

Atatürk
Üniversitesi

YENİ
NESİL

Akademik
Performans
Değerlendirme
Raporu



2021





ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI AKADEMİK PERFORMANS DEĞERLENDİRME RAPORU

Yeni Nesil Üniversite Yaklaşımı ve Performans Değerlendirmesi

Yeni Nesil kavramı, teknoloji alanında mevcut teknolojilerin yerini alacak olan yeni yaklaşımı, tasarımı ve performansı ifade etmektedir. Dünyada yükseköğretim alanında uzun süredir başlamış olan bir büyük dönüşüm ihtiyacı bu kavramla tanımlanmaya başlanmıştır. Üniversitelerin eğitim ve araştırma görevlerinin yanı sıra ister üniversite-toplum işbirliği merkezli inovasyonu ele alan üçüncü nesil üniversite tanımı isterse bölgesel kalkınmayı önceleyen dördüncü nesil üniversite tanımı olsun, yeni nesil üniversitelerin topluma katkı misyonları çerçevesinde şekilleneceği ön görülmektedir. Atatürk Üniversitesi bu evrensel öngörü temelinde bilginin değere dönüştürülmesi ve araştırma performansının geliştirilmesi amacıyla 4 Şubat 2018 tarihinden itibaren Yeni Nesil Üniversite Tasarım ve Dönüşüm Projesi'ni yürütmektedir. Proje kapsamında 19 arama konferansı yapılmış, bu konferanslara üniversite dışından 230, üniversite içerisinde 1000 in üzerinde vizyoner kişi davet edilmiş ve ortak akılla eğitim, araştırma ve topluma katkı misyon alanlarını harmanlayan Bütünsel Bir Meta-Sistem tasarlanmıştır. Bu tasarım kısa, orta ve uzun vade eylem planları ile desteklenerek uygulamaya alınmıştır.

Yükseköğretimde çarpan etki oluşturmak amacıyla tasarlanan bütünsel meta sistem yaklaşımı, bilginin değere dönüştürülmesi ile araştırma performansının geliştirilmesinde yaşanan uyumsuzlukları ortadan kaldırmayı amaçlamaktadır.

Atatürk Üniversitesi bu amaçla aşağıda belirtilen üç sistemi tasarlamış ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren kademeli olarak uygulamaya almıştır.

1. Güncellenmiş ve Yenilikçi Eğitim Modeli
2. Bütünleşik Araştırma Modeli
3. Proje Temelli Araştırma-Toplumsal Katkı Entegrasyonu: ATAKÖK Sistemi

Ayrıca bu sistemleri desteklemek amacıyla misyon alanlarının harmanlamasından oluşan 7 katmanda; aşağıda belirtilen alanlarda yeni konumlanma ve farklılaşma stratejilerini hayata geçirmiştir.

1. Atatürk Üniversitesi Yeni Konumlanma Haritası
2. 7 Katmanda Stratejik Plan



3. 7 Katmanda Atatürk Üniversitesi Yönetişim Modeli
4. 7 Katmanda Atama ve Yükseltme Kriterleri
- 5. 7 Katmanda Performans Yönetim Sistemi**
6. 7 Katmanda Ödül ve Teşvik Sistemi
7. 7 Katmanda Kalite Yönetim Sistemi

Yukarıda açıklanmaya çalışılan ve Atatürk Üniversitesi tarafından özgün bir şekilde tasarlanan meta sistemin en önemli araçlarından birisi performans yönetim sistemidir. Bu değerlendirme raporu performans yönetim sisteminin uygulama adımlarını ve sonuçlarını sunmaktadır. Sözkonusu uygulama ile Atatürk Üniversitesi'nde yeni bir döneme geçilmiş, performansa ve veriye dayalı karar verme dönemi başlamıştır.

Atatürk Üniversitesinde "Akademik Performans Değerlendirmesi" için puanlama ve hesaplamalar, Atatürk Üniversitesi tarafından yayınlanan "Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi" ve "Akademik Performans Değerlendirme Uygulama Usul ve Esasları" dikkate alınarak tamamlanmıştır. Akademik Performans Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu, "Akademik Performans Değerlendirme Yönergesi" dokümanına göre hareket etmiştir. Bunun dışındaki durumlarda süreci hızlandırmak için hem öğretim elemanlarından hem de bölüm inceleme komisyonlarından gelen taleplere anında cevap verebilmek amacıyla Atatürk Üniversitesi tarafından belirlenen takvime uygun olarak oluşturulan toplantıların yanında ek toplantılar da düzenlenmiştir. Ayrıca komisyon üyeleri arasında kurulan online haberleşme sistemi ile yaşanan sorunlara ve sorulan sorulara komisyon üyelerinin yorum ve katkılarının alınabildiği bir ortam oluşturulmuştur.

Akademik Performans Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu 54 üyeden oluşmuş olup, komisyonundaki üyelerin her biri Atatürk Üniversitesinin ilgili fakülte, yüksekokul ve enstitülerinden sorumlu tutulmuş; söz konusu üyelerin tespit ettiği sorunlar komisyona iletilmiş ve her bir sorun komisyonda detaylı bir şekilde incelenmiştir. Böylece bütün birimler de aynı standartlar sağlanmaya çalışılmıştır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan Akademik Performans Değerlendirme Süreç Yönetim Sistemi (APSIS) yardımı ile Akademik Performans Puanı hesaplanması yoluna gidilmiştir. Akademik performans değerlendirmesi; öğretim elemanı, bölüm, birim ve kurum düzeyinde, Yeni Nesil Üniversite konseptine uygun olarak yedi katmanda gerçekleştirilmiştir. Bu yazılım üzerinden her bir öğretim elemanının puanları tek tek incelenmiş; tespit edilen eksikler ve hatalar bu yazılım yardımıyla komisyonun aldığı kararlarla birlikte doğrudan ilgili öğretim elemanına iletilmiştir.



Öğretim elemanlarının belirtilen takvim içinde itirazları yine bu yazılım yardımıyla yapılmış; öğretim elemanı eksiklikleri tamamlamış ve ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Yapılan çalışma süreci sonucunda elde edilen veriler aşağıda özetlenmiştir.

1. Genel Başvuru Oranı

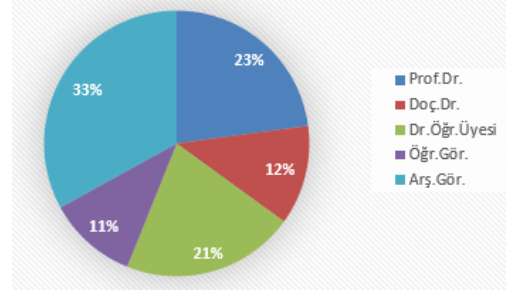
Toplam Araştırmacı Sayısı : 2759

Toplam Başvuru Sayısı : 2758

Kabul Edilen Başvuru Sayısı : 1825

Revize Edilen Başvuru Sayısı : 924

Ret Edilen Başvuru Sayısı : 9



Grafik 1. Unvanlara Göre Başvuru Sayısı (%)

2. Toplam Araştırmacı ve Değerlendirilen Araştırmacı Sayısı

Değerlendirmeye alınan araştırmacıların %23'ü Profesör, %12'si Doçent, %21'u Dr.Öğr.Üyesi, %11'si Öğr.Gör, %33'ü Araş.Gör. ünvanına sahiptir (grafik 1). Toplam araştırmacı ve değerlendirilen araştırmacıların sayıları ise tablo 1'de verilmektedir.

Tablo 1. Toplam Araştırmacı ve Değerlendirilen Araştırmacı Sayısı

Unvan	Değerlendirilen Araştırmacı Sayısı	Onaylanan Toplam Başvuru Sayısı	Doğrudan Onaylanan B. Sayısı	Revize Edilerek Onaylanan B. Sayısı	Ret Edilen Başvuru Sayısı
Prof.Dr.	631	631	352	279	0
Doç.Dr.	334	334	172	162	0
Dr.Öğr.Üyesi	582	580	294	286	2
Öğr.Gör.	301	301	179	122	0
Arş.Gör.	910	903	828	75	7
Toplam	2758	2749	1825	924	9

3. Atatürk Üniversitesi Performans Ortalama Puanı

Üniversite Genelinde Performans Ortalama Puan Değeri: **98.89**



4. Kategorilere Göre Faaliyet Sayıları

Onaylanan Toplam Faaliyet Sayısı: 49.333

Onaylanan faaliyet sayısının %34'ü araştırmaya katkı, %29'u eğitime katkı, %15'i kurumsal katkı, %7'si eğitim-araştırmaya katkı, %5'i çarpan katkı, %4'ü araştırma-topluma katkı, %3'ü toplumsal katkı ve %3'ü eğitim-topluma katkı şeklinde tablo 2'de belirtilen bölgelere dağılmıştır. Üniversitemizde yürütülen faaliyetlerin %78'i sırasıyla eğitim, araştırma ve kurumsal katkı alanlarından oluşmaktadır. 3, 4, 5, 6 ve 7. bölgelerin payı %22 dir. Bu durum Yeni Nesil Üniversite arayışlarının gerekçelerini haklı çıkarmaktadır. Üniversitemiz 3, 4, 5, 6 ve 7. bölgelerde çok az faaliyet yürütmektedir. Oysa bu bölgelerde tanımlanan göstergeler incelendiğinde dünya sıralamalarında ve kalite göstergelerinde yer alan, dünyanın önde gelen üniversiteleri tarafından kabul edilen önemli göstergeler olduğu görülecektir.

Tablo 2. Kategorilere Göre Faaliyet Sayıları

Faaliyet Kategorileri	Beyan Edilen Faaliyet Sayısı	Onaylanan Faaliyet Sayısı	Revize Edilen Faaliyet Sayısı	Ret Edilen Faaliyet Sayısı
(0. Bölge) Kurumsal Katkı	9.377	7.574	23	1.780
(1. Bölge) Eğitime Katkı	16.852	14.379	292	2.181
(2. Bölge) Araştırmaya Katkı	17.171	16.786	54	331
(3. Bölge) Topluma Katkı	1.920	1.358	50	512
(4. Bölge) Eğitim-Araştırma Katkısı	3.389	3.201	7	181
(5. Bölge) Eğitim-Topluma Katkı	1.598	1.563	4	31
(6. Bölge) Araştırma-Topluma Katkı	2.089	1.975	21	93
(7. Bölge) Çarpan Katkı	2.625	2.497	11	117
Toplam	55.021	49.333	462	5.226

5. Kategorilere ve Unvanlara Göre Puan Toplamları

Kategorilere ve Unvanlara Göre Puan Toplamı: **272.735,899**

Kategorilere göre puanlar değerlendirildiğinde, 3. ve 5. bölge hariç diğer tüm bölgelerde Profesör, 3. bölge de Doç.Dr. unvanına sahip araştırmacıların, 5. Bölge de ise Dr.Öğr.Üyesi unvanına sahip araştırmacıların en yüksek performans puanını ürettikleri görülmektedir (tablo 3).



Tablo 3. Kategorilere ve Unvanlara Göre Puan Toplamları

Faaliyet Kategorileri	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
(0. Bölge) Kurumsal Katkı	9.242,44	5.585,15	6.851,00	2.933,88	9.106,95	33.719,42
(1. Bölge) Eğitime Katkı	35.472,56	20.462,16	30.474,72	10.260,51	2.672,20	99.342,14
(2. Bölge) Araştırmaya Katkı	34.883,44	16.383,37	19.304,53	1.920,42	6.607,53	79.099,27
(3. Bölge) Topluma Katkı	2.428,10	2.521,22	1.667,99	1.411,00	703,75	8.732,07
(4. Bölge) Eğitim-Araştırma Katkısı	2.385,50	1.343,50	911,00	38,00	27,40	4.705,40
(5. Bölge) Eğitim-Topluma Katkı	961,80	1.562,80	2.614,00	1.116,20	928,40	7.183,20
(6. Bölge) Araştırma-Topluma Katkı	3.674,35	2.585,38	2.998,35	596,00	1.168,50	11.023,58
(7. Bölge) Çarpan Katkı	9.932,94	6.900,61	7.033,08	283,75	4.780,44	28.930,82
Toplam	98.981,13	57.344,19	71.854,66	18.560,75	25.995,16	272.735,90

Ayrıca üretilen toplam puanlar dikkate alındığında Dr.Öğr.Üyesi unvanına sahip araştırmacıların, Doçent unvanına sahip araştırmacılara göre daha fazla performan puanı ürettikleri anlaşılmaktadır. Bu değerlendirmede, değerlendirmeye alınan Doçent (334) ve Dr.Öğr. Üyesi (582) sayıları dikkate alınmalıdır. Ayrıca sırasına göre toplam puanların eğitime katkı (%36,42) , araştırmaya katkı (%29,00) ve kurumsal katkı (%12,36) misyon alanlarında ağırlık kazandığı görülmektedir.

6. Kategorilere ve Unvanlara Göre Puan Ortalamaları

Kategorilere ve unvanlara göre puan ortalamaları tablo 4’de verilmektedir. Kategorilere göre ortalama performans puanları değerlendirildiğinde eğitime katkı (36,2), araştırmaya katkı (28,68) ve kurumsal katkı (12,226) öne çıkmaktadır. Unvanlara göre ortalama performans puanları değerlendirildiğinde Profesör unvanına sahip araştırmacılar 2. bölgede, Doçent unvanına sahip araştırmacıların ise 0, 1, 3, 4, 5, 6 ve 7. bölgelerde öne çıktıkları görülmektedir.

Tablo 4. Kategorilere ve Unvanlara Göre Puan Ortalamaları

Faaliyet Kategorileri	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Ortalama
(0. Bölge) Kurumsal Katkı	14,65	16,72	11,77	9,75	10,01	12,23
(1. Bölge) Eğitime Katkı	56,22	61,26	52,36	34,09	2,94	36,02
(2. Bölge) Araştırmaya Katkı	55,28	49,05	33,17	6,38	7,26	28,68
(3. Bölge) Topluma Katkı	3,85	7,55	2,87	4,69	0,77	3,17
(4. Bölge) Eğitim-Araştırma Katkısı	3,78	4,02	1,56	0,13	0,03	1,71
(5. Bölge) Eğitim-Topluma Katkı	1,52	4,68	4,49	3,71	1,02	2,60
(6. Bölge) Araştırma-Topluma Katkı	5,82	7,74	5,15	1,98	1,28	4,00
(7. Bölge) Çarpan Katkı	15,74	20,66	12,08	0,94	5,25	10,49
Toplam	156,86	171,69	123,46	61,66	28,57	98,889



7. Kategorilere Göre Araştırmacı Puan Dağılımları

Kategorilere göre araştırmacı puan dağılımları aşağıdaki gibidir.

Tablo 5. Kategorilere Göre Araştırmacı Puan Dağılımları

Faaliyet Kategorileri	Minimum	Maksimum	Ortalama
(0. Bölge) Kurumsal Katkı	0.00	516,50	12,23
(1. Bölge) Eğitime Katkı	0.00	1153,90	36,02
(2. Bölge) Araştırmaya Katkı	0.00	1621,61	28,68
(3. Bölge) Topluma Katkı	0.00	992,00	3,17
(4. Bölge) Eğitim-Araştırma Katkısı	0.00	115,50	1,71
(5. Bölge) Eğitim-Topluma Katkı	0.00	312,00	2,60
(6. Bölge) Araştırma-Topluma Katkı	0.00	163,00	4,00
(7. Bölge) Çarpan Katkı	0.00	251,96	10,49



8. Birimlerin Kategorilere Göre Değerlendirilen Faaliyet Sayısı

Birimlerin kategorilere göre değerlendirilen faaliyet sayıları tablo 7'de verilmektedir.

Tablo 6. Birimlerin Kategorilere Göre Değerlendirilen Faaliyet Sayısı

Birim	Bölüm	Kurumsal Katkı (0. Bölge)	Eğitime Katkı (1. Bölge)	Araştırmaya Katkı (2. Bölge)	Topluma Katkı (3. Bölge)	Eğitim-Araştırma Katkı (4. Bölge)	Eğitim-Topluma Katkı (5. Bölge)	Araştırma-Topluma Katkı (6. Bölge)	Çarpan Katkı (7. Bölge)	Toplam Puan
Rektörlük	-	101	717	132	10	2	40	32	24	1.058
Açıköğretim Fakültesi	-	120	74	122	6	31	8	15	19	395
	İşletme Bölümü	31	12	35	1	7	0	7	2	95
	Sosyoloji	3	10	12	0	2	0	0	0	27
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	17	4	22	4	6	4	0	5	62
	Bilgisayar Kullanımı	14	13	11	0	11	0	6	3	58
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	18	26	19	0	4	1	1	6	75
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	11	3	2	0	0	1	0	1	18
	Dış Ticaret	26	6	21	1	1	2	1	2	60
Dış Hekimliği Fakültesi	Klinik Bilimler	313	330	607	6	67	29	96	100	1.548
Eczacılık Fakültesi	-	305	277	484	16	35	29	46	40	1.232
	Eczacılık Meslek Bilimleri	112	152	247	6	15	10	23	13	578
	Eczacılık Teknolojisi	89	30	95	6	1	3	9	3	236
	Temel Eczacılık Bilimleri	104	95	142	4	19	16	14	24	418
Edebiyat Fakültesi	-	505	1,700	770	36	404	15	56	215	3.701
	Alman Dili ve Edebiyatı	97	100	34	2	13	0	2	6	254
	Arap Dili ve Edebiyatı	29	67	31	0	75	0	2	15	219
	Arkeoloji	27	105	35	4	18	0	10	12	211
	Bilgi ve Belge Yönetimi	51	100	40	2	3	2	1	1	200
	Coğrafya	17	177	51	1	59	1	6	4	316



	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	51	91	53	0	26	3	4	26	254
	Fars Dili ve Edebiyatı	17	46	56	0	41	0	0	27	187
	Felsefe	14	93	26	0	2	5	2	6	148
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	45	113	47	8	12	4	2	20	251
	Psikoloji	21	16	35	0	1	0	2	1	76
	Rus Dili ve Edebiyatı	6	25	30	0	3	0	2	9	75
	Sanat Tarihi	19	112	26	4	11	0	5	0	177
	Sosyoloji	17	137	57	4	11	0	0	13	239
	Tarih	38	350	108	6	62	0	8	18	590
	Türk Dili ve Edebiyatı	31	132	113	4	60	0	10	45	395
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	25	29	28	1	7	0	0	12	102
	-	0	7	0	0	0	0	0	0	7
Fen Fakültesi	-	377	694	1,739	40	243	72	149	184	3.498
	Astronomi ve Uzay Bilimleri	38	28	50	3	4	13	2	4	142
	Biyoloji	48	113	261	6	70	3	48	15	564
	Fizik	50	94	404	9	25	6	25	43	656
	Kimya	86	180	588	7	47	1	51	56	1016
	Matematik	47	117	143	1	16	1	1	24	350
	Moleküler Biyoloji ve Genetik	103	152	253	14	74	48	21	41	706
	İstatistik	5	10	40	0	7	0	1	1	64
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	241	969	244	260	68	12	71	19	1,884
	Geleneksel Türk El Sanatları	11	62	11	22	2	1	0	0	109
	Grafik	36	49	17	41	6	0	37	2	188
	Heykel	35	71	31	85	7	0	0	4	233
	Müzik Bilimleri	16	237	49	17	5	0	18	1	343
	Resim	33	266	11	38	11	4	2	2	367
	Sahne Sanatları	35	95	21	4	5	0	2	3	165
	Seramik	8	24	6	0	8	0	1	0	47



	Fotoğraf	7	7	0	6	0	0	0	0	20
	Sinema-TV	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Temel Eğitim	27	57	61	4	20	3	1	4	177
	Tekstil ve Moda Tasarımı	32	68	33	5	3	4	6	1	152
	-	1	33	4	38	1	0	4	2	83
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	398	293	596	20	169	270	66	163	1,975
Hukuk Fakültesi	-	300	169	60	8	32	11	5	2	587
	Kamu Hukuku	172	77	32	0	18	0	4	0	303
	Özel Hukuk	123	86	28	8	14	11	1	2	273
	-	5	6	0	0	0	0	0	0	11
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	-	520	676	710	27	310	56	43	82	2,424
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	39	52	46	1	10	1	2	1	152
	Ekonometri	191	110	189	18	58	21	18	63	668
	İktisat	102	113	127	2	94	3	8	10	459
	İşletme	63	209	222	5	84	22	10	5	620
	Kamu Yönetimi	35	39	22	0	30	3	1	0	130
	Uluslararası İlişkiler	42	69	83	0	10	0	1	2	207
	Yönetim Bilişim Sistemleri	17	37	16	1	18	6	3	1	99
	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	31	47	5	0	6	0	0	0	89
İlahiyat Fakültesi	-	308	581	250	20	191	85	64	57	1,556
	Felsefe ve Din Bilimleri	80	148	80	12	58	5	19	9	411
	İslam Tarihi ve Sanatları	112	58	39	1	18	22	13	12	275
	Temel İslam Bilimleri	115	369	131	7	115	58	32	36	863
	-	1	6	0	0	0	0	0	0	7
İletişim Fakültesi	-	272	453	268	52	159	28	15	42	1,289
	Gazetecilik	63	92	73	17	30	10	3	6	294
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	90	155	72	12	81	5	5	21	441
	Radyo, Sinema ve Televizyon	119	206	123	23	48	13	7	15	554



Kâzım Karabekir Eğitim Fak.		633	1,755	1,267	113	288	120	69	128	4,373
	Beden Eğitimi ve Spor	77	127	51	6	1	13	5	3	283
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	57	72	132	12	23	11	13	22	342
	Eğitim Bilimleri	106	261	191	1	64	21	12	22	678
	Güzel Sanatlar Eğitimi	21	217	50	66	32	12	3	2	403
	Temel Eğitim	87	131	141	10	67	3	11	12	462
	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	91	216	375	11	38	18	8	39	796
	Sosyal Bilimler ve Türkçe Eğitimi	145	568	261	6	61	42	12	21	1116
	Özel Eğitim	21	29	7	0	0	0	1	0	58
	Yabancı Diller Eğitimi	28	134	59	1	2	0	4	7	235
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi		309	250	527	165	61	101	56	123	1,592
	Mimarlık	91	37	40	10	5	0	22	26	231
	Peyzaj Mimarlığı	85	88	191	33	41	12	20	40	510
	Şehir ve Bölge Plânlama	81	75	253	119	15	88	13	57	701
	İç Mimarlık	33	38	29	3	0	1	1	0	105
	-	19	12	14	0	0	0	0	0	45
Mühendislik Fakültesi		774	1,138	1,672	103	380	123	206	159	4,555
	Bilgisayar Mühendisliği	59	151	189	10	34	7	25	11	486
	Çevre Mühendisliği	59	107	163	6	25	3	15	26	404
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	93	148	276	20	27	9	27	19	619
	Endüstri Mühendisliği	43	102	67	4	35	0	7	17	275
	İnşaat Mühendisliği	241	230	361	24	114	21	56	41	1088
	Kimya Mühendisliği	88	138	242	9	69	52	18	22	638
	Makine Mühendisliği	150	200	234	17	39	13	41	8	702
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	25	49	85	13	10	16	14	8	220
	Yazılım Mühendisliği	16	13	55	0	27	2	3	7	123
Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi		114	149	96	1	4	38	11	24	437
	Bankacılık ve Finans	33	36	34	0	0	10	2	5	120



	İşletme	26	43	20	0	0	3	4	6	102
	Maliye	31	29	16	0	1	10	2	1	90
	Sosyal Hizmet	24	41	26	1	3	15	3	12	125
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	192	152	193	3	60	43	9	33	685
	Beslenme ve Diyetetik	76	56	51	0	1	10	2	11	207
	Ebelik	109	87	135	3	59	33	7	22	455
	Çocuk Gelişimi	7	9	7	0	0	0	0	0	23
Spor Bilimleri Fakültesi	-	93	240	158	17	27	0	47	2	584
	Antrenörlük Eğitimi	36	64	56	9	11	0	26	2	204
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	13	62	27	5	7	0	8	0	122
	Rekreasyon	13	24	32	1	2	0	8	0	80
	Spor Yöneticiliği	31	90	43	2	7	0	5	0	178
Su Ürünleri Fakültesi	-	68	92	367	5	25	8	16	17	598
	Su Ürünleri Avlama ve İşleme Teknolojisi	17	35	93	0	2	8	3	3	161
	Su Ürünleri Temel Bilimleri	18	25	77	5	20	0	11	5	161
	Su Ürünleri Yetiştiriciliği	33	32	197	0	3	0	2	9	276
Tıp Fakültesi	-	573	1,786	3,213	239	188	82	411	661	7,153
	Cerrahi Tıp Bilimleri	141	460	885	34	21	3	118	209	1871
	Dahili Tıp Bilimleri	339	1086	1927	193	132	77	230	378	4362
	Temel Tıp Bilimleri	93	240	346	12	35	2	63	74	865
	-	0	0	55	0	0	0	0	0	55
Turizm Fakültesi	-	207	239	76	24	35	4	16	16	617
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	40	109	21	9	13	0	2	1	195
	Rekreasyon Yönetimi	12	21	8	0	0	0	0	0	41
	Turizm İşletmeciliği	54	54	19	4	8	4	8	7	158
	Turizm Rehberliği	101	55	28	11	14	0	6	8	223
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	167	15	37	1	0	28	2	1	251
	Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü	64	4	7	1	0	7	2	1	86



	Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri Bölümü	103	11	30	0	0	21	0	0	165
Veteriner Fakültesi	-	263	443	758	12	62	15	159	213	1,925
	Besin-Gıda Hijyeni ve Teknolojisi	13	60	82	0	17	4	4	0	180
	Klinik Bilimler	64	106	207	1	14	0	52	98	542
	Klinik Öncesi Bilimleri	70	114	210	10	19	3	59	23	508
	Veteriner Hekimliği Temel Bilimleri	76	87	166	0	7	2	20	86	444
	Zootekni ve Hayvan Besleme	40	76	93	1	5	6	24	6	251
	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	-	650	932	1,836	281	309	20	190	160	4,378
	Bahçe Bitkileri	63	94	382	85	15	4	23	28	694
	Bitki Koruma	46	126	149	16	17	0	8	17	379
	Gıda Mühendisliği	182	194	560	4	120	0	52	10	1.122
	Tarım Ekonomisi	48	79	94	3	28	5	20	45	322
	Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği	36	44	25	0	2	0	2	0	109
	Tarımsal Biyoteknoloji	38	65	112	11	21	6	23	5	281
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	43	44	135	0	6	0	6	1	235
	Tarla Bitkileri	50	93	98	29	36	3	16	1	326
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	60	48	74	115	10	2	10	4	323
	Zootekni	84	145	207	18	54	0	30	49	587
Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü	-	5	66	15	0	19	0	2	0	107
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	27	12	27	0	0	0	0	2	68
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	110	12	89	2	4	4	20	5	246
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	41	4	32	4	0	8	13	10	112
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	103	30	57	13	3	8	17	7	238



Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü.	-	2	0	6	0	0	0	1	5	14
Türk Müsiki Devlet Konservat.	-	11	224	17	1	10	0	12	0	275
	Temel Bilimler Bölümü	8	156	14	1	6	0	7	0	192
	Müzikoloji	3	53	3	0	4	0	5	0	68
	-	0	15	0	0	0	0	0	0	15
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	28	230	15	0	1	0	2	1	277
	Yabancı Diller Bölümü	16	209	12	0	0	0	2	1	240
	Mütercim - Tercümanlık Bölümü Başkanlığı	12	21	3	0	1	0	0	0	37
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	46	46	1	1	0	0	0	0	94
	Hukuk	46	46	1	1	0	0	0	0	94
Aşkale Meslek Yüksekokulu	-	16	94	24	0	0	2	5	0	141
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	0	6	2	0	0	0	0	0	8
	Elektrik ve Enerji	4	3	8	0	0	0	0	0	15
	Makine ve Metal Teknolojileri	0	4	1	0	0	0	0	0	5
	Yönetim ve Organizasyon	3	17	1	0	0	1	0	0	22
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	3	24	4	0	0	0	2	0	33
	-	6	40	8	0	0	1	3	0	58
Hınıs Meslek Yüksekokulu	-	48	126	55	2	1	94	45	6	377
	Veterinerlik	14	28	13	0	0	13	21	1	90
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	8	25	4	2	0	15	8	0	62
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikleri Bölüm	20	42	34	0	1	52	15	5	169
	Eczane Hizmetleri Bölümü	0	12	1	0	0	1	1	0	15
	-	6	19	3	0	0	13	0	0	41
Horasan Meslek Yüksekokulu	-	61	187	21	2	2	30	3	6	312
	-	23	46	15	0	0	17	2	6	109
	Horasan Meslek Yüksekokulu	0	35	0	0	0	0	0	0	35



	Bilgisayar Teknolojileri	16	11	0	0	0	3	0	0	30
	Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri	7	21	0	0	2	0	0	0	30
	Muhasebe ve Vergi	6	21	0	0	0	8	0	0	35
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	7	46	3	0	0	2	0	0	58
	Veterinerlik	1	6	2	0	0	0	1	0	10
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	1	1	1	2	0	0	0	0	5
İspir Hamza Polat Meslek Yük.	-	130	159	76	3	2	58	14	20	462
	Elektrik ve Enerji	41	33	25	1	2	22	4	8	136
	Finans-Bankacılık ve Sigortacılık	1	5	0	0	0	1	0	1	8
	Ormancılık	41	18	19	0	0	9	2	2	91
	Yönetim ve Organizasyon	17	45	7	0	0	15	0	2	86
	-	30	58	25	2	0	11	8	7	141
Narman Meslek Yüksekokulu	-	35	94	28	219	1	19	5	3	404
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	9	20	7	2	1	1	0	1	41
	Sağlık Programları	11	19	12	0	0	5	2	0	49
	Veterinerlik	1	14	0	0	0	4	1	0	20
	İnşaat	6	12	5	217	0	6	2	1	249
	-	8	29	4	0	0	3	0	1	45
Oltu Meslek Yüksekokulu	-	69	236	26	18	1	10	5	0	365
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	6	29	0	0	0	0	0	0	35
	El Sanatları	13	19	1	10	0	0	0	0	43
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	0	17	0	0	0	0	0	0	17
	Gıda İşleme	8	21	4	0	0	0	1	0	34
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	10	15	5	0	0	2	1	0	33
	Pazarlama ve Reklamcılık	6	34	1	0	0	2	0	0	43
	Tasarım	3	10	0	8	1	0	2	0	24
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	1	14	0	0	0	0	0	0	15
	İnşaat	5	16	7	0	0	4	1	0	33



	-	17	61	8	0	0	2	0	0	88
Pasinler Meslek Yüksekokulu	-	120	148	23	11	132	12	4	14	464
	Bilgisayar Teknolojileri	30	39	13	0	126	7	0	11	226
	Finans, Bankacılık ve Sigortacılık	13	25	0	0	0	2	0	1	41
	Muhasebe ve Vergi	5	11	0	0	2	0	0	0	18
	Mimarlık ve Şehir Planlama	16	26	1	0	0	1	1	0	45
	Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri	7	9	0	0	0	2	0	0	18
	İnşaat	29	12	5	3	0	0	0	0	49
	-	20	26	4	8	4	0	3	2	67
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	102	228	146	57	2	12	20	15	582
	Sağlık Bakım Hizmetleri	18	19	27	0	0	2	2	3	71
	Terapi ve Rehabilitasyon	10	18	16	56	0	0	1	0	101
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	39	82	59	1	0	9	7	1	198
	Eczane Hizmetleri	14	70	17	0	0	0	5	10	116
	-	21	39	27	0	2	1	5	1	96
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	143	311	25	44	3	46	2	9	583
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	16	37	0	1	0	0	0	1	55
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	27	63	4	4	0	5	0	3	106
	Dış Ticaret	38	63	13	36	0	35	1	0	186
	Görsel-İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı	21	35	1	3	3	0	1	1	65
	Muhasebe ve Vergi	11	27	0	0	0	0	0	0	38
	Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri	30	86	7	0	0	6	0	4	133
	Ulaştırma Hizmetleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yük.	-	290	447	284	37	19	38	38	32	1.185
	Bilgisayar Teknolojileri	17	30	3	0	0	0	0	2	52
	El Sanatları	12	18	5	14	0	0	12	0	61
	Elektrik ve Enerji	19	41	28	0	0	7	3	3	101



	Elektronik ve Otomasyon	5	9	1	0	0	0	0	0	15
	Gıda İşleme	65	73	97	0	6	6	5	8	260
	İnşaat	31	61	11	0	8	3	2	2	118
	Kimya ve Kimyasal İşleme Teknolojileri	18	40	67	1	1	1	5	9	142
	Makine ve Metal Teknolojileri	38	75	20	0	2	12	6	2	155
	Mimarlık ve Şehir Planlama	1	22	10	0	0	0	1	0	34
	Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri	28	12	5	0	0	4	1	0	50
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	10	23	18	4	2	1	0	3	61
	Tekstil, Giyim, Ayakkabı ve Deri	10	10	0	0	0	4	0	0	24
	Bitkisel ve Hayvansal Üretim	36	33	19	18	0	0	3	3	112
Tortum Meslek Yüksekokulu	-	185	74	22	41	39	20	31	6	418
	Bilgisayar Teknolojileri	76	26	1	6	13	6	3	2	133
	Tasarım	109	33	1	35	26	14	28	4	250
	-	0	15	20	0	0	0	0	0	35
Toplam		9.377	16.852	17.171	1.920	3.389	1.598	2.089	2.625	55.021



9. Birimlerin Toplam ve Ortalama Puanları

Birimlerin araştırmacı sayıları ile toplam ve ortalama puanları tablo 8’de verilmektedir.

Tablo 7. Birimlerin Toplam ve Ortalama Puanları

Birim	Bölüm	Toplam Araştırmacı Sayısı	Değerlendirilen Araştırmacı Sayısı	Toplam Puan	Maksimum Puan	Minimum Puan	Ortalama Puan
Rektörlük	-	95	95	4415,168	187,4	0	46,475
Açıköğretim Fakültesi	-	16	16	1,143.411	174.383	6.000	71.463
	Sosyoloji	1	1	94,34	94,34	94,34	94,34
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	1	1	159,85	159,85	159,85	159,85
	Bilgisayar Kullanımı	2	2	114,4	74,2	40,2	57,2
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	3	3	212,654	91,853	30,501	70,885
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	1	1	46,043	46,043	46,043	46,043
	İşletme Bölümü	7	7	383,809	174,383	6	54,83
	Dış Ticaret	1	1	132,315	132,315	132,315	132,315
Dış Hekimliği Fakültesi	Klinik Bilimler	145	142	8,666.056	496.587	0.000	61.029
Eczacılık Fakültesi	-	37	37	5,762.718	352.047	5.900	155.749
	Eczacılık Meslek Bilimleri	19	19	2711,311	290,283	5,9	142,701
	Eczacılık Teknolojisi	5	5	1047,246	294,999	30,85	209,449
	Temel Eczacılık Bilimleri	13	13	2004,161	352,047	36,466	154,166
Edebiyat Fakültesi	-	196	192	13,603.540	308.333	0.000	70.852
	Alman Dili ve Edebiyatı	11	11	971,902	199,919	0	88,355
	Arap Dili ve Edebiyatı	9	9	750,023	183,75	25,8	83,336
	Arkeoloji	12	12	850,184	119,487	11,64	70,849
	Bilgi ve Belge Yönetimi	7	7	559,516	166,391	23,399	79,931
	Coğrafya	12	12	1212,988	185,3	4,5	101,082
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	12	12	1112,915	174,247	14,6	92,743
	Fars Dili ve Edebiyatı	6	5	875,167	308,333	114,667	175,033



	Felsefe	16	16	762,783	137,5	0	47,674
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	14	14	883,977	155,167	0	63,141
	Psikoloji	7	7	253,957	86,25	3	36,28
	Rus Dili ve Edebiyatı	7	7	265,242	111,542	5,5	37,892
	Sanat Tarihi	8	8	502,417	100,4	17,5	62,802
	Sosyoloji	12	12	762,651	137,084	0	63,554
	Tarih	32	32	1853,536	194,6	0	57,923
	Türk Dili ve Edebiyatı	23	22	1502,498	147,05	0	68,295
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	5	5	472,584	175,084	25,5	94,517
	-	3	1	11,2	11,2	11,2	11,2
Fen Fakültesi	-	153	154	18,849.234	1,700.210	0.000	122.398
	Astronomi ve Uzay Bilimleri	7	7	640,726	168,184	20,283	91,532
	Biyoloji	25	25	2702,61	302,284	8	108,104
	Fizik	27	27	4182,631	679,325	2,9	154,912
	Kimya	43	44	6339,603	1700,21	5,6	144,082
	Matematik	27	28	1731,594	150,9	2	61,843
	Moleküler Biyoloji ve Genetik	20	20	3134,52	320,875	47,925	156,726
	İstatistik	3	3	117,55	117,55	0	39,183
	-	1	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	72	65	6.562,41	310,43	3,00	100,96
	Geleneksel Türk El Sanatları	6	6	547,016	189,433	28,2	91,169
	Grafik	5	5	1193,141	414,34	64,5	238,628
	Heykel	5	5	816,587	254,89	78,03	163,317
	Müzik Bilimleri	14	13	1352,73	257,397	5,6	104,056
	Resim	10	10	2058,2	389,766	6,4	205,82
	Sahne Sanatları	11	11	658,9	131,7	1	59,9
	Seramik	3	3	353,089	243,116	2,1	117,696
	Fotoğraf	1	1	118,467	118,467	118,467	118,467



	Temel Eğitim	6	6	1344,534	771,8	25,3	224,089
	Tekstil ve Moda Tasarımı	3	4	849,256	485,298	0	212,314
	-	6	4	385,2	175,6	26	96,3
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	56	56	7832,162	606,767	3	139,86
Hukuk Fakültesi	-	48	44	1.513,13	135,28	1,00	34,39
	Kamu Hukuku	27	27	1100,687	170,234	0	40,766
	Özel Hukuk	21	21	942,35	185,7	1	44,874
	-	1	1	37,517	37,517	37,517	37,517
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	112	110	9,668.946	715.267	0.000	87.900
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	8	8	703,07	188,72	13,6	87,884
	Ekonometri	14	14	2603,554	715,267	17,7	185,968
	İktisat	23	23	1570,619	170,333	6,033	68,288
	İşletme	27	27	2700,043	244,1	12,4	100,002
	Kamu Yönetimi	10	10	409,83	90,107	0	40,983
	Uluslararası İlişkiler	15	14	887,11	185,734	7,2	63,365
	Yönetim Bilişim Sistemleri	8	7	426,121	142,767	0	60,874
	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	7	7	368,599	89,363	19,2	52,657
İlahiyat Fakültesi	-	77	75	6,444.961	609.020	0.000	85.933
	Felsefe ve Din Bilimleri	18	18	1870,73	609,02	5,4	103,929
	İslam Tarihi ve Sanatları	11	11	974,733	305,4	0	88,612
	Temel İslam Bilimleri	46	45	3552,298	283,733	0	78,94
	-	2	1	47,2	47,2	47,2	47,2
İletişim Fakültesi	-	41	41	4,578.721	306.051	10.000	111.676
	Gazetecilik	10	10	1072,15	237,7	17	107,215
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	14	14	1444,294	306,051	19,4	103,164
	Radyo, Sinema ve Televizyon	17	17	2062,277	295,7	10	121,31
Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi	-	219	215	16,502.815	353.878	0.000	76.757
	Beden Eğitimi ve Spor	13	13	1050,161	203,156	1,5	80,782



	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	12	11	1278,346	290,686	28,81	116,213
	Eğitim Bilimleri	23	23	2523,407	321,317	16	109,713
	Güzel Sanatlar Eğitimi	15	15	1344,759	188,1	18,2	89,651
	Temel Eğitim	18	18	1574,718	247,773	10,2	87,484
	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	54	53	3523,803	353,878	4,2	66,487
	Sosyal Bilimler ve Türkçe Eğitimi	52	52	3864,547	186,45	0	74,318
	Özel Eğitim	5	6	170,384	78,517	1	28,397
	Yabancı Diller Eğitimi	24	24	1172,69	128,206	0	48,862
	-	3	0	0	0	0	0
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	52	51	7,280.188	1,533.533	0.000	142.749
	Mimarlık	13	13	1401,83	387,14	0	107,833
	Peyzaj Mimarlığı	16	16	1975,756	357,136	16,067	123,485
	Şehir ve Bölge Plânlama	14	14	3263,615	1533,533	0	233,115
	İç Mimarlık	4	5	407,191	158,519	26,107	81,438
	-	5	3	231,796	103,833	26,6	77,265
Mühendislik Fakültesi	-	207	205	20,217.959	862.460	0.000	98.624
	Bilgisayar Mühendisliği	16	16	1791,315	354,516	11,5	111,957
	Çevre Mühendisliği	19	19	1862,894	409	10,4	98,047
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	24	24	2704,518	579,386	5,07	112,688
	Endüstri Mühendisliği	13	13	1089,906	225,766	8	83,839
	İnşaat Mühendisliği	42	42	4132,074	393,199	10,8	98,383
	Kimya Mühendisliği	29	29	3001,513	573,178	15,6	103,5
	Makine Mühendisliği	42	42	3902,261	862,46	6,8	92,911
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	13	13	1255,893	393,345	3,8	96,607
	Yazılım Mühendisliği	7	7	477,585	222,068	0	68,226
	-	2	0	0	0	0	0
Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fak.	-	20	20	1,794.734	182.807	8.605	89.737
	Bankacılık ve Finans	5	5	530,484	182,807	32,594	106,097



	İşletme	6	6	403,796	132,134	20,54	67,299
	Maliye	3	3	325,583	178,217	38,399	108,528
	Sosyal Hizmet	6	6	534,871	178,7	8,605	89,145
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	22	22	2,859.170	452.968	3.000	129.962
	Beslenme ve Diyetetik	7	7	986,085	276,073	35,8	140,869
	Ebelik	12	12	1674,455	452,968	3	139,538
	Çocuk Gelişimi	3	3	198,63	89,6	53,83	66,21
Spor Bilimleri Fakültesi	-	34	34	2,621.448	367.637	0.000	77.101
	Antrenörlük Eğitimi	10	10	932,69	367,637	4	93,269
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	9	9	525,331	202,907	22,4	58,37
	Rekreasyon	6	6	399,663	106,94	38,667	66,611
	Spor Yöneticiliği	9	9	763,764	278,69	0	84,863
Su Ürünleri Fakültesi	-	17	17	3,130.711	459.872	30.500	184.159
	Su Ürünleri Avlama ve İşleme Teknolojisi	3	3	798,251	332,159	151,523	266,084
	Su Ürünleri Temel Bilimleri	5	5	774,051	215,196	126,267	154,81
	Su Ürünleri Yetiştiriciliği	9	9	1558,409	459,872	30,5	173,157
Tıp Fakültesi	-	557	566	67,710.169	1,178.222	0.000	119.629
	Cerrahi Tıp Bilimleri	196	199	23384,377	749,608	0	117,509
	Dahili Tıp Bilimleri	312	318	37231,784	1178,222	0	117,081
	Temel Tıp Bilimleri	48	48	6053,428	489,945	2,52	126,113
	-	1	1	1040,58	1040,58	1040,58	1040,58
Turizm Fakültesi	-	23	23	2,561.758	340.633	13.400	111.381
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	8	8	990,716	193,767	74,6	123,84
	Rekreasyon Yönetimi	3	3	88,95	38,65	22,6	29,65
	Turizm İşletmeciliği	7	7	676,149	199,983	13,4	96,593
	Turizm Rehberliği	5	5	805,943	340,633	92,949	161,189
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	8	8	623.391	192.856	29.300	77.924
	Acil Yardım ve Afet Yönetimi	4	4	206,444	68,438	29,3	51,611



	Bilişim Sistemleri ve Teknolojileri	4	4	416,947	192,856	38,502	104,237
Veteriner Fakültesi	-	77	77	9,845.207	819.741	2.400	127.860
	Besin-Gıda Hijyeni ve Teknolojisi	4	4	821,896	325,373	155,796	205,474
	Klinik Bilimler	19	19	2452,124	373,313	30,98	129,059
	Klinik Öncesi Bilimleri	18	19	2990,961	819,741	26,267	157,419
	Veteriner Hekimliği Temel Bilimleri	18	18	2287,841	410,92	7,267	127,102
	Zootekni ve Hayvan Besleme	17	17	1292,385	172,36	2,4	76,023
	-	1	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi		145	145	18,295.614	1,220.438	0.400	126.177
	Bahçe Bitkileri	13	13	3239,883	1220,438	14,4	249,222
	Bitki Koruma	14	14	1846,373	382,623	10,641	131,884
	Gıda Mühendisliği	26	26	4204,782	700,377	19,1	161,722
	Tarım Ekonomisi	14	14	1349,87	229,944	27,2	96,419
	Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği	6	6	443,033	139,267	13,533	73,839
	Tarımsal Biyoteknoloji	12	12	1316,976	209,537	30,96	109,748
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	12	12	1072,732	372,33	0,4	89,394
	Tarla Bitkileri	17	17	1263,013	149,333	3,5	74,295
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	9	9	1040,703	212,8	13,1	115,634
	Zootekni	22	22	2518,249	326,734	18,46	114,466
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	-	5	5	359.404	120.017	42.400	71.881
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	9	9	269,846	56,067	10,8	29,983
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	29	30	1118,97	139,64	0	37,299
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	1	1	0,5	0,5	0,5	0,5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	16	14	521,054	87	1,2	37,218
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	27	27	958,618	128,667	0	35,504



Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	-	3	3	82,517	36,85	17,667	27,506
Türk Müsiki Devlet Konservat.	-	11	11	1,239.199	228.399	25.400	112.654
	-	1	1	60,2	60,2	60,2	60,2
	Temel Bilimler Bölümü	7	7	837,399	228,399	25,4	119,628
	Müzikoloji	3	3	341,6	186,6	72,8	113,867
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	24	20	1,378.699	122.266	46.400	68.935
	Yabancı Diller Bölümü	20	17	1184,339	122,266	46,4	69,667
	Mütercim - Tercümanlık Bölümü Başkanlığı	3	3	194,36	88,2	48,41	64,787
	-	1	0	0	0	0	0
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	6	6	295,066	67,9	14,2	49,178
	Hukuk	6	6	295,066	67,9	14,2	49,178
Aşkale Meslek Yüksekokulu	-	15	15	614.203	129.367	0.000	40.947
	-	1	1	0	0	0	0
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	1	1	27,273	27,273	27,273	27,273
	Elektrik ve Enerji	2	2	65,483	32,933	32,55	32,742
	Makine ve Metal Teknolojileri	1	1	13,2	13,2	13,2	13,2
	Yönetim ve Organizasyon	2	2	83,48	50,48	33	41,74
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	2	2	157,567	129,367	28,2	78,784
	-	6	6	267,2	74,4	27,9	44,533
Hınıs Meslek Yüksekokulu	-	14	14	1,312.124	226.579	23.300	93.723
	Veterinerlik	3	3	236,749	186,049	23,3	78,916
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	3	3	223,88	105,1	38,2	74,627
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikleri Bölüm	5	5	656,095	226,579	57,333	131,219
	Eczane Hizmetleri Bölümü	1	1	64,8	64,8	64,8	64,8
	-	2	2	130,6	98	32,6	65,3
Horasan Meslek Yüksekokulu	-	18	18	1,160.747	195.467	0.000	64.486
	-	3	3	458,93	195,467	92,4	152,977



	Horasan Meslek Yüksekokulu	1	1	53,6	53,6	53,6	53,6
	Bilgisayar Teknolojileri	1	1	135,8	135,8	135,8	135,8
	Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri	2	2	106,2	68,4	37,8	53,1
	Muhasebe ve Vergi	2	2	122,6	62	60,6	61,3
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	5	5	208,15	64,4	29,2	41,63
	Veterinerlik	2	2	47,467	47,467	0	23,733
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	2	2	28	20	8	14
İspir Hamza Polat Meslek Yük.	-	15	15	1,847.585	242.066	22.000	123.172
	Elektrik ve Enerji	2	2	473,524	242,066	231,458	236,762
	Finans-Bankacılık ve Sigortacılık	1	1	33,433	33,433	33,433	33,433
	Ormancılık	3	3	311,449	196,149	53,4	103,816
	Yönetim ve Organizasyon	2	2	349,017	189,6	159,417	174,508
	-	7	7	680,162	217,333	22	97,166
Narman Meslek Yüksekokulu	-	10	10	833.241	168.167	9.000	83.324
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	2	2	235,367	168,167	67,2	117,683
	Sağlık Programları	2	2	227,757	129,7	98,057	113,879
	Veterinerlik	1	1	82,533	82,533	82,533	82,533
	İnşaat	2	2	120,334	101,5	18,834	60,167
	-	3	3	167,25	99,15	9	55,75
Oltu Meslek Yüksekokulu	-	21	21	1,399.970	134.733	0.750	66.665
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	2	2	155,183	93,183	62	77,591
	El Sanatları	1	1	79,55	79,55	79,55	79,55
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	1	1	51,8	51,8	51,8	51,8
	Gıda İşleme	1	1	118,934	118,934	118,934	118,934
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	1	1	115,95	115,95	115,95	115,95
	Pazarlama ve Reklamcılık	2	2	140,234	70,234	70	70,117
	Tasarım	2	2	174,233	134,733	39,5	87,117
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	1	1	62,6	62,6	62,6	62,6



	İnşaat	2	2	136,183	69,15	67,033	68,091
	-	8	8	365,303	87,9	0,75	45,663
Pasinler Meslek Yüksekokulu	--	17	17	1,125.061	142.533	0.000	66.180
	Bilgisayar Teknolojileri	4	4	286,234	88	58,467	71,558
	Finans, Bankacılık ve Sigortacılık	3	3	140,267	74,334	0	46,756
	Muhasebe ve Vergi	1	1	52,533	52,533	52,533	52,533
	Mimarlık ve Şehir Planlama	2	2	166,06	120,96	45,1	83,03
	Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri	1	1	53,4	53,4	53,4	53,4
	İnşaat	3	3	194,967	103,634	3,333	64,989
	-	3	3	231,6	142,533	27,667	77,2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yük.	-	23	23	3,484.609	1,422.800	7.080	151.505
	Sağlık Bakım Hizmetleri	2	2	210,901	111,5	99,401	105,451
	Terapi ve Rehabilitasyon	1	1	482,166	482,166	482,166	482,166
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	12	12	855,699	180,727	7,08	71,308
	Eczane Hizmetleri	1	1	1422,8	1422,8	1422,8	1422,8
	-	7	7	513,043	145,853	8	73,292
Sosyal Bilimler Meslek Yük.	-	26	26	2,524.244	715.267	0.000	97.086
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	4	4	161,367	65,4	10,2	40,342
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	4	4	491,22	157,12	76,4	122,805
	Dış Ticaret	5	5	892,11	715,267	37	178,422
	Görsel-İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı	6	6	156,547	48,3	7,78	26,091
	Muhasebe ve Vergi	2	2	51,9	32,8	19,1	25,95
	Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri	4	5	771,1	316,167	0	154,22
Teknik Bilimler Meslek Yük.	-	48	48	4,723.824	485.140	0.000	98.413
	Bilgisayar Teknolojileri	3	3	206,733	93,4	36,533	68,911
	El Sanatları	3	3	219,9	185,033	0	73,3
	Elektrik ve Enerji	4	4	521,8	310,3	1,1	130,45



	Elektronik ve Otomasyon	1	1	32,4	32,4	32,4	32,4
	Gıda İşleme	9	9	1145,816	485,14	29,833	127,313
	İnşaat	5	5	385,501	154,467	20,5	77,1
	Kimya ve Kimyasal İşleme Teknolojileri	6	6	724,463	199,683	73,9	120,744
	Makine ve Metal Teknolojileri	7	7	570,875	173,375	14,8	81,554
	Mimarlık ve Şehir Planlama	1	1	77,2	77,2	77,2	77,2
	Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri	2	2	175,55	128,3	47,25	87,775
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	1	1	251,983	251,983	251,983	251,983
	Tekstil, Giyim, Ayakkabı ve Deri	1	1	73,8	73,8	73,8	73,8
	Bitkisel ve Hayvansal Üretim	5	5	337,803	182,733	15,8	67,561
Tortum Meslek Yüksekokulu	-	7	7	1,320.663	364.107	2.000	188.666
	Bilgisayar Teknolojileri	3	3	345,62	248,819	2	115,207
	Tasarım	3	3	902,543	364,107	190	300,848
	-	1	1	72,5	72,5	72,5	72,5
Toplam		2.774	2.758	272.735,899	51.981,006	9.903,168	22.782,152



10. Birimlerin Kategorilere Göre Toplam Puan Değerleri

Birimlerin kategorilere göre toplam puan değerleri tablo 9'da verilmektedir.

Tablo 8. Birimlerin Kategorilere Göre Toplam Puan Değerleri

Birim	Bölüm	Kurumsal Katkı (0. Bölge)	Eğitime Katkı (1. Bölge)	Araştırmaya Katkı (2. Bölge)	Topluma Katkı (3. Bölge)	Eğitim-Araştırma Katkı (4. Bölge)	Eğitim-Topluma Katkı (5. Bölge)	Araştırma-Topluma Katkı (6. Bölge)	Çarpan Katkı (7. Bölge)	Toplam Puan	Araştırmacı Başına Puan Ortalaması
Rektörlük	-	406,483	2630,166	816,856	78,038	20	184,8	158,416	120,409	4415,168	46,475
Açıköğretim Fakültesi		208.082	297.366	357.663	26.200	31.400	44.000	102.700	76.000	1,143.411	71.463
	Sosyoloji	6	42,733	42,407	0	3,2	0	0	0	94,34	94,34
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	23,75	16,5	45,4	10,2	13	24	0	27	159,85	159,85
	Bilgisayar Kullanımı	14	43,2	23,3	0	5,9	0	19	9	114,4	57,2
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	27,751	82,733	74,97	0	1,7	4	3,5	18	212,654	70,885
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	20,083	9,8	7,16	0	0	4	0	5	46,043	46,043
	İşletme Bölümü	78,333	86,4	116,476	12	7,4	0	73,2	10	383,809	54,83
	Dış Ticaret	38,165	16	47,95	4	0,2	12	7	7	132,315	132,315
Dış Hekimliği Fakültesi	Klinik Bilimler	574.116	2,970.005	2,216.750	28.000	126.000	113.200	566.500	2,071.485	8,666.056	61.029
Eczacılık Fakültesi	-	1,186.062	1,767.900	2,186.855	103.668	65.600	116.000	155.633	181.000	5,762.718	155.749
	Eczacılık Meslek Bilimleri	400,314	957,7	1123,963	18,001	36,7	40	79,633	55	2711,311	142,701
	Eczacılık Teknolojisi	394,433	170	379,146	53,667	0,5	12	27,5	10	1047,246	209,449
	Temel Eczacılık Bilimleri	391,315	640,2	683,746	32	28,4	64	48,5	116	2004,161	154,166
Edebiyat Fakültesi	-	2,023.002	6,586.443	2,872.709	91.086	533.900	75.600	287.800	1,133.000	13,603.540	70.852
	Alman Dili ve Edebiyatı	159,735	559,2	161,467	25	19	0	5,5	42	971,902	88,355
	Arap Dili ve Edebiyatı	243,6	239,2	108,023	0	100,7	0	4,5	54	750,023	83,336
	Arkeoloji	71,667	458,15	155,797	7,77	32,8	0	80	44	850,184	70,849
	Bilgi ve Belge Yönetimi	98,548	255,9	178,151	2,917	7	8	3	6	559,516	79,931
	Coğrafya	70,084	821,25	233,554	0	38	9,6	28,5	12	1212,988	101,082



	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	245,634	419,7	209,981	0	30,1	14	17,5	176	1112,915	92,743
	Fars Dili ve Edebiyatı	96,2	272,8	262,667	0	28,5	0	0	215	875,167	175,033
	Felsefe	60,833	527,95	122	0	6	20	6	20	762,783	47,674
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	160,134	448,7	157,743	0	17,4	24	33	43	883,977	63,141
	Psikoloji	102,768	54,55	85,039	0	0,2	0	8,4	3	253,957	36,28
	Rus Dili ve Edebiyatı	40	49,2	148,142	0	3,4	0	6,5	18	265,242	37,892
	Sanat Tarihi	103,567	266,11	71,64	11,4	23,7	0	26	0	502,417	62,802
	Sosyoloji	90,117	477,7	109,834	26	17	0	0	42	762,651	63,554
	Tarih	193,532	1038,333	332,271	13	96	0	48,4	132	1853,536	57,923
	Türk Dili ve Edebiyatı	119,416	533,7	456,383	1,999	108,5	0	20,5	262	1502,498	68,295
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	167,167	152,8	80,017	3	5,6	0	0	64	472,584	94,517
	-	0	11,2	0	0	0	0	0	0	11,2	11,2
Fen Fakültesi	-	1,641.967	3,861.600	11,139.933	265.334	264.400	334.600	547.800	793.600	18,849.234	122.398
	Astronomi ve Uzay Bilimleri	122,751	148,8	248,775	42	4,4	52	2	20	640,726	91,532
	Biyoloji	273,167	683,5	1418,943	26	69	12	160	60	2702,61	108,104
	Fizik	310,75	521,25	2910,631	44	30,5	40,8	117,1	207,6	4182,631	154,912
	Kimya	342,248	982,1	4438,688	88,667	55,7	4	199,2	229	6339,603	144,082
	Matematik	124,001	639	860,193	4	30,4	4	3	67	1731,594	61,843
	Moleküler Biyoloji ve Genetik	438,467	833,75	1237,936	60,667	70,4	221,8	63,5	208	3134,52	156,726
	İstatistik	30,583	53,2	24,767	0	4	0	3	2	117,55	39,183
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	942.949	5,525.600	1,014.422	1,143.216	547.100	45.000	348.833	110.000	9,677.120	142.311
	Geleneksel Türk El Sanatları	60,166	342,2	55,6	79,05	6	4	0	0	547,016	91,169
	Grafik	129,501	482,7	47,407	237	76,2	0	178,333	42	1193,141	238,628
	Heykel	115,167	288,2	101,62	290	9,6	0	0	12	816,587	163,317
	Müzik Bilimleri	77,667	863	190,697	117,166	10,2	0	92	2	1352,73	104,056
	Resim	121,5	1666,1	35	176	27,6	5	12	15	2058,2	205,82
	Sahne Sanatları	122,2	441,9	54,6	17	5,2	0	6	12	658,9	59,9



	Seramik	42,749	156,9	22,54	0	115,9	0	15	0	353,089	117,696
	Fotoğraf	50,667	37,8	0	30	0	0	0	0	118,467	118,467
	Temel Eğitim	132,416	608,2	270,018	20	286,4	18	1,5	8	1344,534	224,089
	Tekstil ve Moda Tasarımı	80,916	468,4	217,94	18	7	18	24	15	849,256	212,314
	-	10	170,2	19	159	3	0	20	4	385,2	96,3
Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	1,081.132	2,269.850	2,255.416	184.166	210.700	996.600	249.950	584.348	7,832.162	139.860
Hukuk Fakültesi	-	882.454	822.233	157.567	24.700	23.200	148.000	18.400	4.000	2,080.554	42.460
	Kamu Hukuku	577,587	408,733	89,767	0	9,2	0	15,4	0	1100,687	40,766
	Özel Hukuk	290,95	389,9	67,8	24,7	14	148	3	4	942,35	44,874
	-	13,917	23,6	0	0	0	0	0	0	37,517	37,517
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	-	2,031.085	3,931.869	2,522.876	111.333	370.900	242.800	186.883	271.200	9,668.946	87.900
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	186,784	277,8	202,986	4	18,4	2,4	9,5	1,2	703,07	87,884
	Ekonometri	774,134	766,766	590,854	72	39,4	102,4	70	188	2603,554	185,968
	İktisat	335,283	438,35	562,853	8,333	120,7	12	37,1	56	1570,619	68,288
	İşletme	254,084	1486,466	716,093	12	83,2	90	44,2	14	2700,043	100,002
	Kamu Yönetimi	130,6	139,6	84,48	0	40,9	12	2,25	0	409,83	40,983
	Uluslararası İlişkiler	187,549	359,405	286,256	0	43,9	0	3	7	887,11	63,365
	Yönetim Bilişim Sistemleri	72,334	206,2	62,354	15	20,4	24	20,833	5	426,121	60,874
	Uluslararası Ticaret ve Lojistik	90,317	257,282	17	0	4	0	0	0	368,599	52,657
İlahiyat Fakültesi	-	769.164	3,516.170	875.194	65.333	229.300	479.000	179.800	331.000	6,444.961	85.933
	Felsefe ve Din Bilimleri	273,583	1041,12	311,727	43	93,6	20	36,7	51	1870,73	103,929
	İslam Tarihi ve Sanatları	164,933	267,8	123,5	4	18,5	224	46	126	974,733	88,612
	Temel İslam Bilimleri	322,648	2168,05	439,967	18,333	117,2	235	97,1	154	3552,298	78,94
	-	8	39,2	0	0	0	0	0	0	47,2	47,2
İletişim Fakültesi	-	838.834	2,050.950	811.737	259.000	210.700	112.000	76.500	219.000	4,578.721	111.676
	Gazetecilik	228,416	433,1	205,434	81	47,2	40	9	28	1072,15	107,215
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	224,717	702,1	218,377	55	81,1	20	48	95	1444,294	103,164



	Radyo, Sinema ve Televizyon	385,701	915,75	387,926	123	82,4	52	19,5	96	2062,277	121,31
Kâzım Karabekir Eğitim Fak.	-	2,229.776	6,988.826	4,825.881	691.552	386.300	593.400	329.280	457.800	16,502.815	76.757
	Beden Eğitimi ve Spor	194,982	438,623	201,806	133	3	52	11,75	15	1050,161	80,782
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	127,25	328,35	444,344	43,552	47,8	66	65,85	155,2	1278,346	116,213
	Eğitim Bilimleri	441,801	1045,28	669,979	1,667	105,8	140	35,88	83	2523,407	109,713
	Güzel Sanatlar Eğitimi	88,832	727,4	169,127	260	44,4	33	18	4	1344,759	89,651
	Temel Eğitim	231,883	587,6	465,235	128	51,1	18	60,3	32,6	1574,718	87,484
	Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi	432,781	909,325	1803,964	98,333	51,5	74	45	108,9	3523,803	66,487
	Sosyal Bilimler ve Türkçe Eğitimi	484,347	2171,069	779,931	22	81,7	210,4	64	51,1	3864,547	74,318
	Özel Eğitim	62,934	85,15	20,8	0	0	0	1,5	0	170,384	28,397
	Yabancı Diller Eğitimi	164,966	696,029	270,695	5	1	0	27	8	1172,69	48,862
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	-	1,020.485	1,666.100	1,543.819	1,212.584	78.700	463.000	427.700	867.800	7,280.188	142.749
	Mimarlık	321,867	265,1	161,813	52,05	20,8	0	249,2	331	1401,83	107,833
	Peyzaj Mimarlığı	248,487	511,05	830,739	47,2	35,8	95	93	114,48	1975,756	123,485
	Şehir ve Bölge Plânlama	320,699	610,35	340,312	1102,334	22,1	364	81,5	422,32	3263,615	233,115
	İç Mimarlık	56,932	165,2	166,059	11	0	4	4	0	407,191	81,438
	-	72,5	114,4	44,896	0	0	0	0	0	231,796	77,265
Mühendislik Fakültesi	-	3,174.943	4,643.038	8,877.095	884.967	494.400	510.400	886.916	746.200	20,217.959	98.624
	Bilgisayar Mühendisliği	173,484	513,9	699,481	144	46	34	75,45	105	1791,315	111,957
	Çevre Mühendisliği	254,517	622,4	732,077	46	26,2	13,6	96,1	72	1862,894	98,047
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	316,182	440,605	1379,081	293,75	27,7	40	107,2	100	2704,518	112,688
	Endüstri Mühendisliği	167,748	350,8	406,225	35,25	48,8	0	27,083	54	1089,906	83,839
	İnşaat Mühendisliği	662,023	919,833	1870,685	47,033	120,1	95,2	179	238,2	4132,074	98,383
	Kimya Mühendisliği	347,505	694,1	1499,974	26,334	65,1	188	97,5	83	3001,513	103,5
	Makine Mühendisliği	1168,149	819,4	1361,929	118,6	97,6	54	235,583	47	3902,261	92,911
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	36,584	218,8	641,909	174	27,7	69,6	52,3	35	1255,893	96,607
	Yazılım Mühendisliği	48,751	63,2	285,734	0	35,2	16	16,7	12	477,585	68,226



Oltu Beşeri ve Sosyal Bilimler Fakültesi	-	437.468	667.500	403.266	5.000	2.500	153.000	40.000	86.000	1,794.734	89.737
	Bankacılık ve Finans	114,667	208	145,817	0	0	40	8	14	530,484	106,097
	İşletme	88,919	183,2	85,677	0	0	12	6	28	403,796	67,299
	Maliye	88,916	118,6	63,067	0	1	40	8	6	325,583	108,528
	Sosyal Hizmet	144,966	157,7	108,705	5	1,5	61	18	38	534,871	89,145
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	612.422	1,009.600	815.048	37.000	64.600	172.000	58.500	90.000	2,859.170	129.962
	Beslenme ve Diyetetik	257,136	285,3	360,949	0	0,2	40	2,5	40	986,085	140,869
	Ebelik	319,286	569,7	446,069	37	64,4	132	56	50	1674,455	139,538
	Çocuk Gelişimi	36	154,6	8,03	0	0	0	0	0	198,63	66,21
Spor Bilimleri Fakültesi	-	483.634	1,067.510	574.886	138.001	38.900	0.000	297.917	20.600	2,621.448	77.101
	Antrenörlük Eğitimi	189,5	301,94	187,816	68,334	6	0	158,5	20,6	932,69	93,269
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	78,75	248,69	96,774	59	5,7	0	36,417	0	525,331	58,37
	Rekreasyon	82,417	115,88	126,699	1,667	6	0	67	0	399,663	66,611
	Spor Yöneticiliği	132,967	401	163,597	9	21,2	0	36	0	763,764	84,863
Su Ürünleri Fakültesi	-	315.417	539.700	2,061.974	14.700	31.300	32.000	31.620	104.000	3,130.711	184.159
	Su Ürünleri Avlama ve İşleme Teknolojisi	64,417	170,5	514,134	0	1,2	32	0	16	798,251	266,084
	Su Ürünleri Temel Bilimleri	88,917	143	451,214	14,7	22,1	0	27,12	27	774,051	154,81
	Su Ürünleri Yetiştiriciliği	162,083	226,2	1096,626	0	8	0	4,5	61	1558,409	173,157
Tıp Fakültesi	-	3,007.404	25,071.646	14,968.229	1,361.266	432.500	432.400	3,627.200	18,809.524	67,710.169	119.629
	Cerrahi Tıp Bilimleri	686,2	8957,744	4178,037	367,918	69	9,8	1236,6	7879,078	23384,377	117,509
	Dahili Tıp Bilimleri	1911,869	13923,902	7897,93	875,682	291,4	407,6	2006,05	9917,351	37231,784	117,081
	Temel Tıp Bilimleri	409,335	2190	1851,682	117,666	72,1	15	384,55	1013,095	6053,428	126,113
	-	0	0	1040,58	0	0	0	0	0	1040,58	1040,58
Turizm Fakültesi	-	711.260	1,000.183	386.182	220.000	46.900	44.000	93.833	59.400	2,561.758	111.381
	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	207,8	514,083	158,933	75	15,9	0	17	2	990,716	123,84
	Rekreasyon Yönetimi	29,75	29,3	29,9	0	0	0	0	0	88,95	29,65
	Turizm İşletmeciliği	213,466	205,3	69,483	30	19,9	44	61	33	676,149	96,593



Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	293.350	2.583	77.637	10.666	0.000	32.000	35.500	69.318	521.054	37.218
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	374.250	147.566	240.402	65.000	21.000	36.000	53.400	21.000	958.618	35.504
Türkiyat Araştırmaları Enstitü.	-	18.000	0.000	38.017	0.000	0.000	0.000	1.500	25.000	82.517	27.506
Türk Müsiki Devlet Konservat.	-	96.500	1,048.899	53.800	4.000	12.000	0.000	24.000	0.000	1,239.199	112.654
	-	0	60,2	0	0	0	0	0	0	60,2	152,977
	Temel Bilimler Bölümü	46,5	738,099	43,8	4	2	0	3	0	837,399	119,628
	Müzikoloji	50	250,6	10	0	10	0	21	0	341,6	113,867
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	174.700	1,165.066	34.033	0.000	0.200	0.000	2.700	2.000	1,378.699	68.935
	Yabancı Diller Bölümü	97,7	1055,866	26,073	0	0	0	2,7	2	1184,339	69,667
	Mütercim - Tercümanlık Bölümü Başkanlığı	77	109,2	7,96	0	0,2	0	0	0	194,36	64,787
Adalet Meslek Yüksekokulu	-	119.666	164.400	6.000	5.000	0.000	0.000	0.000	0.000	295.066	49.178
	Hukuk	119.666	164.400	6.000	5.000	0.000	0.000	0.000	0.000	295.066	49.178
Aşkale Meslek Yüksekokulu	-	109.050	359.100	126.653	0.000	0.000	8.000	11.400	0.000	614.203	40.947
	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	152,977
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	0	21,2	6,073	0	0	0	0	0	27,273	27,273
	Elektrik ve Enerji	26,083	13,6	25,8	0	0	0	0	0	65,483	32,742
	Makine ve Metal Teknolojileri	0	11,2	2	0	0	0	0	0	13,2	13,2
	Yönetim ve Organizasyon	16,4	60	3,08	0	0	4	0	0	83,48	41,74
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	18,167	111,2	25,8	0	0	0	2,4	0	157,567	78,784
	-	48,4	141,9	63,9	0	0	4	9	0	267,2	44,533
Hınıs Meslek Yüksekokulu	-	131.266	452.400	263.408	6.000	0.500	376.000	61.750	20.800	1,312.124	93.723
	Veterinerlik	42,433	76,2	50,066	0	0	52	14,25	1,8	236,749	78,916
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	23	90,6	12,28	6	0	60	32	0	223,88	74,627
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikleri Bölüm	55,833	175	182,262	0	0,5	208	15,5	19	656,095	131,219
	Eczane Hizmetleri Bölümü	0	58,8	2	0	0	4	0	0	64,8	64,8



	-	10	51,8	16,8	0	0	52	0	0	130,6	65,3
Horasan Meslek Yüksekokulu	-	263.834	668.770	64.643	8.000	1.000	120.000	10.500	24.000	1,160.747	64.486
	-	100,667	215,17	44,093	0	0	68	7	24	458,93	152,977
	Horasan Meslek Yüksekokulu	0	53,6	0	0	0	0	0	0	53,6	53,6
	Bilgisayar Teknolojileri	76,2	47,6	0	0	0	12	0	0	135,8	135,8
	Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri	25,4	79,8	0	0	1	0	0	0	106,2	53,1
	Muhasebe ve Vergi	22,4	68,2	0	0	0	32	0	0	122,6	61,3
	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	25	169,4	5,75	0	0	8	0	0	208,15	41,63
	Veterinerlik	4,167	32,2	7,6	0	0	0	3,5	0	47,467	23,733
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	10	2,8	7,2	8	0	0	0	0	28	14
İspir Hamza Polat Meslek Yük.	-	298.383	788.500	353.502	19.000	1.000	228.000	92.200	67.000	1,847.585	123.172
	Elektrik ve Enerji	55	173	104,024	5	1	88	18,5	29	473,524	236,762
	Finans-Bankacılık ve Sigortacılık	0,833	26,6	0	0	0	4	0	2	33,433	33,433
	Ormancılık	110,999	77,6	68,85	0	0	36	10	8	311,449	103,816
	Yönetim ve Organizasyon	29,117	246,3	13,6	0	0	56	0	4	349,017	174,508
	-	102,434	265	167,028	14	0	44	63,7	24	680,162	97,166
Narman Meslek Yüksekokulu	-	152.751	385.900	150.840	30.000	3.000	79.000	21.500	10.250	833.241	83.324
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	50,167	84	58,2	30	3	4	0	6	235,367	117,683
	Sağlık Programları	58,667	76,3	62,29	0	0	20	10,5	0	227,757	113,879
	Veterinerlik	4,583	60,2	0	0	0	16	1,75	0	82,533	82,533
	İnşaat	17,834	52,1	15,15	0	0	24	9,25	2	120,334	60,167
	-	21,5	113,3	15,2	0	0	15	0	2,25	167,25	55,75
Oltu Meslek Yüksekokulu	-	184.550	933.300	130.670	92.950	0.500	40.000	18.000	0.000	1,399.970	66.665
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	29,583	125,6	0	0	0	0	0	0	155,183	77,591
	El Sanatları	10,5	39,1	2	27,95	0	0	0	0	79,55	79,55
	Finans Bankacılık ve Sigortacılık	0	51,8	0	0	0	0	0	0	51,8	51,8
	Gıda İşleme	21,667	77,4	16,867	0	0	0	3	0	118,934	118,934



	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	35,55	29,4	41,5	0	0	8	1,5	0	115,95	115,95
	Pazarlama ve Reklamcılık	14,834	115,4	2	0	0	8	0	0	140,234	70,117
	Tasarım	15,333	83,4	0	65	0,5	0	10	0	174,233	87,117
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	10	52,6	0	0	0	0	0	0	62,6	62,6
	İnşaat	11,75	72,8	32,133	0	0	16	3,5	0	136,183	68,091
	-	35,333	285,8	36,17	0	0	8	0	0	365,303	45,663
Pasinler Meslek Yüksekokulu	-	298.251	621.900	53.510	33.000	7.400	48.000	19.000	44.000	1.125,061	66.180
	Bilgisayar Teknolojileri	61,484	139,8	19,95	0	0	28	0	37	286,234	71,558
	Finans, Bankacılık ve Sigortacılık	28,667	103,6	0	0	0	8	0	0	140,267	46,756
	Muhasebe ve Vergi	5,333	46,2	0	0	1	0	0	0	52,533	52,533
	Mimarlık ve Şehir Planlama	25,2	132,1	1,76	0	0	4	3	0	166,06	83,03
	Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri	10,4	35	0	0	0	8	0	0	53,4	53,4
	İnşaat	107,167	58,8	20	9	0	0	0	0	194,967	64,989
	-	60	106,4	11,8	24	6,4	0	16	7	231,6	77,2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yük.	-	369.751	2.128,033	618.475	137.650	1.500	42.400	127.800	59.000	3.484,609	151.505
	Sağlık Bakım Hizmetleri	28,668	91,933	76,9	0	0	2,4	5	6	210,901	105,451
	Terapi ve Rehabilitasyon	55,583	231,2	68,233	125,65	0	0	1,5	0	482,166	482,166
	Tıbbi Hizmetler ve Teknikler	144,5	401,6	232,299	12	0	36	26,3	3	855,699	71,308
	Eczane Hizmetleri	45	1153,9	100,4	0	0	0	76,5	47	1422,8	1422,8
	-	96	249,4	140,643	0	1,5	4	18,5	3	513,043	73,292
Sosyal Bilimler Meslek Yük.	-	670.217	968.800	75.447	571.000	0.900	184.000	12.480	41.400	2.524,244	97.086
	Büro Hizmetleri ve Sekreterlik	46,767	110,6	0	2	0	0	0	2	161,367	40,342
	Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	244	145,6	23,22	45	0	20	0	13,4	491,22	122,805
	Dış Ticaret	121,05	90,6	22,46	510	0	140	8	0	892,11	178,422
	Görsel-İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı	42,067	86,5	3,6	14	0,9	0	4,48	5	156,547	26,091
	Muhasebe ve Vergi	12	39,9	0	0	0	0	0	0	51,9	25,95
	Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri	204,333	495,6	26,167	0	0	24	0	21	771,1	154,22



Teknik Bilimler Meslek Yük.	-	936.100	1.519,383	1.526,541	142.000	14.600	244.400	142.000	198.800	4.723,824	98.413
Bilgisayar Teknolojileri	76,5	97,7	20,933	0	0	0	0	0	11,6	206,733	68,911
El Sanatları	11,7	74,2	5	70	0	0	0	59	0	219,9	73,3
Elektrik ve Enerji	56	96,3	290,5	0	0	28	9	42	521,8	130,45	
Elektronik ve Otomasyon	6,6	23,8	2	0	0	0	0	0	0	32,4	32,4
Gıda İşleme	169,9	332,3	516,316	0	6	24	17,5	79,8	1.145,816	127,313	
İnşaat	122,667	157,1	66,534	0	4,2	12	16	7	385,501	77,1	
Kimya ve Kimyasal İşleme Teknolojileri	75,5	152,9	359,563	12	3	72	16,5	33	724,463	120,744	
Makine ve Metal Teknolojileri	83,4	301,7	95,775	0	1	72,4	11	5,6	570,875	81,554	
Mimarlık ve Şehir Planlama	10	43,4	20,8	0	0	0	3	0	77,2	77,2	
Motorlu Araçlar ve Ulaştırma Teknolojileri	88,25	51,6	18,2	0	0	16	1,5	0	175,55	87,775	
Mülkiyet Koruma ve Güvenlik	50,383	58,2	70	60	0,4	4	0	9	251,983	251,983	
Tekstil, Giyim, Ayakkabı ve Deri	13	44,8	0	0	0	16	0	0	73,8	73,8	
Bitkisel ve Hayvansal Üretim	172,2	85,383	60,92	0	0	0	8,5	10,8	337,803	67,561	
Tortum Meslek Yüksekokulu	-	515.010	281.000	45.487	223.666	14.000	80.000	140.500	21.000	1.320,663	188.666
Bilgisayar Teknolojileri	154,887	107,4	2	32,333	6,5	24	10,5	8	345,62	115,207	
Tasarım	360,123	139,6	4,987	191,333	7,5	56	130	13	902,543	300,848	
-	0	34	38,5	0	0	0	0	0	72,5	72,5	
Toplam	33.719,42	99.342,14	79.099,27	8.732,07	4.705,40	7.183,20	11.023,56	28.930,82	272.735,90		

Ek-1. Birimlere Göre Araştırmacı Performans Puanları

Prof.Dr. Ömer ÇOMAKLI

Rektör