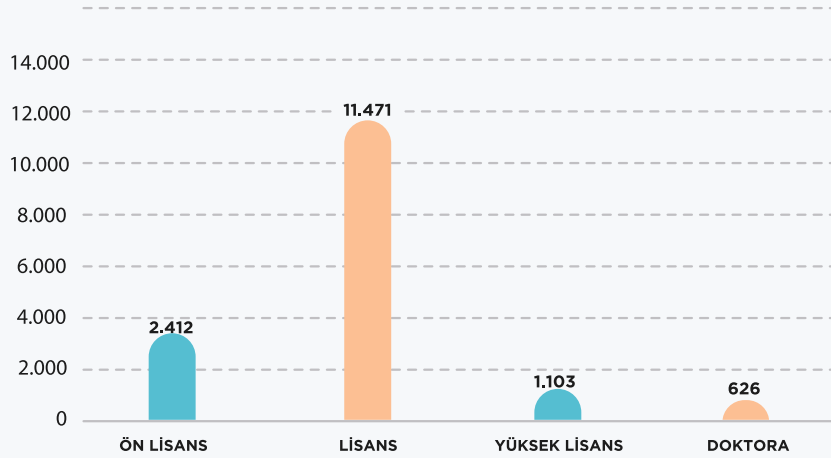
Ulusal çapta Covid-19 ile mücadele kapsamında Atatürk Üniversitesi'nin hem kendi paydaşlarına hem de Türkiye'deki tüm yükseköğretim öğrencilerine verdiği desteğin en önemli bileşenlerinden birisini uzaktan öğretim faaliyetleri oluşturmuştur. Atatürk Üniversitesi, kriz karşısında pro-aktif yaklaşımı benimseyerek 16 Mart gibi erken bir tarihte Pandemi Dönemi Uzaktan Öğretim Komisyonu'nu oluşturmuştur. Bu tarihi izleyen süreçte Üniversitemiz, altyapı güçlendirme çalışmalarından sosyal medyada bilgilendirme faaliyetlerine kadar geniş bir yelpazede aktif ve dinamik bir politika izlemiş, "Hayatın Hizmetinde Hep İleriye" sloganını kriz döneminde de uygulamayı başarmıştır.



Hazırlık Süreci

Pandemi Dönemi Uzaktan Öğretim Komisyonu tarafından yapılan ilk çalışmalardan birisi üniversitemizde verilmekte olan mevcut derslerin sayılarının belirlenmesi, derslerin öğretim düzeylerine göre sınıflandırılmaları ve bu dersleri alan öğrenci sayılarının belirlenmesi olmuştur. Bu çalışma sonrasında 23 Mart'ta başlaması planlanan uzaktan eğitim sürecinin ilk üç haftasında lisansüstü eğitimde senkron ders platformlarının, önlisans ve lisans programlarında ise asenkron ders platformlarının kullanılması yönünde karar alınmıştır. Derler analiz edilerek uygulama kredisi içerenler arasından uzaktan eğitimle yürütülebilecek olanlar tespit edildi ve uzaktan eğitim kapsamına alınmıştır.

Öğrenci Bilgi Sisteminde (OBS) Açılan Ders Sayısı
(Toplam Ders Sayısı:15.612)



Mevcut Altyapı ve Altyapının Güçlendirilmesi

Atatürk Üniversitesi 2019 yılında başlatmış olduğu dijital dönüşüm çalışmaları, açıköğretim ve uzaktan öğretim alanlarındaki tecrübelerinin verdiği güven ile Covid-19 döneminde uzaktan eğitime geçiş için hiç vakit kaybetmemiştir. Bu kapsamda uzaktan eğitim sürecinde olası aksaklıkların neler olabileceği öngörüsünde bulunan istişare toplantıları sonrasında ATABAUM ve ATAUZEM'in öncülüğünde canlı ders kapasiteleri ve sunucu sayıları artırılmıştır. Mevcut altyapının güçlendirilmesi çalışmaları sonucunda Ders Bilgi Sistemi (DBS) sunucularında işlemci ve kapasitesi 15 kat artırılmıştır.

		Faaliyet Alanları		Sunucu Adeti		Sunucu Toplam RAM Kaynağı		Sunucu Toplam CPU Kaynağı	
2016 - 2020 İstatistik Veriler		2016	2020	2016	2020	2016	2020	2016	2020
Öğretim Altyapısı	ATAAÖF	6 Adet	25 Adet	168 GB	462 GB	248 Core	255 Core		
	DBS	1 Adet	14 Adet	16 GB	720 GB	8 Core	296 Core		
	ATAUZEM	4 Adet	14 Adet	56 GB	338 GB	32 Core	238 Core		

		Faaliyet Alanları		Sunucu Toplam Depolama Alanı		Gün İçinde Anlık Kullanıcı Sayısı		Günlük Toplam Kullanıcı Sayısı	
2016 - 2020 İstatistik Veriler		2016	2020	2016	2020	2016	2020	2016	2020
Öğretim Altyapısı	ATAAÖF	4 TB	2.96 TB	-	10000	-	12000		
	DBS	1 TB	5.96 TB	225	5500	-	8000		
	ATAUZEM	4 TB	6.67 TB	500	1200	-	2000		

Öğrenci ve Öğretim Üyelerine Demo Ders Uygulaması

Altyapı güçlendirme çalışmaları ile eşzamanlı olarak 17-18 Mart'ta LMS Hazırlıkları yapılarak öğretim üyelerine sistem ile ilgili eğitimler verilmiş, 19 Mart'ta Destek Kılavuzları ve Video hazırlığı yapılarak 20 Mart'ta Demo dersimiz yayınlanmıştır. 20 Mart'ta hazırlanmış olduğumuz Demo Ders 20.000'in üzerinde öğrencinin erişimine açılmıştır.



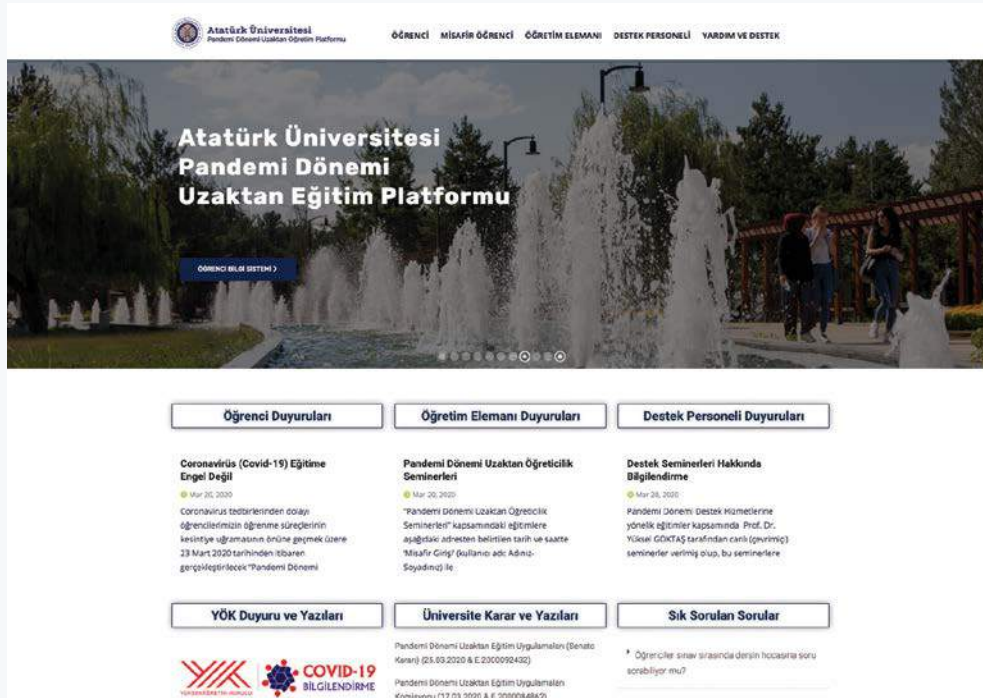
Tek Noktadan Bilgilendirme

Tüm hazırlıkların bir hafta içerisinde tamamlanması ile Atatürk Üniversitesi 21 Mart'ta Eğitime Devam Platformu'nu hazırlayarak öğretim elemanı ve öğrencilerimizin erişimine sunmuştur. Bu platform aracılığı ile Üniversitemiz, uzaktan eğitim sürecine ilişkin tüm resmî yazıların güncel versiyonlarını, destek ve kılavuz videolarını, görev ve sorumlulukları ile iletişim kanallarını tek bir web sayfası üzerinden ulaşılabilir kılmayı amaçlamıştır. Atatürk Üniversitesi öğrenci ve öğretim üyelerini sürekli bilgilendirdiği yoğun hazırlık sonrasında uzaktan öğretim sürecine ilk başlayan üniversitelerden biri olmuştur.

The screenshot shows the homepage of the 'PANDEMİ DÖNEMİ UZAKTAN EĞİTİM PLATFORMU'. The header features the Atatürk University logo and the text 'COVID-19 BİLMENİZ GEREKENLER'. Below the header, there is a banner with the text '23 Mart 2020 Tarihinde Eğitime Kaldığımız Yerden Devam Ediyoruz'. A red button labeled 'PLATFORMA GİTMEK İÇİN TIKLAYINIZ..' is visible. The main content area is titled 'GENEL BİLGİLER' and includes a section for 'Yeni Koronavirüs Hastalığı (COVID-19)' with detailed text about the virus and its impact. A red button labeled 'Ayrıntılı Bilgi İçin' is also present.

Destek ve Yönlendirme

Sürecin başlaması ile Atatürk Üniversitesi ilk verilerini analiz etmiş, öğrenci ve öğretim elemanlarının olası aksaklıkların çözümü için anlık yanıt alabileceği bir iletişim ağı oluşturmuştur. Buna göre tüm fakülte ve meslek yüksekokullarından 400'ü aşkın teknik destek personeli belirlenmiş, destek personelleri ile iletişim kanalları öğrenci ve öğretim elemanları ile paylaşılmıştır.

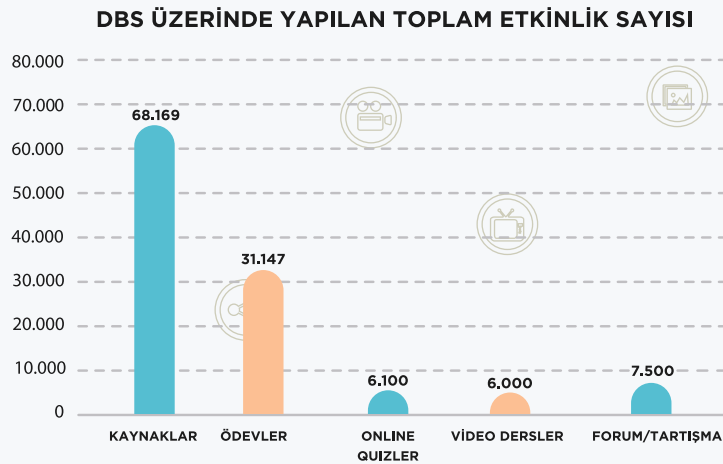


Sistem Kullanımları

Atatürk Üniversitesi'nin uzaktan öğretim sürecini yürütmüş olduğu iki temel kanal olan Ders Bilgi Sistemi ve Eğitime Devam web sayfası, öğrenci, öğretim elemanı ve teknik destek ekiplerimiz tarafından yoğun şekilde kullanılmıştır. Verilere göre DBS'de bir haftada ortalama 600.000 kişi oturum açmış, Eğitime Devam web sayfasında oturum açma sayısı ise 65.000 olarak gerçekleşmiştir.

Asenkron Etkinlikler

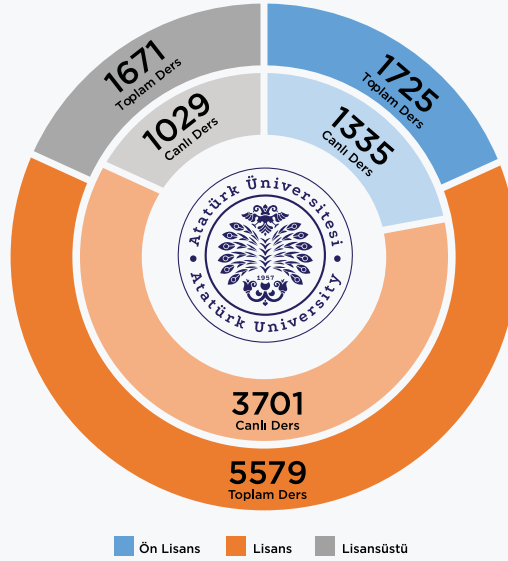
Uzaktan eğitim uygulamalarının devam ettiği bu süreçte tüm dersler için DBS üzerinde tanımlamalar yapılmıştır. Öğretim elemanları DBS üzerinden izlenice, ders notu, video anlatım ve kaynak doküman paylaşmışlardır. Ayrıca ödev, tartışma ve kısa sınav gibi etkinliklerle öğrenci etkileşimleri sağlanmıştır. DBS'de haftalık ortalama oturum açma sayısı 600.000'e ulaşmış, öğretim elemanlarımız tarafından sistem üzerinde 15.000'in üzerinde kaynak paylaşımı yapılmış ve derslere etkin şekilde katılım sağlanmıştır.



Asenkron derslerin işleme sürecinde DBS'de paylaşılan kaynakların büyüklüğü 1.280 GB'a ulaşmış, 30.000'in üzerinde ödev yüklenmiştir.

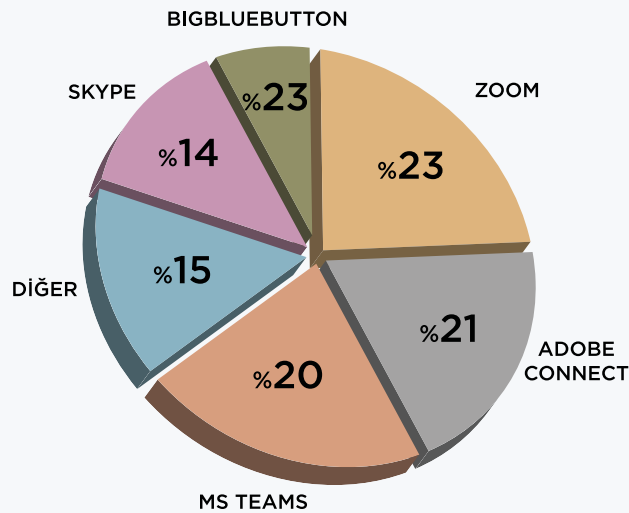
Senkron Dersler

Üniversitemizin 23 Mart 2020 tarihinde başlattığı uzaktan eğitim uygulamaları kapsamında ilk haftadan itibaren lisansüstündeki tüm derslerde canlı dersler yapılmaya başlanmıştır. Lisans ve önlisans dersleri için öğretim elemanlarının canlı derslere yoğun ilgisi ve altyapı çalışmalarındaki iyileştirmelerle birlikte 13 Nisan 2020 tarihinden itibaren ise asenkron eğitimin yanında derslerin büyük bir çoğunda senkron olarak eğitim uygulamaları başlatılmıştır. Bu süreçte öğretim elemanlarımız tarafından gerçekleştirilen canlı derslere öğrencilerin katılım oranı %78 olarak gerçekleşmiş ve toplamda 6200 ders saati canlı ders işlenmiştir.



Eğitim Düzeylerine Göre Toplam Ders/Canlı Ders Sayısı

Atatürk Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından tercih edilen senkron ders platformlarının başında Zoom ve Adobe Connect programları gelmektedir.



Canlı Ders Platformları Kullanım Oranları

Ölçme Değerlendirme

Atatürk Üniversitesi, uzaktan öğretim sürecinde sınavların nasıl yapılacağına ilişkin kararını YÖK tarafından yapılan açıklamaya bağlı olarak vermiştir. Buna göre YÖK tarafından ara sınavlara ilişkin ilk karar 19 Mart 2020 tarihinde ve E.22490 sayılı yazısı ile belirtilmiştir. Bu karar kapsamında ifade edilen “ilgili programın öğrenme kazanımları ve sonraki süreçte yaşanabilecek ihtilaflar ve denetlemeler de göz önünde bulundurularak hukuki açıdan şeffaf, açıklanabilir ve denetlenebilir ilkeler doğrultusunda” olmak üzere; ilgili öğretim elemanlarının Ders Bilgi Sisteminde (DBS) yapacakları, ödev, tartışma, alıştırma, kısa süreli (quiz) sınav ve benzeri etkinliklerden öğrencilerin alacakları toplam puan, vize sınavı notu olarak değerlendirmeleri istenmiştir.

2019-2020 Bahar dönemi final sınavları için Yükseköğretim Kurumu tarafından 11 Mayıs 2020’de alınan karara göre üniversitelerde dönem sonu sınavları ile bu eğitim ve öğretim yılına ait diğer sınavların yüz yüze gerçekleştirilmeyeceği, üniversite yetkili kurullarınca tercih edilecek “dijital imkânlar” veya “ödev, proje gibi alternatif yöntemler uygulanarak” yapılacağı bildirilmiştir. Bu kapsamda, uzaktan eğitimde uygulanacak değerlendirmelerde; dijital ortamlar kullanılarak uygulanacak sınavlar (açık uçlu ya da çoktan seçmeli çevrimiçi sınavlar), ödevler, çevrimiçi kısa sınavlar, projeler (dijital olarak teslim edilecek tasarım, uygulama, portfolyo uygulamaları), Öğrenme Yönetim Sistemi (ÖYS) etkinlikleri gibi çeşitli online ölçme değerlendirme faaliyetlerinin bir arada kullanıldığı bir süreç yürütülmüştür.

Atatürk Üniversitesi
Pandemi Dönemi Uzaktan Öğretim Platformu

ÖĞRENCİ MİSAFİR ÖĞRENCİ ÖĞRETİM ELEMANI DESTEK PERSONELİ YARDIM VE DESTEK

Online Vize, Final ve Bütünleme Sınavları Başarıyla Tamamlandı.

[DETAYLI BİLGİ >](#)

Öğrenci Duyuruları **Öğretim Elemanı Duyuruları** **Destek Personeli Duyuruları**

Coronavirüs (Covid-19) Eğitime Engel Değil
Mar 20, 2020

Pandemi Dönemi Uzaktan Öğreticilik Seminerleri
Mar 20, 2020

Destek Seminerleri Hakkında Bilgilendirme
Mar 20, 2020

B. ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ

Atatürk Üniversitesi Covid-19 Pandemi sürecinde Araştırma-Geliştirme faaliyetlerine kesintisiz devam etmiştir. BAP koordinasyon Birimi tarafından yürütülen Ar-Ge süreçleri kademeli olarak yeniden yapılandırılmıştır. Hâlihazırda BAP Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen projelerin tüm süreçleri kesintiye uğramadan devam etmektedir. Aynı şekilde dış kaynaklı araştırma projeleri süreçleri de kesintisiz sürdürülmektedir. Pandemi dönemini etkili ve verimli geçirmek amacıyla Proje Geliştirme ve Metodoloji Geliştirme Ofislerinin faaliyetleri artırılarak, Pandemi dönemine özel teşvik uygulamaları hayata geçirilmiştir.



Covid-19 Pandemi Dönemine Yönelik Ar-Ge Faaliyetleri

- Hastaların entübasyonlarının yapılmasına yardımcı olan video laringoskop isimli cihazın Ata-Teknokent iş birliğiyle yerli olarak üretilmesi sağlanmıştır.
- Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB) tarafından açılan 2020-AG/AR-GE-2020 COVID 19 virüsüne yönelik aşı geliştirme alanında stratejik Ar-Ge projeler çağrısına, Üniversitemiz Aşı Üretme ve Antijen Hazırlama Koordinatörlüğü tarafından “Yeni Korona Virüs Hastalığı 2019’a (COVID-19) Karşı İki Farklı Ekspresyon Sistemi Kullanılarak Aşı Geliştirilmesi” başlıklı proje ile başvuru yapılmıştır. TÜSEB projenin 1 milyon TL bütçe ile desteklenmesi kararı almış ve Üniversitemiz bu proje ile Türkiye’de desteklenen 5 üniversiteden biri olmuştur.
- “Covid-19 Tedavisinde Kullanılan ve Acil İhtiyaç Duyulan Antiviral İlaç Etken Maddelerinin Ülkemizde Sentezi ve Sitotoksikite Testlerinin Yapılması” konulu Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Projesi, BAP Koordinasyon Birimi tarafından 515.741 TL bütçeyle desteklenerek ilgili çalışmalar başlatılmıştır.
- Covid-19 Kapsamında açılan TÜBİTAK hızlı destek projesi kapsamında ‘Sekresyon Atan Solunum Yeleği’ projesine danışmanlık verilmesi ve klinik çalışmalarının hastanemizde yapılması yönünde çalışmalar başlatılmıştır.



• Covid-19 ilişkili TÜBİTAK hızlı destek projesi kapsamında geliştirilen ‘Hava Yollarına Uygulanan Ozon Terapi Cihazının Tasarımı’ ile ilgili projeye, Klinik Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARGETAM) bünyesinde çalışan iki öğretim üyesinin tıbbi danışmanlık verilmesi planlanmış ve bu kapsamda deneysel çalışmalara başlanmıştır.

• TÜBİTAK COVID-19 ve Toplum çağrısı kapsamında sunulan “Yükseköğretimde Pandemi Dönemi Uzaktan Eğitim Uygulamalarının İncelenmesi ve Deneyimler Üzerinden Açık ve Uzaktan Öğrenme Politikası Önerilerinin Oluşturulması” başlıklı proje önerisi destek kapsamına alınmış ve çalışmalara başlanmıştır.

- Atatürk Üniversitesi personeli ve öğrencilerinin Teknokent bünyesinde gönüllü olarak çalıştıkları “Siperli Maske Üretim Merkezinde” bugüne kadar 2 bin 500 civarında koruyucu maske üretilmiştir. Bu maskeler Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi, Bölge Eğitim Hastanesi, Palandöken Hastanesi, Buhara Hastanesi, 112 Acil Merkezi, Pasinler İbrahim Hakkı Devlet Hastanesi ve Oltu Devlet Hastanesi ve Hınıs Devlet Hastanesi yetkililerine ücretsiz olarak teslim edilmiştir.
- Erzurum Meslek Yüksekokulu bünyesinde oluşturulan “Üretim Atölyesi”nde bulaşıcı önleyici ve sürüntü alma kabinleri üretilmiş ve pandemi servisleri olan hastanelere ücretsiz olarak dağıtılmıştır. Ayrıca entübasyon işlemi esnasında bulaşmanın önüne geçebilmek amacıyla entübasyon kabinleri üretilmiştir.
- Covid 19 ile mücadelede hastanın entübe edilmemesi için hastanın yüzüne sıkıca oturan Non invaziv mekanik ventilatör maskeleri imal edilmiştir.
- Hastaların ilaçlarını sunan kameralı robotlar kullanılarak sağlık personelinin hastayla teması azaltılmıştır.
- Üniversitemiz öğretim üyeleri tarafından Kuzeydoğu Kalkınma Ajansına (KUDAKA) sunulmak üzere “Teknokent bünyesinde üretilmek üzere Covid-19 Hastalarında Kapalı Sistem Aspirasyonu’ ile Hastanın Entübasyon Tüpünün İçinin Aspire Edilmesi ve Bulaşmanın Önlenmesi”, “Covid-19 Kapsamında Kliniklerde ve Yoğun Bakımlarda Kullanılmak Üzere ‘Portabl Hepafiltreler’ ve Covid-19 Şüpheli veya Pozitif Olan Yenidoğan Bebeklerde ‘Entübasyonsuz Hasta Yönetimi’”, “Covid-19 Hastalarında Kullanılmak Üzere Yoğun Bakım Hastalarında Tedavi Sürecini Takip Etmede Kullanılacak olan ‘Akciğer USG Eğitimi ve Uygulaması’”, “Hasta Odaları, Tomografi ve Ambulans gibi Kapalı Alanların Sterilizasyonunu Yapabilen Uzaktan Kontrollü Robot Sisteminin Tasarımı” ve “Teknokent Bünyesinde Tek Kullanımlık Mekanik Ventilatör Üretimi” konulu beş adet proje hazırlanmıştır.

C. TOPLUMSAL ETKİ FAALİYETLERİ

Sağlık Hizmetleri Sunumu

Dünya Sağlık Örgütü tarafından Covid-19 Pandemi ilanı yapılar yapılmaz Üniversitemiz Acil Eylem Planı hazırlamış ve Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesi Üst Yönetim Organizasyon Yapısını yeniden oluşturmuştur. Bu kapsamda Diyabetik Ayak ve İntaniye Klinikleri taşınarak 24 yataklı ilk izolasyon servisi haline getirilmiştir. Pozitif Covid-19 hastalarının takip edileceği 6 yataklı izolasyon yoğun bakımı ve olası vakalar için 11 yataklı ara yoğun bakım servisi oluşturulmuştur. Hâlihazırda hizmet veren Çocuk Acil Servisi Covid- 19 Acil Servisi olarak düzenlenmiş, erişkin Acil Servisi ise Koronavirüs dışı hastaların hizmetine sunulmuştur. Ayrıca iki adet servis Covid-19 şüphesi ile acile gelen hastalar için izole sürüntü alma ve sonucun çıkmasına kadar geçen sürede bekleme servisi haline getirilmiştir. Tüm bu servislerle birlikte toplamda tamamı tek kişilik olmak üzere 41 yoğun bakım ünitesi ve 137 tek yataklı ünite (gerektiğinde buna 50 ünite ilave edilebilir) ile 12 yeni doğan küvezi Covid-19 ile mücadele için tahsis edilmiştir. Covid Komisyonu (KovKom) eğitim komisyonunda görevli uzman hekimler tarafından hastanenin tüm sağlık çalışanlarına yönelik eğitim toplantıları düzenlenmiş, güvenlik görevlisi sayısı yüzde 20 oranında artırılmıştır. Hastane trafiğini en aza indirmek için giriş-çıkış kapılarının sayısını azaltılmış ve hasta ziyaretleri kaldırılmıştır.



Yoğun bakım şartları gerektiren hastalarda ihtiyaç halinde kullanılması için mekanik ventilatör, monitör ve ecmo cihaz sayıları artırılmıştır. Kronik hastalık ve engellilik nedeniyle raporlu ve sürekli kullanımı gereken ilaç ve tıbbi malzemelerin, sağlık kuruluşuna gidilmeden ve reçete yazılmasına gerek duyulmaksızın eczane ve medikallerden temin edilmesi sağlanmıştır. Elektif ameliyatların ertelenmesi gündemiyle ameliyat komitesini toplanmış ve sadece acil ve onkolojik vakaların operasyona alınmasına karar verilmiştir. Covid-19 hastaları için ameliyathane, endoskopi ünitesi ve doğumhane olarak ayrı birimler oluşturulmuş ve hasta takibinin yapıldığı kritik alanların hava dezenfeksiyonun sağlanması için ilave önlemler alınmıştır.

Sağlık personelleri ÜSYE semptomu gösteren hastaların ÜSYE polikliniğine yönlendirilmesini sağlanmıştır. Covid-19 olası ve kesin vakalarını takip eden sağlık personeli teması azaltmak adına- Erkek KYK yurtlarında 92, kız KYK yurtlarında 58 ve konukevlerinde 32 olmak üzere hususi odalarda misafir edilmiştir. Aynı şekilde teması azaltmak için hastanede görev yapan araştırma görevlileri için bir nöbet havuzu ve çalışma çizelgesi oluşturulmuştur. Alınan bu tedbirler neticesinde Atatürk Üniversitesi Araştırma Hastanesinde çalışan sağlık personeli arasında pozitif vaka oluşmamıştır.

A photograph of a patient lying on a CT scanner table in a clinical setting. The patient is positioned on the table, which is extended into the gantry of the CT scanner. The room is brightly lit with overhead fluorescent lights. A small table with a red bag is visible on the left, and a water cooler is on the right.

Atatürk Üniversitesi ülkemizde henüz ilk vaka görülmeden önce, olası senaryolar üzerinde çalışmalar başlatmıştır. Covid-19 vakalarının ülkemizde görülmeye başlandığı andan itibaren; Üniversitenin Kriz Yönetimi Merkezi koordinasyonunda hemen bir komisyon kurulmuş ve eylem planı hazırlanmıştır. 15 Mart 2020 tarihinde YÖK kararları neticesinde "KovKom" adıyla görevine devam eden bu komisyon, YÖK ve Sağlık Bakanlığı kararları sonucunda sürecin nasıl işleyeceğine dair toplantılar gerçekleştirmiş ve gerçekleştirmeye de devam etmektedir. Pandeminin ülkemizde ortaya çıktığı ilk günden itibaren hızlı ve yoğun uğraşlar sonucu "Aşı Üretme ve Antijen Hazırlama Koordinatörlüğü" kurulmuştur. Bu kapsamda uzman 15 öğretim üyesi aktif olarak görevlendirilmiştir. Multidisipliner olarak oluşturulan bu kurulda Tıp Fakültesi Tıbbi Mikrobiyoloji Farmakoloji, Enfeksiyon Hastalıkları ve Çocuk Sağlığı Hastalıklarının yanı sıra Eczacılık ve Veteriner Hekimliği Fakültesinden ilgili öğretim üyeleri, Fen Fakültesi Moleküler Biyoloji, Gen Mühendisliği öğretim üyeleri ve İl Sağlık Müdürlüğü'nün ilgili dairelerinden iki başkan kurulda görev almıştır.



Atatürk Üniversitesi
Pandemi Dönemi Uzaklat Öğretim Platformu

[ÖĞRENCİ](#) [MİSAFİR ÖĞRENCİ](#) [ÖĞRETİM ELEMANI](#) [DESTEK PERSONELİ](#) [YARDIM VE DESTEK](#)

■ Moderatör / Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Medine GÜLLÜCE

■ Konuşmacı / Öğrenci İşleri Daire Başkanı

Metin SAYGILI

■ Konuşmacı / Bilgi İşleri Daire Başkanı

Doc. Dr. Engin KURŞUN

■ Konuşmacı / DBS Eğitmeni

Öğr. Teknoloğu Ebubekir KABA

27 Mayıs 2020

Saat 15:00

[WEBİMAR İZLE >](#)

**Atatürk
Üniversitesi**



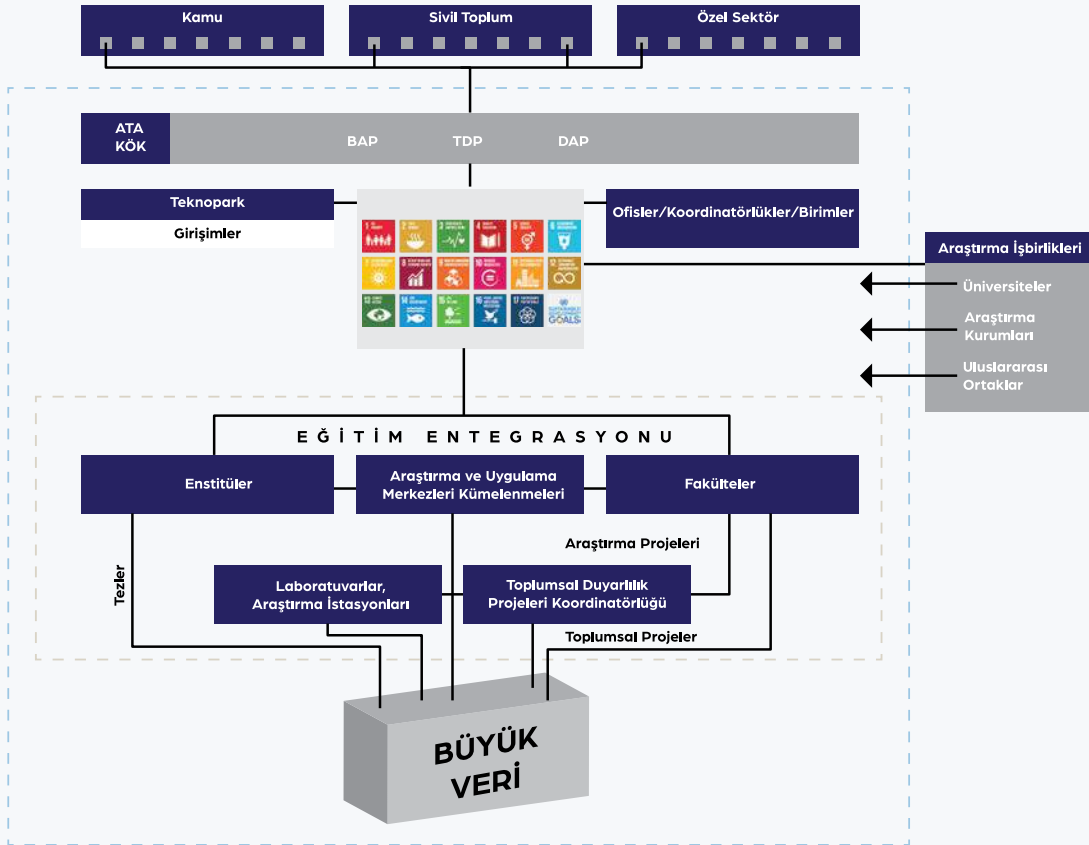
4.

**2020-2024
DÖNEMİNDE
PLANLANAN
VİZYON
PROJELERİ**

Atatürk Üniversitesinin mevcut kapasitesinin daha ileriye taşınabilmesi, “bilginin yüksek katma değerli çıktılara dönüştürülmesi ve araştırma performansının artırılması” amacıyla 2016 yılından itibaren tasarım ve dönüşüm çalışmaları yoğunlaştırılmıştır. Bu bölüme kadar özetlenen söz konusu çalışmalar kesintisiz devam edeceği gibi önümüzdeki dönemde yine Yeni YÖK Vizyonuna paralel olarak süreçler yönetilecektir. Bu kapsamda 2020-2024 döneminde öne çıkan üç önemli vizyon projesi aşağıda amaç ve kapsamı belirtilerek sunulmaktadır.

A. Proje Temelli Araştırma-Toplumsal Katkı Entegrasyonu: ATA-KÖK Sistemi

ATA-KÖK Sistemi, Üniversitenin öncelikle Araştırma ve Toplumsal Katkı misyon alanındaki tüm projelerini bütünleştirerek paydaş ağlarını birbirine bağlayan ortak bir sistemler sistemidir (systems of systems) (Şekil 10). Bu sistemin amacı; Üniversitenin araştırma kapasitesini nitelikli araştırmaya dönüştürmek, toplumsal katkıya odaklamak ve eğitimle yöndeşliğini sağlamaktır. Böylece Üniversite toplumun ihtiyaçlarına çözüm olacak araştırmaları ve insan kapasitesini geliştirecektir. Araştırma niteliği ve etkinliği artarken, eğitimin gerçek hayatla bağı ve artı değeri yükselecektir. Proje temelli bu entegrasyonun omurgasında makine öğrenmesi ve yapay zekaya dayalı dijital sistemler yer alacaktır. Sistem Üniversitenin bu alandaki büyük verisini işlerken aynı zamanda veri yönetişimini de (data governance) karar süreçlerini destekler hale getirecektir. Böylece Üniversitenin Dijital Dönüşüm vizyonunun önemli bir parçası hayata geçecektir.



Şekil 10. ATA-KÖK Sistemi Ana Çerçevesi

ATA-KÖK Sistemi, toplumsal ihtiyaçları üniversitenin mevcut unsurlarıyla bağlantılama işlevini görecektir. Kamu, sivil toplum ve özel sektörün ihtiyaçları; ATA-KÖK arayüzüyle üniversitenin Teknokent, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Enstitüler, Fakülteler, Bölümler, Toplumsal Duyarlılık Projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP), Dış Kaynaklı Araştırma Projeleri (DAP), veri yönetimi ofisi, laboratuvarlar, bilgi işlem daire başkanlığı, sürekli eğitim merkezi ve açık öğretim gibi çok sayıda birimiyle buluşacaktır. Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda kümelenecek ve yapılandırılacaktır. Böylece performans yönetimleri alanlarındaki toplumsal katkıyı tanımlayan anahtar performans göstergeleri üzerinden takip edilecektir.

ATA-KÖK Sistemi aynı zamanda tüm üniversite ekosistemini birbirine bağlayacaktır. Ortak projeler, ortak girişimler, ortak programlar bu bağlantıların üzerine inşa edilebilecektir. Sistem beş temel işlev üzerinden tanımlanacaktır (Şekil 11). Bu işlevler; proje politikalarının belirlenmesi, geliştirilecek projelerin paydaşlarıyla ortaklıkların geliştirilmesi, projelerin operasyonel ihtiyaçlarına destek verilmesi, araştırmacıların geliştirilmesinin sağlanması ve bilgi sistemi altyapısıyla otomasyonunun sağlanmasıdır.

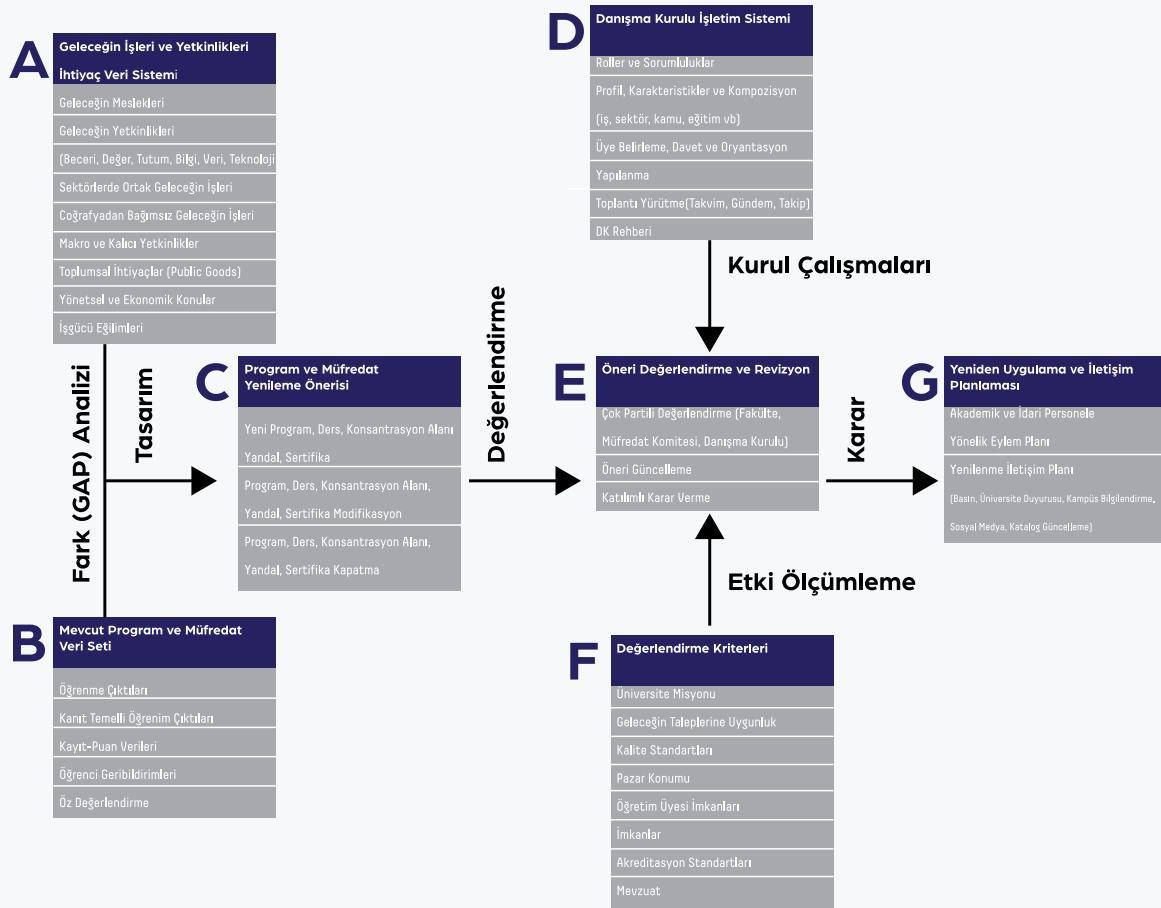
PROJE POLİTİKA	PROJE ORTAKLIK	PROJE OPERASYON	PROJE ve ARAŞTIRMACI GELİŞTİRME PROGRAMI	BİLGİ SİSTEMİ
Etki Politikaları Oluşturma	Stratejik Ortaklıklar	Fon Bulma	Araştırma Yöntemleri	Proje Yönetimi
Dış Çevreyi İzleme	STK	Proje Planlama	Bireysel Etkinlik	İşbirliği Yönetimi
Stratejik İşbirliği Fırsatlarını Tanımlama	Kamu	Öneri Yazma	Proje Yönetimi	Performans Yönetimi
Yıllık Etki Raporları Oluşturma	Özel	Risk Yönetimi	Problem Çözme	Büyük Veri /Analitik
Ranking İzleme	Üniversiteler	Proje Yönetimi	ICT	
Üniversite İçi İşbirliklerini Tanımlama	Ağ Yönetimi	Veri Yönetimi	Etik ve Mevzuat	
Performans Yönetimi	Mezunlar	Takım Kurma	Proje Yazma	
	Uluslararası Kurumlar	Maliyet ve Fiyatlandırma	Takım Çalışması	
	Üniversite İçi Yerleştirme	Başvuru Hazırlama	Liderlik ve Mentorluk	
		Yayın	Networking	
		Bilimsel	Fırsat ve Kaynak Bulma	
		Akademik Olmayan Yayın	Teşvik Sistemi	
		Yayın Faaliyeti	Kültürel Dönüşüm	

Şekil 11. ATA-KÖK Sistemi Ana İşlevler

ATA-KÖK Sistemi ile Üniversitenin öncelikli alanları eğitim ve araştırma katmanlarını içeren tematik etkileşimler oluşturacaktır. Araştırma misyonu üniversitenin hem toplumsal katkı ve hem de eğitim misyonlarının bilgi bazını oluşturmaktadır. Üniversitenin idari işler ve ortak hizmetler birimleri tüm misyon alanlarına destek vermek için organize olacaklardır. Buna göre ATA-KÖK tüm birimlerin matris ilişkisi içerisinde olduğu bir işleyişe sahip olacaktır. Bu yolla bütünlüklilik, nitelikli insan kaynağı ve esnek yapılanma ile Üniversitemiz ülke öncelikleri doğrultusunda artı değer üretirken, kendi sürdürülebilirliklerini sağlayacak insan kaynağı ve fonlara ulaşabileceklerdir.

B. Öğrenme Mükemmeliyeti Modeli Uygulaması ve Eğitim Programları Dönüşüm Projesi

Üniversitemizin yüzlerce lisans ve lisansüstü programının uluslararası kalite seviyesinde, güncel içeriğe sahip ve yenilikçi eğitim pedagojilerini içermesi için Öğrenme Mükemmeliyeti Modeli Uygulama ve Eğitim Programları Dönüşüm Projesi gerçekleştirilecektir (Şekil 12). Bu sayede öğrenci merkezli öğrenme deneyiminin hayata geçirilmesi ve çalışma hayatında mezunlardan beklenen yetkinliklerin kapsamlı biçimde kazandırılması amaçlanmaktadır. Modelin uygulanması tüm lisans, lisansüstü, uzaktan ve açık öğretim programlarını kapsayacaktır. Programların temel politikalarının belirlendiği yönlendirme bileşeni doğrultusunda stratejiler oluşturulacak ve programlar gözden geçirilerek yeni tasarımlarına kavuşturulacaktır. Kontrol listeleri ise bu tasarımların güncel ve öğrenci merkezli olmalarını garanti eden araçlar olacaktır. Mükemmeliyet modelinde eğitici yetkinliğini sürekli geliştiren programların sağlanmasının yanında öğrenme kaynak ve ortamlarını geliştirecek metodolojiler uygulanacaktır. Programlar bu dönüşümleriyle birlikte performans kriterleriyle izlenirken diğer yandan öğrenci, mezun, işveren anketleriyle düzenli geri besleme alınacaktır. YÖKAK iç ve dış kalite değerlendirmeleri de bu sürecin parçası olarak ele alınacaktır. Eğitim programları dönüşümü bu kapsamda Üniversitemizin tüm programları için gerçekleştirilecektir.



Şekil 12. Dönüşüm ve Tasarım Süreci

Eğitim programlarının dönüşümü için önceden tanımlanmış süreçler işletilecektir. Program için güncellenmiş yetkinlik ihtiyaçları yeni program tasarımlarına dönüştürülecektir. Bu kapsamda Üniversitemizin e-öğrenme yaklaşımı da yeniden ele alınacaktır. Yapılanma, portföy, içerik ve yönetim alanında dönüştürülecek olan Üniversitemizin yaklaşımı, yüz-yüze programların online içeriklerinin de uluslararası standartlara yükseltilmesi için kullanılacaktır. Ayrıca hem ülkemizin stratejik önceliği hem de Üniversitemizin yüklediği misyon açısından önem taşıyan Ziraat Mühendisliği programı özel olarak ele alınacak ve diğer programlarla birlikte yeniden yapılandırılacaktır.

C. Yerinde Uluslararasılaşma (YeU) ve Yeni Nesil Yabancı Dil Eğitimi Sistem ve Pedagoji Tasarlama Projesi

Üniversitemizin uluslararasılaşma alanındaki potansiyelini tam olarak hayata geçirebilmek, uluslararası öğrenci ve araştırmacı sayılarını arttırmak, üniversitemizin dünya üniversite sıralamalarında yükselmesine katkıda bulunmak amaçlarıyla yerinde Uluslararasılaşma ve Yeni Nesil Yabancı Dil Eğitimi Sistem ve Pedagoji Tasarlama Projesi hayata geçirilecektir (Şekil 13.) Üniversitelerin genel olarak uluslararasılaşma anlayışları yurtdışı öğrenci ve akademisyen değişimleri, kongre-konferans katılımları ve buna benzer ülke dışında yapılan aktiviteler ile sınırlı kalmaktadır. Bu aktivitelerin özellikle öğrenci katılımı açısından ne kadar sınırlı olduğu bilinmektedir. Gerek Erasmus+ benzeri dış kaynaklı programlar gerekse devletimizin sağladığı burslar ile yurtdışında tecrübe yaşayabilen öğrenci sayıları çok kısıtlıdır. Atatürk Üniversitesi boyutlarında bir üniversite için bu sayı oldukça yetersizdir. Üniversitemizde 439.068 öğrenci eğitim almakta, bunların ancak %0.57 si bir yurtdışı tecrübe edinmektedir. Yerinde uluslararasılaşma kavramı böyle bir tecrübeyi yaşayamayan öğrencilerimizin tümü için uluslararasılaşmayı kampüse getirmeyi vaat etmektedir. Bu uygulama ile üniversitelerimizde yurtdışına gitmeden ve kaynak israfını asgari düzeyde tutarak yapılabilecek birçok aktivite ve iyileştirme bulunmaktadır. Bu çerçevede üniversitemizde aşağıdaki alanlarda çalışmalar yürütülerek Atatürk Üniversitesinin, Türkiye çapında yerinde uluslararasılaşma uygulamaları açısından bir laboratuvar işlevi görmesi hedeflenmektedir.

Yerinde uluslararasılaşma kapsamında yapılacak çalışmaların ilk ve en önemli yararlanıcıları uluslararası niteliklere sahip bir kampüste, yabancı dil öğrenme fırsatları kolaylaştırılmış, yenilenmiş bir müfredat ile eğitim alan öğrenciler olacaktır. Kurulacak uluslararası ağ ve ortaklıklar ve uluslararası öğrenci ve araştırmacılara sunulan nitelikli hizmetlerle üniversitenin araştırma çıktısı yükselecek, dünya akademik camiası ile eklemlenmesi kolaylaşacaktır.

Eğitim ve öğrenmeyi uluslararası bir niteliğe kavuşturmak

Müfredatı uluslararasılaşma perspektifinden yeniden yapılandırmak

Uluslararası Ağ ve Ortaklıklar aracılığıyla uluslararası araştırmaya odaklanmak

Üniversite kampüsünü ve kampüste verilen hizmetleri uluslararasılaşmayı teşvik edecek bir yapıya kavuşturmak

Yabancı öğrenci ve araştırmacılara nitelikli hizmet ve destek sunmak

Yabancı Dil eğitimi için yenilikçi, günümüz teknolojilerini dikkate alan ve ülkemize uygun bir yaklaşım geliştirmek

Şekil 13. Yerinde Uluslararasılaşma (YeU) Projesi

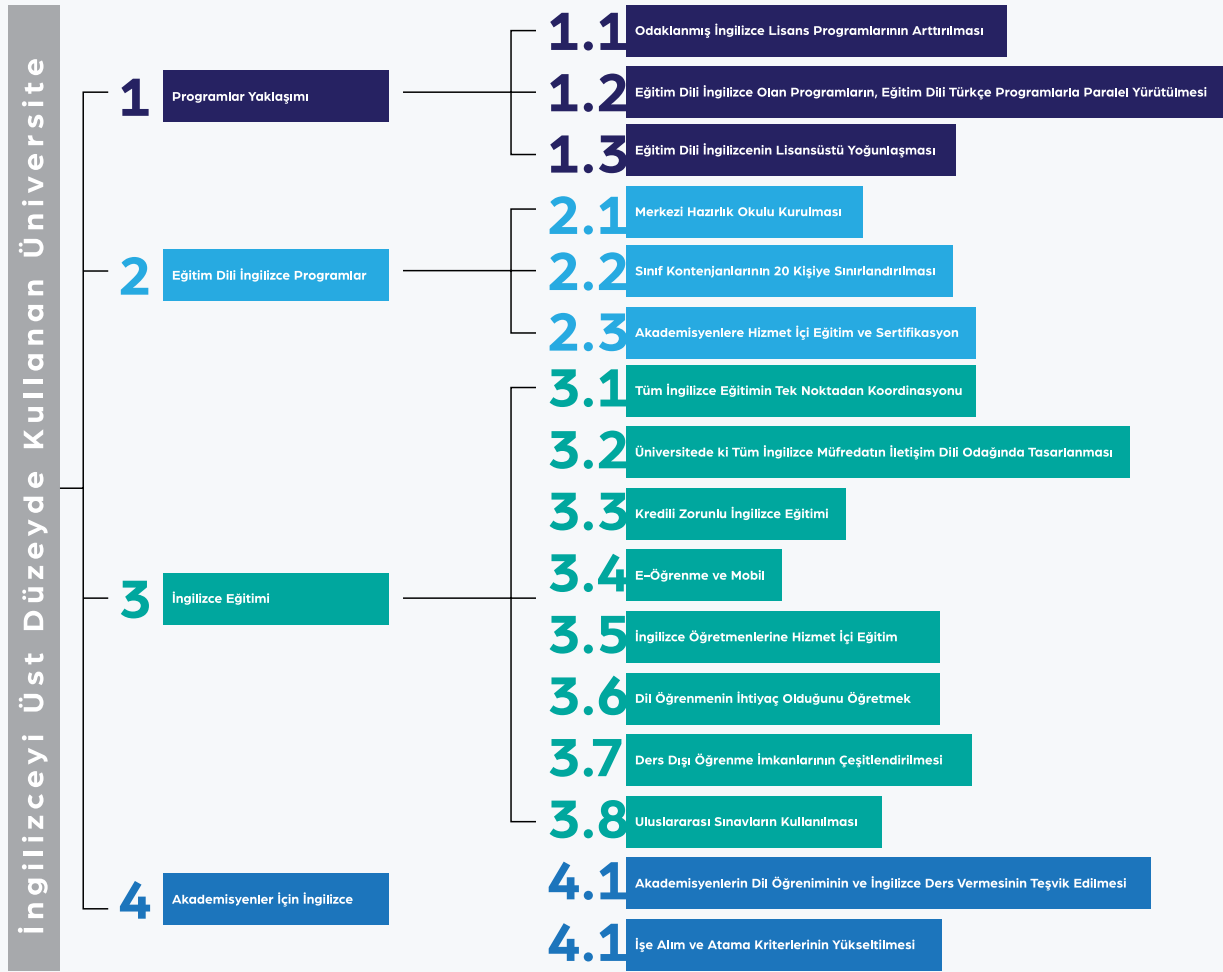
Bu kapsamda hem yerinde uluslararasılaşma hem de yurtdışında uluslararasılaşma açısından en önemli gereklilik yabancı dil bilgisidir. Günümüzde gerek mezuniyet sonrası iş hayatına atılacak öğrenciler gerekse araştırmacılar için yabancı dil yetkinliği (özellikle İngilizce) neredeyse olmazsa olmaz bir nitelik kazanmıştır. Türkiye Yükseköğretim Sisteminin uluslararasılaşma perspektifinden bakıldığında en önemli sorun alanının yabancı dil yeterlilik seviyesi olduğu ortaya çıkmaktadır. Tüm programlarını İngilizce yürüten sayılı devlet üniversitesi haricinde yabancı dil sorunu değişen oranlarda olsa da tüm devlet üniversiteleri için önemli bir sorun olmaya devam etmektedir. Son yıllarda devletimiz tarafından hayata geçirilen birçok olumlu yeni girişim olmasına rağmen, ülkemizde dil eğitimi konusunda halen yapılacak çok şey, alınacak mesafeler bulunmaktadır. Atatürk Üniversitesi'nde yabancı dil eğitimine yeni bir soluk getirecek, bu eğitimi yerli ve milli bir perspektiften Türk kültürü ve Türk dil anlayışı ile harmanlayacak, yeni nesil teknolojik gelişmelere uyarlayacak insan kaynağı potansiyeli ve bu potansiyeli hayata geçirme iradesi bulunmaktadır. Bu iradeyi hayata geçirmek üzere üniversitemizde görevi üniversite çapında tüm dil programlarını tek bir çatı altında toplamak olan "Yabancı Diller Koordinatörlüğü" kurulacaktır. Bu koordinatörlüğün kurulmasıyla yabancı dil eğitiminde yeni nesil sistem ve pedagojiler, üniversitede eğitimi verilen tüm yabancı diller için geçerli kılınacaktır. Bu kapsamda yeni nesil dil eğitim modeli üniversitemizin uluslararasılaşmasında önemli bir dönüm noktası olacaktır (Şekil 14).



Şekil 14. Yeni Nesil Yabancı Dil Eğitimi Sistem ve Pedagoji Esasları

Ayrıca özellikle COVID-19 sürecinde eğitimde çevrim içi ve uzaktan olmak üzere birçok farklı yaklaşımın hayata geçirilebileceği anlaşılmıştır. Üniversitemizin Açık Öğretim Fakültesi ve Uzaktan Eğitim Merkezlerine sahip olması nedeniyle yabancı dil eğitim sistemi ve pedagojisini çağın gereklilikleri çerçevesinde dönüştürme kapasitesine hem alt-yapı, işleyen sistem ve yazılımlar hem de insan kaynağı olarak hazır bulunmaktadır. Bu çerçeveden bakıldığında, Türk dil ve kültürüne uyumlu, bölüm ve işveren beklentilerini karşılayan, öğrencilerin sosyal becerilerini geliştirmelerine fırsat tanıyan, uygulamalı ve yeni öğrenme metotları odaklı bir yabancı dil sistem ve pedagojisinin tasarlanarak hem Atatürk Üniversitesi öğrenci ve akademisyenlerine hem de Türk Yükseköğretim Sistemine kazandırılması oldukça önemli görülmektedir.

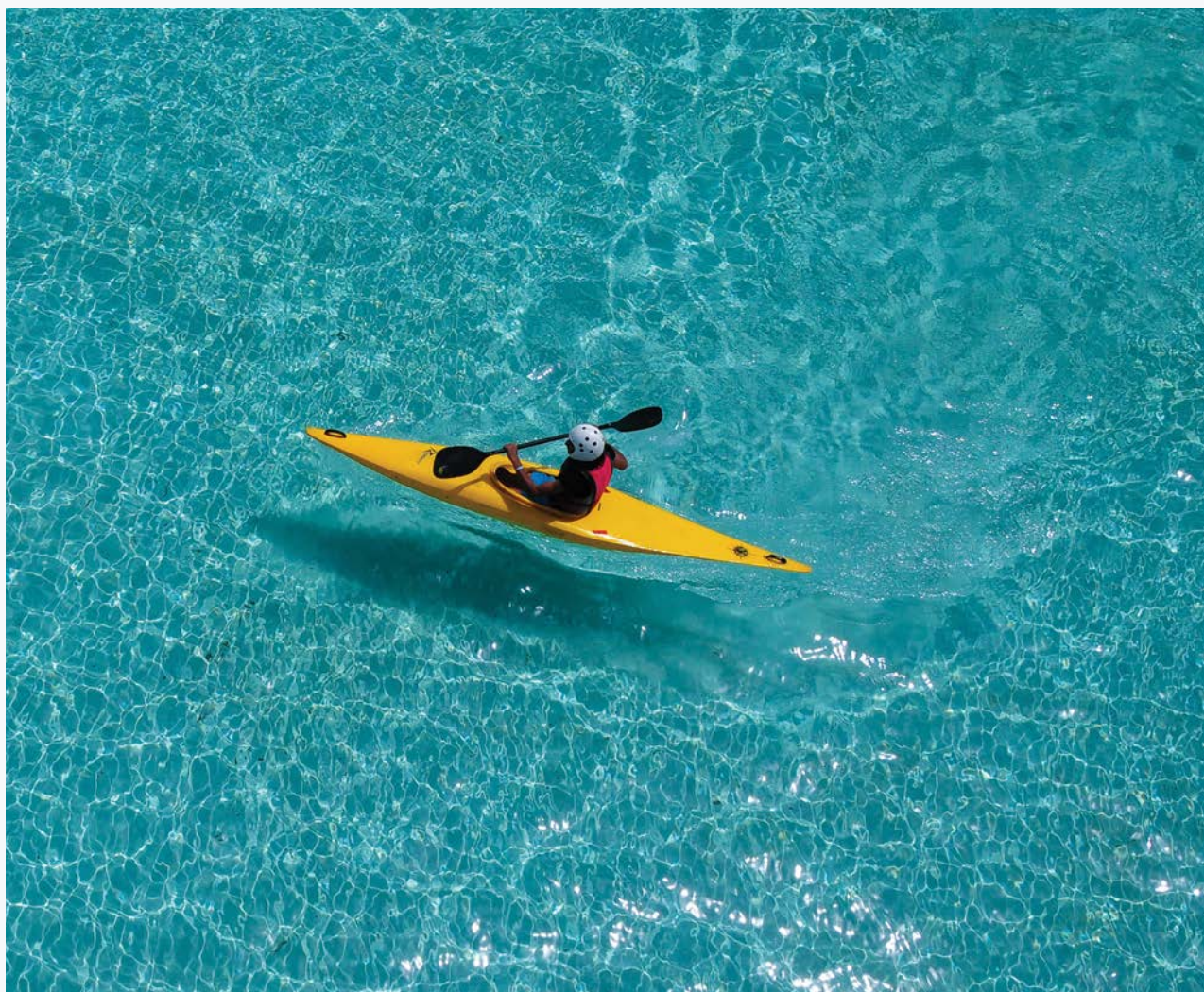
Üniversite çağında İngilizce eğitimi geliştirmek ve yaygınlaştırmak için bu proje çerçevesinde dört farklı kategoride yapılacak işler; programlar yaklaşımının tasarlanması, İngilizce hazırlık okulunun yapılandırılması, İngilizce lisans ve/veya lisansüstü programlar için verilecek İngilizce destek programları ve akademisyenler için İngilizce olarak belirlenmiştir (Şekil 15). Tüm süreçlerde İngilizce eğitime çağdaş teknolojik yöntemlerin eklenmesi, ders dışı öğrenme olanaklarının yaratılması ve genel olarak yabancı dil öğrenmenin teşvik edilmesi öngörülmektedir. İlgili tüm akademik personelin hizmet içi eğitimleri de bu çerçevede planlanacaktır. Ayrıca üniversitemizde yabancı dil de lisans ve özellikle de yüksek lisans programlarının açılması da teşvik edilecektir.



Şekil 15. Yeni Nesil İngilizce Öğrenimi

Yeni Nesil Yabancı Dil Eğitimi Sistem ve Pedagoji Tasarlama Projesi'nin yararlanıcıları yalnızca öğrenciler değil, aynı zamanda üniversitede çalışmakta olan tüm akademik ve idari personel de olacaktır. Bu kapsamda akademisyenler için “Öğretme ve Öğrenmeyi Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi” ile iş birliği içerisinde özel bir akademik İngilizce programı oluşturulacaktır. Akademisyenlerin İngilizcelerini geliştirmeleri ve İngilizce ders vermeleri için teşvik mekanizmaları oluşturulacaktır. Ayrıca üniversite çapında akademik yükseltme ve atama kriterlerinde dil yeterliliğine verilen önem yükseltilerek, akademisyenlerin asgari dil yeterliliğine sahip olması sağlanacaktır.

Sonuç olarak “Yerinde Uluslararasılaşma ve Yeni Nesil Yabancı Dil Eğitimi Sistem ve Pedagoji Tasarlama Projesi” üniversitemizin yeni nesil üniversite dönüşüm süreçlerinde önemli bir rol oynayacaktır. Yerinde uluslararasılaşma ile kampüs standartlarımız, eğitim yapımız ve müfredatımız uluslararasılaşacak, hem öğrencilerimiz hem araştırmacılarımız için dünya seviyesinde bir sistem ve yapı oluşturulacaktır. Yabancı dil eğitimine getirilecek olan yeni nesil yaklaşımı ise üniversitemizin yabancı dil eksiğini gidereceği gibi tasarlanan yeni nesil dil eğitimi sistemi ve pedagojisi diğer Türk üniversitelerine örnek olabilecektir.

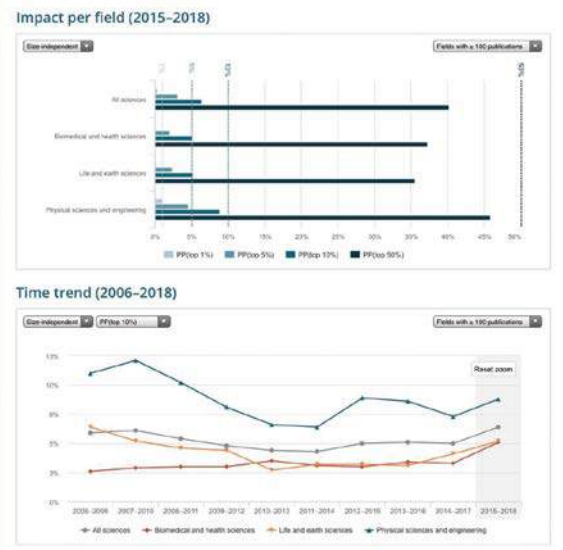


5. **GELİŞİM GÖSTERGELERİ**

Veri Yönetim Ofisi uluslararası sıralama kuruluşlarının sıralama ölçütlerinde kullandıkları metodolojileri incelemiş, istenilen bilgileri gruplandırmış, veri sistematüğünü birimlerle yapılan ortak çalışmalarla belirlemiş ve QS, THE, RUR gibi sıralama kuruluşları ile iletişime geçerek istenen verileri ilgili veri tabanlarına yüklemiştir. Bu çabalar üniversitemizin görünürlüğünü artırdığı gibi araştırmacı üniversite olma çalışmalarına katkı sağlamıştır.

1. CWTS Leiden 2020 Sıralaması

Atatürk Üniversitesi 2014-2017 yılları ile karşılaştırıldığında 2015-2018 yılları arasında başta tüm alanlar (all sciences) kategorisi olmak üzere, sağlık bilimleri (biomedical and health science), yaşam ve doğa bilimleri (life and earth sciences) ve fen bilimleri ile mühendislik (physical sciences and engineering) alanlarında ciddi bir artış yakaladı. Üniversitelere ait Web of Science veritabanında endekslenmiş yayınları analiz eden ve sadece üniversitelerde yapılan araştırmalar hakkında bilgi veren CWTS Leiden 2020 Sıralamasına göre Atatürk Üniversitesi, Türkiye’de eğitim veren yükseköğretim kurumları içinde en sık atıf yapılan ilk %10’luk yayınlar açısından bir önceki yıla göre 11. sıradan 8. sıraya yükseldi.



2. Round University Ranking (RUR), 2020 Sıralaması

Dünyanın önde gelen Bin 100 lider üniversitesinin performansını 4 temel kategoride 20 gösterge ile ölçen bir dünya üniversite sıralaması olan Round University Ranking, 29 Nisan 2020’de yayımladığı listede Türkiye’den 17 üniversite yer aldı. Atatürk Üniversitesinin ilk defa başvurduğu RUR listesinde, üniversitemiz Araştırma kategorisinde Dünyada 636. olurken, listedeki diğer Türk üniversiteleri arasında 11’inci, devlet üniversiteleri arasında ise 7. sırada yer aldı. Aynı şekilde Finansal Sürdürülebilirlik kategorisinde dünyada 625. olan Atatürk Üniversitesi listede yer alan Türk üniversiteleri arasında 13’üncü, devlet üniversiteleri arasında ise 10. sırada yer aldı.

ROUND UNIVERSITY RANKING (RUR) 2020 Finansal Sürdürülebilirlik Kategorisinde Üniversite Sıralaması						
University	Type	World University Ranking	National University Ranking (Financial Sustainability)	Teaching Ranking	Research Ranking	International Diversity Ranking
Istanbul Technical University*	Public	449	1	438	509	470
Erciyes University*	Public	698	2	747	614	727
Ankara University*	Public	504	3	370	588	537
Middle East Technical University*	Public	454	4	412	482	393
Istanbul University*	Public	536	5	537	538	516
Gebze Technical University*	Public	587	6	406	682	650
Bogaziçi University*	Public	425	7	552	337	311
Hacettepe University*	Public	378	8	288	375	557
Ege University*	Public	685	9	811	703	769
Atatürk University	Public	744	10	789	636	782
Gazi University*	Public	655	11	587	651	754

* Araştırma Üniversitelerini göstermektedir.

ROUND UNIVERSITY RANKING (RUR) 2020 Araştırma Kategorisinde Üniversite Sıralaması						
University	Type	World University Ranking	National University Ranking (Research)	Teaching Ranking	Research Ranking	International Diversity Ranking
Bogaziçi University*	Public	425	1	552	337	311
Hacettepe University*	Public	378	2	288	375	557
Middle East Technical University*	Public	454	3	412	482	393
Istanbul Technical University*	Public	449	4	438	509	470
Istanbul University*	Public	536	5	537	538	516
Ankara University*	Public	504	6	370	588	537
Atatürk University	Public	744	7	789	636	782
Erciyes University*	Public	698	8	747	614	727
Gazi University*	Public	655	9	587	651	754
Gebze Technical University*	Public	587	10	406	682	650
Ege University*	Public	685	11	811	703	769

* Araştırma Üniversitelerini göstermektedir.

3. Times Higher Education'un (THE) 2020 Sıralaması

Atatürk Üniversitesi, yükseköğretimin Nobeli olarak bilinen Times Higher Education'un (THE) 'Dünyanın En Etkili Üniversiteleri 2020' sıralamasına girdi ve önemli bir başarı elde etti. Nitelikli Eğitim kategorisinde dünyadaki ilk 200 üniversite arasında yer almayı başaran Atatürk Üniversitesi bu sonuçla Türkiye'de 2. sıraya yükseldi. Ayrıca Atatürk Üniversitesi, en etkili üniversiteler sıralamasında toplam 17 topluma katkı alanının tümünde birden değerlendirilen Türkiye'deki 20 devlet üniversitesinden biri oldu. Atatürk Üniversitesi ayrıca patent sayıları, yeni kurulan şirket, endüstriyel inovasyon ve araştırma kriterlerinin değerlendirildiği 'Sanayi ve İnovasyon' alanında dünyanın en etkili ilk 300 üniversitesinden biri olma başarısı gösterdi. Atatürk Üniversitesinin sıralamada öne çıktığı diğer bir alan olan 'Karasal Yaşam' kategorisi aynı zamanda Türkiye'nin stratejik sektörü olan tarımı kapsıyor. Bu alanda da dünyanın en etkili ilk 200 üniversitesi arasına girme başarısı elde edilmiştir.

	Atatürk University
	RANKED 101-200 FOR SDG4: QUALITY EDUCATION THE www.thewur.com

Türkiye Sıralaması	Üniversite
96	Istanbul Gelişim Üniversitesi
101-200	Atatürk Üniversitesi
101-200	Bahçeşehir Üniversitesi
101-200	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi
101-200	Karabük Üniversitesi
201-300	Boğaziçi Üniversitesi
201-300	Kadir Has Üniversitesi
201-300	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
201-300	Türk Hava Kurumu Üniversitesi
301-400	Ankara Üniversitesi
301-400	Koç Üniversitesi
301-400	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
301-400	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
301-400	Özyeğin Üniversitesi
401-600	Abdullah Gül Üniversitesi
401-600	Anadolu Üniversitesi
401-600	Beykent Üniversitesi
401-600	Çukurova Üniversitesi
401-600	Ege Üniversitesi
401-600	Erciyes Üniversitesi
401-600	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi
401-600	Gazi Üniversitesi
401-600	Gebze Technical Üniversitesi
401-600	Haliç Üniversitesi
401-600	İstanbul Aydın Üniversitesi
401-600	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
401-600	İstinye Üniversitesi
401-600	Marmara Üniversitesi
401-600	Sakarya Üniversitesi
401-600	Yeditepe Üniversitesi
601+	Atılım Üniversitesi
601+	Bezmialem Vakıf Üniversitesi
601+	İstanbul Medipol Üniversitesi
601+	İzmir Ekonomi Üniversitesi

Atatürk University RANKED 201-300 FOR SDG9: INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE THE HIGHER EDUCATION QUALITY ASSURANCE AGENCY www.thewur.com			Türkiye Sıralaması	Üniversite
			67	Sabancı Üniversitesi
			72	Gazi Üniversitesi
			77	Erciyes Üniversitesi
			101-200	Ankara Üniversitesi
			101-200	Boğaziçi Üniversitesi
			101-200	Çukurova Üniversitesi
			101-200	Koç Üniversitesi
			101-200	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
			201-300	Abdullah Gül Üniversitesi
			201-300	Atatürk Üniversitesi
			201-300	Bahçeşehir Üniversitesi
			201-300	Gaziantep Üniversitesi
			201-300	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
			201-300	İzmir Ekonomi Üniversitesi
			201-300	Özyeğin Üniversitesi
			201-300	Sakarya Üniversitesi
			201-300	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
			201-300	Yeditepe Üniversitesi
			301-400	Altınbaş Üniversitesi
			301-400	Çankaya Üniversitesi
			301-400	Ege Üniversitesi
			301-400	Gebze Technical Üniversitesi
			301-400	İstanbul Aydın Üniversitesi
			301-400	Marmara Üniversitesi
			301-400	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
			301-400	Türk Hava Kurumu Üniversitesi
			401+	Atılım Üniversitesi
			401+	Beykent Üniversitesi
			401+	Bezmialem Vakıf Üniversitesi
			401+	Haliç Üniversitesi
			401+	İstinye Üniversitesi
			401+	Kadir Has Üniversitesi
			401+	Karabük Üniversitesi

Atatürk University RANKED 101-200 FOR SDG15: LIFE ON LAND THE HIGHER EDUCATION QUALITY ASSURANCE AGENCY www.thewur.com			Türkiye Sıralaması	Üniversite
			101-200	Abdullah Gül Üniversitesi
			101-200	Ankara Üniversitesi
			101-200	Atatürk Üniversitesi
			101-200	Boğaziçi Üniversitesi
			101-200	Erciyes Üniversitesi
			101-200	Özyeğin Üniversitesi
			201+	Altınbaş Üniversitesi
			201+	Atılım Üniversitesi
			201+	Haliç Üniversitesi
			201+	İstinye Üniversitesi
			201+	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi
			201+	Yeditepe Üniversitesi



Önceki yıllarda sıralamada olmayan Üniversitemiz
2020 yılında ilk defa listeye girmiştir.

Sıralama Kuruluşları ve Sonuçları:

Sıralama Kuruluşu	Alan	Sıralama Türü	2016 Öncesi	2020
RUR	Research	Dünya	-	636
		Ulusal	-	11
QS World University Rankings by Subject	Life Sciences & Medicine Agriculture & Forestry	Dünya	-	351-400
		Ulusal	-	5
THE Impact Rankings	Genel Sıralama	Dünya	-	401-600
		Ulusal	-	11
THE Impact Rankings SDG Bazında	SDG 3: Good health and well-being	Dünya	-	401-600
		Ulusal	-	16
	SDG 4: Quality education	Dünya	-	101-200
		Ulusal	-	2
	SDG 9: Industry, innovation and infrastructure	Dünya	-	201-300
		Ulusal	-	10
	SDG 15: Life on land	Dünya	-	101-200
		Ulusal	-	3
	SDG 17: Partnerships for the goals	Dünya	-	601+
		Ulusal	-	16

Alan Bazında Sıralamalarındaki Başarılarımız



Sıralama Kuruluşu / Alan	Kategori	Sıralama Türü	2016 Öncesi	2020
RUR Natural Sciences	World University Ranking	Dünya	-	496
		Ulusal	-	11
	Teaching Ranking	Dünya	-	404
		Ulusal	-	7
	Research Ranking	Dünya	-	508
		Ulusal	-	9
	International Diversity Ranking	Dünya	-	632
		Ulusal	-	15
	Financial Sustainability Ranking	Dünya	-	493
		Ulusal	-	10
RUR Technical Sciences	World University Ranking	Dünya	-	654
		Ulusal	-	11
	Teaching Ranking	Dünya	-	686
		Ulusal	-	14
	Research Ranking	Dünya	-	580
		Ulusal	-	10
	International Diversity Ranking	Dünya	-	705
		Ulusal	-	17
	Financial Sustainability Ranking	Dünya	-	470
		Ulusal	-	13

Alan Bazında Sıralamalardaki Başarılarımız



Sıralama Kuruluşu	Alan	Sıralama Türü	2017	2018	2019
URAP Fields University Ranking	Pharmacology	Ulusal	1	1	1
	Chemical Sciences	Ulusal	4	4	3
	Biological Sciences	Ulusal	5	5	5
	Engineering	Ulusal	10	15	15
CWTS Leiden Ranking	All Sciences	Ulusal	10	10	10
	Biomedical & Health Sciences	Ulusal	10	9	9
	Physical Sciences & Engineering	Ulusal	12	12	12
NTU World University Rankings by Subjects	Agriculture Agriculture Sciences	Ulusal	5	4	4
	Life Sciences Pharmacology & Toxicology	Ulusal	3	1	1
ARWU Subject Ranking	Medical Sciences Pharmacy & Pharmaceutical Sciences	Ulusal	1	1	1
	Medical Sciences Dentistry & Oral Sciences	Ulusal	-	4	3
	Medical Sciences Nursing	Ulusal	-	2	-
	Engineering Chemical Engineering	Ulusal	-	4	-
	Social Sciences Education	Ulusal	-	8	-

(2020 sıralamaları açıklanmamıştır.)

Akademik Başarılarımız:

Üniversitemiz tarafından üretilen yayın sayıları her yıl artış göstermektedir. Mentör eşliğinde makale yazma eğitimi ile birlikte önümüzdeki yıllarda bu sayıların daha da artacağı değerlendirilmektedir.

Yayın Sayıları

Years	Web of Science Documents	Total of Times Cited
2017	1117	13661
2018	1150	17929
2019	1213	20468

Akredite Bölüm Sayıları

2017 öncesi Akredite Bölüm Sayısı 5	2017 Sonrası Akredite Bölüm Sayısı 7+30 30 Bölüm İçin Başvuru Yapılmış ve Kabul Edilmiştir
---	---

✓ Yabancı Dil Eğitimi Veren Bölüm Sayısı

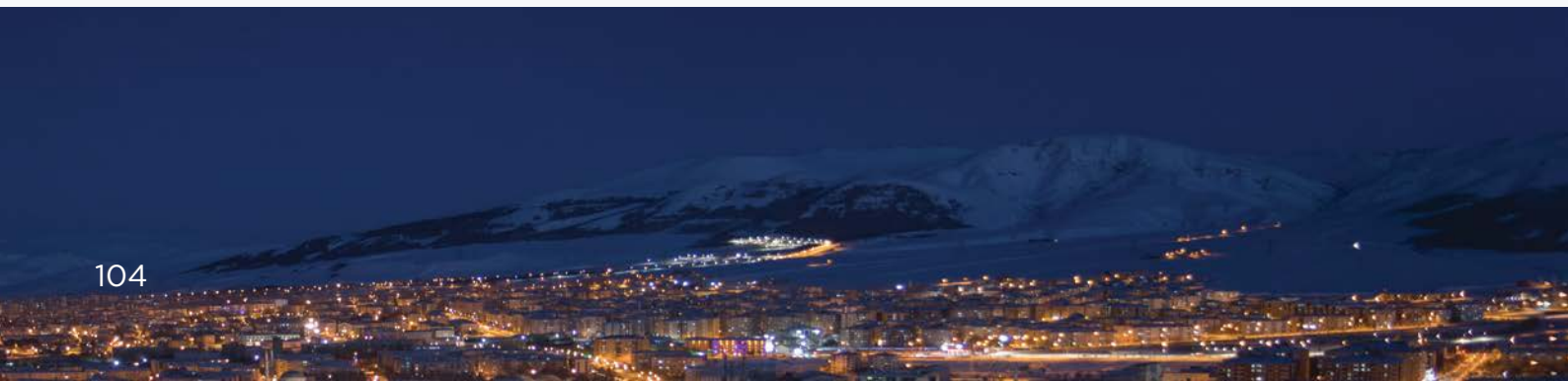
2017 öncesi Yabancı Dil Eğitimi Veren Bölüm Sayısı 1	2017 Sonrası Yabancı Dil Eğitimi Veren Bölüm Sayısı 5
--	---

✓ Bilimsel Dergi Sayısı

2017 Öncesi Üniversitemiz Tarafından Çıkarılan Bilimsel Dergi Sayısı 19	2017 Sonrası Üniversitemiz Tarafından Çıkarılan Bilimsel Dergi Sayısı 40
---	--

Sportif Başarılarımız

- 1) Atatürk Üniversitesi Üniversitelerarası Spor Müsabakalarında Türkiye 1.si oldu.
- 2) Atatürk Üniversitesi Serbest Güreş Takımı, Kırgızistan'da düzenlenen "1.Türk Cumhuriyetleri Üniversiteler Oyunları"nda takım halinde şampiyon oldu.
- 3) Atatürk Üniversitesi öğrencileri, Samsun'da yapılan "İşitme Engelli Dünya Olimpiyatları"nda Judo dalında Olimpiyat Şampiyonu oldu. Ayrıca Karate dalında da, "Dünya Olimpiyat Şampiyonası"nda 3.lük elde edildi.
- 4) Atatürk Üniversitesi Hentbol Takımı 1.Lige yükseldi.
- 5) Atatürk Üniversitesi, ÜNİLİG'de Türkiye Birincisi oldu.
- 6) "Kampüs Bizim Harekete Geç" sloganıyla duyurulan Bahar koşusu; öğretim üyeleri, öğrenciler ve vatandaşların katılımıyla gerçekleştirildi.
- 7) Atatürk Üniversitesi, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından Erzurum'da düzenlenen, "Üniversitelerarası Buz Hokeyi, Curling, Kayak Alp Disiplini ve Snowboard Türkiye Şampiyonalarında" birinci oldu.
- 8) Atatürk Üniversitesi Kros takımı "Üniversiteler Türkiye Kros Şampiyonası"nda 18.kez şampiyon olarak rekora imza attılar.
- 9) Atatürk Üniversitesi Kros takımı "Üniversiteler Türkiye Kros Şampiyonası"nda 19.kez şampiyon olarak rekora imza attılar.
- 10) Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen Üniversitelerarası Kick Boks Türkiye Şampiyonasında, Atatürk Üniversitesi takımı Türkiye 3.sü oldu.
- 11) Atatürk Üniversitesi 2018-2019 Dönemi Üniversitelerarası Genel Madalya Dağılımı Sıralamasında 1. sırada yer aldı.
- 12) Ünilig'de, Atatürk Üniversitesinin hem Erkek hem de Kadın Buz Hokeyi takımları şampiyon oldu.
- 13) Üniversitelerarası Bowling (kadın-erkek) şampiyonasında, Atatürk Üniversitesinin hem Erkek hem de Kadın Bowling takımları şampiyon oldu.
- 14) Üniversitelerarası Boks (Erkek) Türkiye Şampiyonasında, Atatürk Üniversitesinin Boks takımı Türkiye Şampiyonu oldu.
- 15) Atatürk Üniversitesinin Erkek Basketbol takımı, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen Süper Lige terfi maçında 3.olarak Süper lige yükseldi.
- 16) Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen Üniversitelerarası Okçuluk Türkiye Şampiyonasında, Atatürk Üniversitesinin Okçuluk (Erkek) takımı Türkiye Şampiyonu oldu.
- 17) Spor Bilimleri Fakültesi Antrenörlük Bölümü 4.Sınıf Öğrencisi olan İbrahim ÇİFTÇİ, Sırbistan'da düzenlenen Avrupa 23 Yaş Altı Güreş Şampiyonasında altın madalya kazandı.



EK: 1**Önemli Fiziksel Altyapı Çalışmaları**

- 1) Hemşirelik Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesinden ayrılarak eğitime başladı.
- 2) Üniversite Yayınevi aktif hale getirildi.
- 3) Eyof Sokağı ve Çarşısı planlanarak, festival sürecinde tanzim edildi.
- 4) Kampüs Dadaşkent sınırına 15.000 ağaç dikildi.
- 5) Hayvan Hastanesi hizmete açıldı.
- 6) Turizm Fakültesi Uygulama Oteli hizmete açıldı.
- 7) Uzak Restaurant ve Turkuaz Restaruant hizmete açıldı.
- 8) Şiraze Kitap/Kahve hizmete açıldı.
- 9) Atatürk Üniversitesi Akademisyen Sağlık Merkezi hizmete açıldı.
- 10) Diş Hekimliği Fakültesi Ameliyathanelerine hijyenik klima santrali kuruldu.
- 11) Üniversite Hastanesinde yeni ameliyathaneler hizmete girdi.
- 12) Çeşitli birimler ve sendikalar için hizmet ofisleri kuruldu.
- 13) Tıp Fakültesine 700 kişilik yemekhane yapıldı.
- 14) Okuma Salonu Binası tamamlandı ve hizmete açıldı.
- 15) Mimarlık ve Tasarım Fakültesinin yeni binası tamamlanarak hizmete alındı.
- 16) Sağlık Hizmetleri MYO ek bina yapım işi tamamlandı.
- 17) Açıköğretim Fakültesi Sınav Binası faaliyete geçti.
- 18) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ek bina yapım işi tamamlandı.
- 19) Kış Bahçesi yapımı tamamlandı ve hizmete açıldı.
- 20) Horasan MYO Ek Binası tamamlanarak faaliyete geçti.
- 21) Atatürk Üniversitesi Manej Tesisi tamamlandı.
- 22) Güzel Sanatlar Fakültesi Atölye Binaları tamamlandı.
- 23) Güzel Sanatlar ve K.K. Eğitim Fakültelerinin büyük onarım işleri tamamlandı.
- 24) Diş Hekimliği ve Mühendislik Fakültelerinin ek binaları yapıldı.
- 25) Üniversite Stadyumu yenilendi.



- 26) Kapalı Spor Salonunun bakım onarımı yapıldı.
- 27) Koyunculuk, Tavukçuluk ve Sığırcılık Üniteleri modernize edilerek hizmete açıldı.
- 28) Yarı Olimpik Yüzme Havuzunun inşaatı tamamlandı ve hizmete alındı.
- 29) Üniversitemiz ana giriş kapısının bakım onarımı yapıldı.
- 30) Atatürk Bilim ve Gençlik Anıtı restore edildi.
- 31) Lojman onarımları yapılarak daha modern ve işlevsel hale getirildi.
- 32) Kampüsün tamamında asfaltlama çalışmaları yapıldı.
- 33) Trafik ve Park düzenlemeleri yapıldı.
- 34) Kampüsteki kanalizasyon şebekeleri temizlendi.
- 35) E-80 Karayolu ve Dadaşkent sınırına 3,5 km uzunluğunda ihata duvarı yapıldı.
- 36) Araç Filosu yenilendi ve genişletildi.
- 37) Fiber ağlar genişletilerek hızlı internet erişimi sağlandı.
- 38) İçme suyu hattının yapımı tamamlandı.
- 39) Lojmanlarda doğalgaz kullanımına yönelik çalışmalar tamamlandı.
- 40) 110 adet yeni Hobi Bahçesi tanzim edildi ve dağıtımı yapıldı.
- 41) Süs havuzlarının onarımı ve peyzaj düzenlemeleri yapıldı.
- 42) Kampüz peyzaj alanlarına yönelik iyileştirme çalışmaları yapıldı.
- 43) Hurda depolama alanı oluşturuldu.
- 44) İletişim Fakültesi Ek Binası tamamlandı.
- 45) Kampüs taş kaplama, bordür yapım işi tamamlandı.
- 46) İletişim Fakültesi büyük onarım işi tamamlandı.
- 47) Merkezi Yemekhane dış cephe yalıtım inşaatı tamamlandı.
- 48) Eczacılık Fakültesi dış cephe onarım işi tamamlandı.
- 49) Güzel Sanatlar Fakültesi seramik, resim, heykel atölyeleri ile buz üretim ve buz yontum müzesi yapım işi tamamlandı.
- 50) Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Enfeksiyon Hastalıkları Bölümünde Diyabetik Ayak Ünitesi oluşturuldu.
- 51) Gıda Mühendisliği Laboratuvar ve Süt-Ekmek Fabrikaları büyük onarım işi tamamlandı.
- 52) American Language Corner hizmete açıldı.
- 53) Engelli Öğrenci Birimi kuruldu.
- 54) Kent Mobilyaları ve Yönlendirme Tabelaları yenilendi.
- 55) Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi açıldı.
- 56) BAUM altyapısı güncellendi.
- 57) Edebiyat Fakültesi yeni binası tamamlandı ve eğitim öğretime başlandı.
- 58) Yeni Araç İşletme Tesisleri hizmete sunuldu.
- 59) Merkezi Atölyeler yeni binalarına taşındı.
- 60) Öğrenci Merkezi tanzim edildi.
- 61) Yapay dere ıslahı ve ışıklandırması tamamlandı.
- 62) Turizm Uygulama Oteli Kafeteryası hizmete açıldı.
- 63) Darülfünun Camii Gençlik Merkezi açıldı.
- 64) Atatürk Üniversitesi Spor Merkezi hizmete açıldı.
- 65) Sporcu performans ölçüm merkezi faaliyete geçti.



Edebiyat Fakültesi Yeni Binası



İletişim Fakültesi Yeni Binası



Turizm Fakültesi Uygulama Oteli



Şiraze Kitap/Kahve



Uzay Restaurant



Akademisyen Sağlık Merkezi



Yeni Ameliyathaneler



Okuma Salonu Binası



Yüzme Havuzu



Buz Müzesi



Çevre Düzenlemeleri



Öğrenci Merkezi



Sporcu Performans Ölçüm Merkezi



Atölyeler ve Araç İşletme



Altyapı Sistemleri

EK: 2

Atatürk Üniversitesi tarafından imzalanan ikili işbirlikleri ve protokollerin bazıları aşağıda sunulmuştur.

PROTOKOLLER

- 1) Koç Üniversitesi ile Bilimsel iş birliği protokolü
- 2) Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Embriyo Transferi Damızlık Hayvan Üretimi İş Birliği Protokolü
- 3) KUDAKA ile Senaryo Bazlı İl Gelişme Planlarının Hazırlanması konulu proje sözleşmesi
- 4) Uzundere Belediyesi ile Seracılık Eğitimi Protokolü
- 5) İtalya Museo Delle Scienze ile Akademik iş birliği protokolü
- 6) Atatürk Üniversitesi Deprem Araştırma Merkezi ile Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Rasathanesi Arasında İş Birliği Protokolü
- 7) Ulusal Sanayi Kuruluşları ile İşbirliği Protokolleri
- 8) 8 Ülkeden 21 Üniversite ile Uluslararası İşbirliği Protokolü
- 9) Erzurum Şeker Fabrikası ile sürdürülebilir işbirliği tesis etmek, araştırma-geliştirme, eğitim ve teknoloji alanında ortak çalışmalar yapmak amacıyla iş birliği protokolü ve iyi niyet anlaşması
- 10) Diyanet İşleri Başkanlığı ile Bilimsel İşbirliği Protokolü
- 11) Kültür ve Turizm Bakanlığı ile “Erzurum Müze Müdürlüğüne Ait Eserlerin Araştırılması” konusunda protokol imzalandı.
- 12) Atatürk Üniversitesi ile Türk Havacılık ve Uzay Sanayi (TUSAŞ) arasında; Stajyer Mühendis Programı kapsamında iş birliği protokolü
- 13) Prof.Dr. Fuat SEZGİN İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı (İBTAV) ile iş birliği protokolü
- 14) Atatürk Üniversitesi ile Tebriz İslam Sanat Üniversitesi arasında; Akademik iş birliği protokolü
- 15) Sudan Peace Üniversitesi ile iş birliği protokolü
- 16) Azerbaycan Pedagoji Üniversitesi ile Eğitsel ve Kültürel iş birliği protokolü
- 17) Cumhuriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü
- 18) Ürdün’de faaliyet gösteren Tabarak Uluslararası Akademisi ile Akademik iş birliği protokolü
- 19) Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile “Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi (TANAP)” kapsamında hazırlanan, “Gezici Hayvan Hastanesi” için protokol
- 20) İspanya’da eğitim veren Zaragoza Üniversitesi ile İş birliği protokolü
- 21) Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile Doğu Anadolu Gözlemevi (DAG) projesinin alt ve üst yapısal olarak desteklenmesi ve korunması hususunda protokol
- 22) Güney Kore’de eğitim veren Chonnam Üniversitesi ile İş birliği protokolü
- 23) Rusya’da eğitim veren P.A. Kostıçev Ryazan Agroteknik Devlet Üniversitesi ile İş birliği protokolü
- 24) Hindistan Al Jamia Al Islamiya Üniversitesi ile karşılıklı kurumsal yarar adına Mevlana Değişim Programı protokolü
- 25) Endonezya’nın Yogyakarta ve Malang Devlet Üniversiteleri ile İş birliği protokolleri
- 26) Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile eğitimde İş birliği protokolü

- 27) FMV Işık Üniversitesi ve Atatürk Üniversitesi Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATASAM) ile Işık Üniversitesi Optomekatronik Araştırma ve Uygulama Merkezi (OPAM)” arasında iş birliği protokolleri
- 28) Yaşar Üniversitesi ile iş birliği protokolü
- 29) Bingöl Üniversitesi ile iş birliği protokolü
- 30) Atatürk Üniversitesi Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATASAM) ile ODTÜ Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi (GÜNAM) arasında iş birliği protokolü
- 31) Atatürk Üniversitesi ile Iğdır Üniversitesi arasında iş birliği protokolü
- 32) Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATASAM) ile Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Uzay Teknolojileri Araştırma Merkezi (UZAY) arasında, iş birliği protokolü
- 33) Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) ve Turkcell Global A.Ş. ile iş birliği protokolü
- 34) Çalışma ve İş Kurumu (İŞKUR) İl Müdürlüğü ve Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası ile Erzurum Ticaret Borsası arasında “Mesleki Eğitim ve Beceri Geliştirme (MEGİP)” iş birliği protokolü
- 35) Erzurum Cumhuriyet Başsavcılığı ile kornea teminine ilişkin, iş birliği protokolü
- 36) Erzurum Bölge Adliye Mahkemesi ile mahkeme personelinin mesleki ve akademik gelişimine katkıda bulunmak amacıyla iş birliği protokolü
- 37) Erzurum Cumhuriyet Başsavcılığına bağlı Denetimli Serbestlik İl Müdürlüğü ile iş birliği protokolü
- 38) Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ile “Global Bütçe” protokolü
- 39) İPEKYOLU Sanayici ve İş Dünyası Federasyonu (İPEKYOLUSİFED) ve Sivil Toplum Destekleme Derneği (SİTODED ile iş birliği protokolü
- 40) Atatürk Üniversitesi Veteriner Fakültesi ile Doğu Anadolu Projesi (DAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı arasında işbirliği protokolü
- 41) Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve Atatürk Üniversitesi arasında Ortak Yazılımcı İnsan Kaynağı Yetiştirme Protokolü
- 42) Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve Atatürk Üniversitesi arasında Doğu Anadolu Bölgesinde Embriyo Transferiyle Elit Damızlık Sürü Üretim Merkezi Kurulum Projesi Protokolü

EK: 3

Atatürk Üniversitesi tarafından düzenlenen bilimsel toplantıların bazıları aşağıda sunulmuştur.

KONGRE/SEMPOZYUM/ÇALIŞTAY/TOPLANTI/KONFERANS/PANEL

- 1) Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) ile Üstün Başarılı Genç Bilim Adamlarını Ödüllendirme Programı (GEBİP) "Yıllık Değerlendirme Toplantısı" ve "GEBİP Konferansı"
- 2) "3. Uluslararası Sağlık İletişimi Sempozyumu (SİS)"na ev sahipliği yapıldı
- 3) Ziraat Fakülteleri Lisans Programlarının Yeniden Yapılandırılması Sürecine Dair Çalıştay
- 4) Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile Üniversitemizin ortaklaşa düzenlediği "Erişilebilir Üniversiteler Semineri Erzurum" toplantısına ev sahipliği yapıldı.
- 5) "Uluslararası Biyokimya Kongresi"nin ilkinde ve "28.Ulusal Biyokimya Kongresi"ne ev sahipliği yapıldı.
- 6) "Sporun Kahramanları" Paneli
- 7) Atatürk Üniversitesi ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü İşbirliği ile "Yabancı Eğitiminin İyileştirilmesi Çalıştayı"
- 8) Basın Kuruluşları ile Periyodik Toplantılar
- 9) Yargı Mensupları ile Rutin Toplantılar
- 10) Sivil Toplum Kuruluşları ile İstişare Toplantıları
- 11) Atatürk Üniversitesi öğrencilerine yönelik bilimsel ve kültürel etkinlikler kapsamında, 200'den fazla Konferans ve Panel
- 12) Doğu Anadolu Gözlemevi (DAG) Teleskobu'nun "Ön Teslim Toplantısı"
- 13) YÖK Başkanı Prof.Dr. M.A. Yekta SARAÇ Başkanlığında "ÜNİDAP Çalıştayı"
- 14) "XIV. Uluslararası Türk Germanistik Kongresi"
- 15) Atatürk Üniversitesi ile Doğu Anadolu Projesi (DAP) Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından ortaklaşa düzenlenen "2.Uluslararası Bilimler Işığında Yaratılış Kongresi"ne ev sahipliği yapıldı.
- 16) Atatürk Üniversitesi tarafından "1. Uluslararası Koruyucu Diş Hekimliği Kongresi"
- 17) Atatürk Üniversitesi tarafından "Din Bilim İlişkisi Tefsir Sempozyumu"
- 18) Atatürk Üniversitesi'nin paydaşı olduğu "AVRASYA Doğal Beslenme ve Sağlıklı Yaşam Zirvesi"
- 19) Anadolu ve Gürcistan İlişkileri kapsamında; "Tarih Boyunca Anadolu ve Gürcistan İlişkileri Sempozyumu"
- 20) "24.Ulusal Ergonomi Kongresi"
- 21) "Doğu Anadolu'da Uluslararası Göç Çalıştayı"
- 22) "Suç Sosyolojisi ve Rehabilitasyon Uygulamaları Sempozyumu"
- 23) "4.Uluslararası Organik Kimya Kongresi"
- 24) "Üniversite Çiftçi El Ele" projesi kapsamında 200 Çiftçi ile bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi.
- 25) Atatürk Üniversitesi tarafından "En Büyük Engel Engellenmektir" konulu panel
- 26) "4.Uluslararası Öğrencilik Sempozyumu"
- 27) Türkiye-Japonya Kültürel İş birliği kapsamında; "Müzecilikte İyi Deneyimlerin Paylaşılması" konulu panel
- 28) Avrasya İpekyolu Üniversiteler Konsorsiyumu (ESRUC) "7. Olağan Toplantısı" Ürdün'ün başkenti Amman'da gerçekleştirildi
- 29) Sağlık Bakanlığı ve bağlı kuruluşlarına ait kurumlar ile Atatürk Üniversitesi arasında; "Sağlık Tesislerinin Ortak Kullanımı ve Kurumlar arası İş Birliği" toplantısı gerçekleştirildi

- 30) Atatürk Üniversitesi tarafından “Gizli Örgütlerin Ortadoğu’yu Dizayn Planları” konulu Konferans
- 31) Atatürk Üniversitesi tarafından “Hukuki Açıdan Kudüs Müslümanları” konulu Konferans
- 32) Atatürk Üniversitesi tarafından “Bilgi, Ahlak ve Üniversite” konulu Konferans
- 33) “Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yapılandırılması” Çalıştayı
- 34) Atatürk Üniversitesinde “Türkiye’de Yolcu Taşımacılığı Hizmetlerinin Erişilebilirliği” Çalıştayı
- 35) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde “1.Üniversitelerarası Kış Turizmi Kongresi”
- 36) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde “Palandöken Uluslararası Hemşirelik Eğitim Kongresi”
- 37) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde “4. Palandöken Anestezi Günleri”
- 38) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde “1. Palandöken 2023 Zirvesi” Çalıştayı
- 39) Kültür ve Turizm Bakanlığı, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Atatürk Araştırma Merkezi ile Atatürk Üniversitesinin ortaklaşa düzenlediği “Milli Mücadele’nin 100.Yılı: Mustafa Kemal Paşa’nın Anadolu’ya Geçışı ve Kongreler Uluslararası Sempozyumu”
- 40) Uluslararası katılımlı “Uygulamalı ve Soyut Matematik” Çalıştayı
- 41) “Siyasette Kadın” konulu panel
- 42) Atatürk Üniversitesi ile Aziziye Belediyesi, Dijital Belediyecilik Çalıştayı
- 43) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “5. Ulusal Eczacılık Öğrenci Kongresi”
- 44) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “1. Uluslararası katılımlı ATAVET Öğrenci Kongresi”
- 45) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, Atatürk Üniversitesi ile Türk Astronomi Derneği (TAD) ortaklığında “AstoMeteo 2019 ” Çalıştayı
- 46) “Erzurumlu Kadınlar E-Ticaret Projesi” kapsamında, Atatürk Üniversitesinde toplantı düzenlendi.
- 47) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “Türk Dil ve Edebiyat Derneği’nin (TDED) 6.İstişare ve Değerlendirme” toplantısı
- 48) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “Âşıklık Geleneğinin Güncel Durumu” istişare toplantısı
- 49) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “Tüm Yönleriyle Velayet” Sempozyumu
- 50) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, Hemşirelik Fakülteleri Dekanlar Konseyi (HEMDEK) tarafından “2.HEMDEK” toplantısı
- 51) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “4.Geleneksel Sağlık Çalışanları Meslek Günleri” Sempozyumu
- 52) Meslek Yüksekokullarının yeniden yapılandırılmasına yönelik Katılımlı Arama Konferansı
- 53) Dijital Dönüşüm konulu Katılımlı Arama Konferansı
- 54) Sosyal Bilimlere yönelik Katılımlı Arama Konferansı
- 55) Sağlık Bilimleri, Temel Bilimler ve Mühendislik Bilimleri Entegrasyonu Katılımlı Arama Konferansı
- 56) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde; Prof.Dr. Numan KURTULMUŞ tarafından “Türkiye’yi Geleceğe Taşımak” başlıklı konferans
- 57) Atatürk Üniversitesi tarafından düzenlenen ve TÜBİTAK Başkanı Prof.Dr. Hasan MANDAL’ın da katılımıyla; “Bilim, Teknoloji, Yenilik Ekosisteminde Durum Değerlendirilmesi ve Yeni TÜBİTAK Yaklaşımı” başlıklı konferansı
- 58) Erzurum Milletvekili ve Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Güvenlik ve İstihbarat Komisyonu Başkanı Selami ALTUNOK tarafından “17-25 Aralık’tan 15 Temmuz’a Beka Meselesi” konulu konferansı
- 59) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “Mobing nedir? Ne değildir?” konulu konferans düzenlendi.
- 60) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde, “Tarihi Azerbaycan Toprakları ve İrevan” konferansı

EK: 4

Atatürk Üniversitesi tarafından düzenlenen etkinliklerin bazıları aşağıda sunulmuştur.

ETKİNLİKLER

- 1) Ulusal ve Uluslararası Fuarlara katılımlar sağlandı
- 2) Yeni Kayıt Yaptıran Öğrencilere Uyum Programları düzenlendi
- 3) 15 Temmuz Şehitleri Anısına Üniversitemizde çeşitli etkinlikler düzenlendi
- 4) Uluslararası Öğrencilerimiz için Piknik ve Şenlik etkinlikleri düzenlendi
- 5) 2 Yıl Aradan Sonra Bahar Şenliği düzenlendi
- 6) Üniversitemize Yeni Katılan Öğrencilere Yönelik “Kampüse Hoş Geldin” Konserleri düzenlendi
- 7) EYOF Sokağı ve Çarşısı Planlanarak, festival sürecinde tanzim edildi
- 8) “Kampüste Sonbahar ve Kampüste Kış” temalı fotoğraf yarışması düzenlendi
- 9) “Engelleri Aşalım” İşbirliği Projesi Kapsamında Engelsiz Şenliği düzenlendi
- 10) Kampüsün Dadaşkent Sınırına 15 Bin Ağaç dikildi
- 11) Çiftçilere Yönelik Eğitim Faaliyetleri düzenlendi
- 12) Halep’e İnsani yardım tırları gönderildi
- 13) “Erzurum Kent Portalı Veri Merkezi” kuruldu
- 14) “Küçükbaş Hayvan Banyosu” üretilerek Doğu Anadolu Bölgesinin tüm illerine dağıtıldı
- 15) Üniversite Sanayi İşbirliği Kapsamında 40’ın Üzerinde Sanayi Kuruluşu Ziyaret edildi
- 16) “Akıllı Çözümler Üretmek İçin Verimlilik ve Teknoloji Fuarına” katılım gerçekleştirildi.
- 17) Atatürk Üniversitesi tarafından 2010 yılından beri yürütülen “Bilimsel Teşvik Ödül ve Akademik Giysi Töreni” YÖK Başkanı Prof.Dr. M.A. Yekta SARAÇ’ın katılımıyla gerçekleşti.
- 18) Azerbaycan’ın Ulusal Lideri Haydar Aliyev için Üniversitemizde Anma Programı düzenlendi.
- 19) Türkiye’de Tarım Üretiminin 172.Yılı Üniversitemizde kutlandı.
- 20) DAYTAM tarafından “Sertifikalı Hücre Kültürü Eğitimi” düzenlendi.
- 21) Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi (ATASEM) tarafından, birçok alanda Sertifikalı Eğitim Programları düzenlendi.
- 22) “15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü” kapsamında, şehitleri anma ve darbe girişimini kınama programı düzenlendi.
- 23) “Uluslararası Kudüs Afiş” konulu sergi düzenlendi.
- 24) “Yerel Basında Atatürk Üniversitesinin Kuruluşunun Yansımaları” konulu sergi düzenlendi.
- 25) “Mekan-Kesit” Seramik Sergisi GSF Sergi Salonunda açıldı.
- 26) “Psikiyatri Hastaları El Sanatları” sergisi düzenlendi.
- 27) 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü münasebetiyle Erzurum Âşıklar ve Şairler Derneği (AŞDER) tarafından, “Milli Şahlanış Gecesi” düzenlendi.
- 28) 2018-2019 eğitim-öğretim dönemi, “Kampüse Hoş Geldin” etkinliği düzenlendi.
- 29) Geleneksel Bahar Şenlikleri düzenlendi.

- 30) Ülkemizin çeşitli kurumlarında görev yapan veya serbest meslek sahibi olan mezunlarımız için etkinlikler düzenlendi.
- 31) 18 Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi Öğrencileri İstanbul Havalimanında düzenlenen “Teknofest 2018” etkinliğine katıldı.
- 32) “Hayatımız Bilim” Şenliği düzenlendi.
- 33) Veteriner Fakültesi mezuniyet töreni için Üniversitemize gelen İskoç Müzisyen Paul DWYER, konser verdi.
- 34) TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı tarafından, “Üniversite Öğrencileri Proje Yarışmaları Erzurum Bölge Sergisi” düzenlendi.
- 35) “Genç Yetenekler Keşfediliyor” Deneysel Sanat yarışması düzenlendi.
- 36) Üniversitemiz Özel Vakıf Okulları öğrencileri “Tales Matematik Müzesi Gezici Tırı”nı okullarında misafir etti.
- 37) Rektör Prof.Dr. Ömer ÇOMAKLI; Azerbaycan’da Stratejik Düşünce Kongresine katılarak “Politika” başlıklı oturumu yönetti.
- 38) Rektör Prof.Dr. Ömer ÇOMAKLI; Türk Dünyası Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TDMMB) 18. Yıl Olağan Genel Kurul toplantısına katıldı.
- 39) Atatürk Üniversitesi tarafından “Tüm Yönleriyle Zeytin Dalı Harekâtı” söyleşisi düzenlendi.
- 40) Atatürk Üniversitesi öncülüğünde; Hat Sanatının Üstadı Hasan Çelebi ve Talebeleri tarafından “Çelebi Hoca ve Talebeleri Hüsnühat” Sergisi düzenlendi.
- 41) Atatürk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi “TTurks Roket Takımı” İstanbul Yeni Hava Limanında düzenlenen; “Teknofest İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali”nde üçüncülük elde ettiler.
- 42) Atatürk Üniversitesi; TÜBİTAK 2238 Yenilikçilik ve Girişimcilik yarışmasında “Güçlü İyilik Projesi” ile Sosyal Girişimcilik kategorisinde birinci oldu.
- 43) Yeni Nesil Üniversite Vizyonu Kapsamında 87 İş Paketi üretildi.
- 44) Atatürk Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Grafik Bölümü Öğretim Üyesi Dr.Öğr. Üyesi Mehmet Ferruh HAŞILOĞLU, Peru Tasarım Bienali’nin Uluslararası Afiş Yarışması Kültürel Kategorisinde tasarladığı “İstanbul Türküsü” afişi ile 1.ci oldu.
- 45) Yeni öğrencilerimiz için Üniversitemizde Oryantasyon Programı düzenlendi.
- 46) Geleneksel Bahar şenlikleri düzenlendi.
- 47) 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında, “Atatürk Üniversiteli Kadınlar Söylüyor” konseri düzenlendi.
- 48) 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Anısına “Erzurum’dan Ankara’ya İstiklali Haykırımlar” adlı konser düzenlendi.
- 49) Türkmenistan Kültür Bakanlığı, Türkmenistan Ankara Büyükelçiliği ve Erzurum Valiliğinin desteği ile Atatürk Üniversitesinde öğrenim gören Türkmenistanlı öğrenciler tarafından “Türkmenistan Kültür Günleri” etkinliği düzenlendi.
- 50) Aziziye Destanının 142.Yılında Aziziye Tabyalarına yapılan yürüyüş, Atatürk Üniversitesi öğrencileri de katıldı.
- 51) Malazgirt Zaferinin 948. Yıl dönümü kutlama törenlerine, Üniversite personeli ve öğrencileri de katıldı.
- 52) Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Kamu Denetçiliği Kurumu (Ombudsmanlık) Kamu Başdenetçisi Şeref MALKOÇ, Atatürk Üniversitesi tarafından düzenlenen “Adalet, Ombudsmanlık ve Üniversiteler” konferansını gerçekleştirdi. Konferansın ardından “Bilimsel Teşvik Ödül ve Akademik Giysi Töreni” yapıldı.
- 53) Atatürk Üniversitesinde görevli Akademisyenler tarafından Liselerde eğitimler verildi.
- 54) Atatürk Üniversitesi Rektörlüğünün organize ettiği ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) yürütücülüğünde, “Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları Eğitici Eğitimi” sertifika programı gerçekleştirildi.

- 55) “İklim Değişikliğinde Atılacak Yeşil Adımlar” programı düzenlendi.
- 56) “Engelli Farkındalığı Eğitimci Eğitimi” programı düzenlendi.
- 57) AB Destekli PLANETISE Gezegen Oyunu projesi sunumu, Atatürk Üniversitesinde düzenlendi.
- 58) Erzurum Valiliği İl Göç İdaresi, Erzurum Büyükşehir Belediyesi ve Atatürk Üniversitesi Toplumsal Araştırmalar Merkez Müdürlüğünce “Göç ve Uyum” programı düzenlendi.
- 59) Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATASEM) tarafından “II. Uluslararası Türk Dili ve Edebiyatı Bilgi Şöleni” düzenlendi.
- 60) Atatürk Üniversitesi Konservatuvarı tarafından “Alaaddin YAVAŞÇA ile bir Ömür” söyleşisi düzenlendi.
- 61) Osmanlı Padişahlarının savaşta galip gelmek ve kötülüklerden korunmak için giydiği “Dualı Gömlekler” ilk defa Atatürk Üniversitesinde sergilendi.
- 62) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde; Hattat Hüseyin KUTLU’nun “İslam Medeniyeti’nde Mushaf Geleneği” başlıklı konferansı ve “Memlük, İlhanlı, Türkmen dönemi Mushaf-ı Şerif Örnekleri” sergisi düzenlendi.
- 63) Atatürk Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Heykel Bölümü tarafından; 15 Temmuz darbe girişiminin 3. Yıl dönümünde “MAAN” isimli heykel sergisi düzenlendi.
- 64) Atatürk Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi son sınıf öğrencileri tarafından; “Yıl Sonu Mezuniyet” sergisi düzenlendi.
- 65) Atatürk Üniversitesi ve İhlas Haber Ajansı İHA İş birliği ile tarihi Yakutiye Medresesinde “15 Temmuz” Fotoğraf Sergisi düzenlendi.
- 66) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde; “XVI. Ulusal Mimarlık Ödülleri ve Sergisi” düzenlendi.
- 67) “TEKNOFEST İstanbul 2019”a katıldık.
- 68) Atatürk Üniversitesi “14.Uluslararası Savunma Sanayii Fuarına (IDEF’19)” tek Kamu Üniversitesi olarak katıldı.
- 69) Atatürk Üniversitesi “4. İstanbul Uluslararası Buluş Fuarına” katıldı.
- 70) Atatürk Üniversitesi ev sahipliğinde; “TÜBİTAK Araştırma Projeleri” sergisi düzenlendi.
- 71) AtaUni Racing Takımımız, İngiltere’nin Londra şehrindeki Silverstone yarış pistinde düzenlenen müsabakalarda Dünya 3.sü oldu.
- 72) Atatürk Üniversitesi “Doğu Anadolu Kariyer Fuarına” katıldı.
- 73) Ankara, İstanbul ve Bursa’da düzenlenen “Erzurum Tanıtım Günleri”ne katıldık.
- 74) Erzurum’da düzenlenen “Gıda ve Yöresel Lezzetler” Fuarına katıldık.
- 75) Doğu Anadolu Erzurum 2. Tarım ve Erzurum Hayvancılık Fuarları’na katıldık.
- 76) Doğu Anadolu Erzurum Kitap Fuarında stand açtık.
- 77) Atatürk Üniversitesi “Geleceğe Nefes” etkinliği kapsamında 15 Bin fidan dikimi gerçekleştirdi.
- 78) Atatürk Üniversitesi “Meme Kanseri Birlikte Göğüslüyoruz” sloganıyla çeşitli bilinçlendirme etkinlikleri gerçekleştirdi.
- 79) Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü programı düzenlendi.
- 80) Atatürk Üniversitesi ve Orman Bölge Müdürlüğü tarafından organize edilen “Bir Fidan da Senin Olsun” etkinliği sayesinde yüzlerce fidan toprakla buluştu.

