



# ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU

## 2 0 1 0

Erzurum/Nisan 2011

## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	3
I- GENEL BİLGİLER	5
A- Misyon ve Vizyon	9
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C- İdareye İlişkin Bilgiler	29
1- Fiziksel Yapı	33
2- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	36
3- İnsan Kaynakları	39
4- Sunulan Hizmetler	44
5- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	52
II- AMAÇ ve HEDEFLER	53
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	53
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	60
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	63
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	63
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	66
3- Mali Denetim Sonuçları	67
B- Performans Bilgileri	67
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	67
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A- Üstünlükler	75
B- Zayıflıklar	80
C- Değerlendirme	83
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	84

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Atatürk Üniversitesi gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış sınıf ve laboratuvarlarında eğitim, bilim, sanat ve spor alanlarında araştıran sorgulayan, kültürel değerlere sahip çıkan ve evrensel düşünebilen bireyler yetiştirmeyi amaç edinmiş bir kurumdur.

Atatürk Üniversitesi, ülkemizin en gelişmiş üniversitelerinden birisi olmakla Ulu Önder'in vasiyetini yerine getirmiş, 53 yıl boyunca bölge ve ülke kalkınmasına büyük katkılar sağlamış ve kendini aşarak bölge üniversitesi olma dönemini çok gerilerde bırakmıştır. Hedefini her geçen gün büyüten üniversitemiz, vizyonunu evrensel standartlara ulaştırabilmenin çabası içerisinde. Atatürk Üniversitesi, bugün yaklaşık 2406 akademik kadrosu, 1874 idari personeli ve 64.235 öğrencisi, kuruluşundan bu yana mesleki formasyon kazandırdığı yaklaşık yüz yirmi beş binin üzerinde mezunu ile Türkiye'nin aydınlık geleceğinin şekillenmesinde çok önemli bir görev üstlenmiş ve bu görevi layığı ile yerine getirebilmenin heyecanını yaşamaktadır.

Üniversitemizin 2010 yılı Faaliyet Raporu, kamuoyunu doğru bilgilendirmeyi topluma karşı sorumluluklarımızdan birisi olarak gören bir anlayışla hazırlanmış bulunmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu uyarınca üniversitemizle ilgili genel bilgiler, kullandığımız kaynaklar, Bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri, tüm faaliyetleri kapsayan mali bilgiler mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkesi doğrultusunda derlenerek 2010 yılı Faaliyet Raporu hazırlanmış olup tüm kamuoyunun bilgilerine arz olunur.



**Prof. Dr. Hikmet KOÇAK**  
**Atatürk Üniversitesi Rektörü**



Resim 1 Üniversiteden bir görünüm



## I.AMAÇ VE HEDEFLER

### Atatürk Üniversitesi Tarihçesi

Atatürk Üniversitesi'nin tarihçesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin önemli projelerinden birinin gerçekleşme öyküsüdür. Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün 1 Kasım 1937 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin yasama yılı açılış konuşmasında Doğu Anadolu'da büyük bir üniversite kurma gereğini ifade ederek, bu husustaki çalışmaları başlatma talimatı vermişti. Atatürk'ün ölümünün ardından bu çalışmalara 12 yıl ara verildikten sonra 1950'de tekrar başlanılmış ve 1951 yılında TBMM'nde kurulan komisyon üniversitenin Erzurum'da kurulmasını önermiştir. 20 Mart 1954 tarihinde kabul edilen 6373 sayılı kanunla üniversitenin adının Atatürk Üniversitesi olması kararlaştırıldı. Aynı yıl Amerikan İktisadi Kalkınma Teşkilatı aracılığı sonucu Nebraska Üniversitesi ile işbirliği anlaşması imzalanarak hazırlık çalışmaları hızlandırıldı ve 6990 sayılı Atatürk Üniversitesi Kanunu'nun 07 Haziran 1957 tarihinde yürürlüğe girmesi ile kurulmuş oldu.

### Atatürk Üniversitesinin Gelişimi

Atatürk Üniversitesi, 17 Kasım 1958 tarihinde Erzurum'da tamir ve bakımı yapılan ilk idadi (lise) binasında (Şair Nef'i Ortaokulu) Ziraat ve Fen-Edebiyat Fakülteleri ile eğitime başlamıştır.

Üçü misafir olmak üzere dört Öğretim üyesi, 23 Asistan ve 135 öğrencisiyle eğitime başlayan Atatürk Üniversitesi bu gün 64.235 öğrencisi, 2406 öğretim elemanı, 1874 idari personeli, 125.000' i aşkın mezunu ile nitelik ve nicelik bakımından ülkemizin en büyük Üniversitelerinden biri konumuna gelmiştir. Üniversitemiz 53.yılında merkez yerleşkesi ve ilçelerde bulunan toplam 54 akademik birimi ve çeşitli öğrenci destek birimleri (yemekhaneler, kültür merkezleri ve spor salonları vb.) eğitim ve araştırma hizmetleri ile gençlerimizi aydınlık yarınlara hazırlamaktadır. Doğu Anadolu Bölgesinin sosyal, ekonomik ve kültürel kalkınmasında önemli sorumluluklar üstlenen Atatürk Üniversitesi, eğitim-öğretim ve bilimsel etkinliklerinin yanı sıra yaklaşık 1450 yataklı Araştırma Hastaneleri ve Diş Hekimliği Fakültesi ile bölgedeki milyonlarca insana sağlık hizmeti vermekte; tarım ve

hayvancılık, mühendislik, temel bilimler ve sosyal bilimler alanlarında bölgeye önemli katkılar sağlamaktadır.

Atatürk Üniversitesinde yetişmiş 1100'e yakın Öğretim Üyesi Ülkemizin diğer Üniversitelerinde görev yaparak Türk Yüksek öğretimine katkılarını sürdürmektedir. Atatürk Üniversitesi, topluma kazandırdığı 125.000'i aşkın mezunuyla, Atatürk İlkeleri doğrultusunda ulusal değerlerimizi bireysel özgürlüklerle birleştirerek evrensel düşünce ve davranışın geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

### **Fakültelerin Kuruluşu;**

1. Ziraat Fakültesi (1957)
2. Fen Fakültesi (2008)
3. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (1964)
4. Tıp Fakültesi (1965)
5. Diş Hekimliği Fakültesi (1970)
6. İlahiyat Fakültesi (1970)
7. Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi (1982)
8. Mühendislik Fakültesi (1982)
9. Güzel Sanatlar Fakültesi (1992)
10. İletişim Fakültesi (1997)
11. Eczacılık Fakültesi (1997)
12. Veterinerlik Fakültesi (1997)
13. Hukuk Fakültesi (2006)
14. Oltu Yer Bilimleri Fakültesi (2008)
15. Edebiyat Fakültesi (2008)
16. Sağlık Bilimleri Fakültesi (2008)
17. Mimarlık ve Tasarım Fakültesi (2010)
18. Su Ürünleri Fakültesi (2010)
19. Açık Öğretim Fakültesi (2010)

**Enstitülerin Kuruluşu;**

1. Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü (1977)
2. Fen Bilimleri Enstitüsü (1982)
3. Sağlık Bilimleri Enstitüsü (1982)
4. Sosyal Bilimler Enstitüsü (1982)
5. Güzel Sanatlar Enstitüsü (1992)
6. Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü (1992)
7. Eğitim Bilimleri Enstitüsü (2010)

**Yüksek Okulların Kuruluşu;**

1. Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu (1992)
2. Yabancı Diller Yüksek Okulu (2006)
3. Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksek Okulu (2006)

**Meslek Yüksek Okullarının Kuruluşu;**

1. Erzurum Meslek Yüksek Okulu (1981)
2. Erzurum Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu (1991)
3. Aşkale Meslek Yüksek Okulu (1993)
4. Oltu Meslek Yüksek Okulu (1993)
5. Pasinler Meslek Yüksek Okulu (1993)
6. İspir Hamza Polat Meslek Yüksek Okulu (1995)
7. Narman Meslek Yüksek Okulu (1995)
8. Hınıs Meslek Yüksek Okulu (1998)
9. Horasan Meslek Yüksek Okulu (2009)
10. Şenkaya Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu (2009)
11. Tortum Meslek Yüksek Okulu (2009)
12. Adalet Meslek Yüksek Okulu (2010)

**Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Kuruluşu;**

1. Halıcılık Eğitim Merkezi (1962)
2. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (1978)
3. Çevre Sorunları Araştırma Merkezi (1978)
4. Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (1987)
5. Deprem Araştırma Merkezi (1989)
6. Biyoteknoloji Araştırma Merkezi (1995)
7. Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi (1996)
8. Tıbbi ve Aromatik Bitki ve İlaç Araştırma Merkezi (1998)
9. Türk-Ermeni İlişkilerini Araştırma Merkezi (2000)
10. Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (2005)
11. Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (2008)
12. Ortadoğu ve Orta Asya-Kafkaslar Araştırma ve Uygulama Merkezi (2009)
13. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (2009)



## A-MİSYON VE VİZYONUMUZ

**Misyonumuz,** İnsan merkezli eğitim ve araştırma faaliyetleriyle nitelikli bireyler yetiştirerek bölgenin ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak.

**Vizyonumuz,** Eğitim, araştırma ve topluma sunduğu hizmetlerle uluslar arası düzeyde cazibe merkezi olmak.

**Değerlerimiz,** Bilimsellik, yaratıcı düşünme ve yeniliğe açık olma, ulusal ve evrensel değerlere bağlılık, Türkçeyi doğru ve güzel kullanma, katılımcılık ve paylaşımcılık, şeffaflık, adalet ve özgürlükten yana olma, liyakate değer verme, emeğe saygı gösterme ve başarıyı takdir etme, şikayet etmek yerine çözüm üretme ve uygulama, yaşam boyu öğrenme, eğitimde teori kadar uygulamaya da önem verme; toplumsal, kültürel, çevresel ve sanatsal duyarlılık, toplam kalite yönetimi felsefesini benimseme, kaynakları etkin kullanma, sürekli ilerlemeyi ve yeniliği teşvik etme, insan haklarına ve düşünce farklılıklarına saygılı olma, iyi yönetim anlayışını benimseme ve uygulama.

## B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları; 18/02/1982 tarihinde yayımlanan “Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine” göre belirlenmiştir.

### Üniversite

Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.

### **Rektör; Seçimi ve Atanması**

Görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak öğretim üyeleri tarafından altı rektör adayı seçilerek belirlenir. Belirlenen rektör adaylarından Yükseköğretim Kurulunun seçeceği üç aday atanmak üzere Cumhurbaşkanı'na sunulur.

Cumhurbaşkanı bu üç adaydan birini rektör olarak atar. Üniversite veya Yüksek Teknoloji Enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eden rektörlerin görev süresi dört yıldır. Süresi sona erenler iki dönemden fazla rektörlük yapmamış olmak kaydıyla yeniden rektör olarak seçilip atanabilirler.

Rektör adayı seçimleri gizli oyla yapılır. Oy veren öğretim üyeleri oy pusulasına yalnız bir isim yazabilir. Birinci toplantıda öğretim üyelerinin en az yarısının hazır olması aranır. Çoğunluk sağlanamadığı takdirde toplantı kırk sekiz saat ertelenir ve nisap aranmaksızın seçim yapılır. Geçerli oylara göre en çok oy alan altı kişi aday olarak seçilmiş sayılır. Adayların eşit oy almaları halinde öncelik sırası kur'a çekilmek suretiyle belirlenir. Seçim sonucu bir tutanakla tespit edilerek, tutanak ve aday olarak belirlenen altı kişinin özgeçmişleri rektör tarafından Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilir.

Yapılan seçimde aday sayısı altıdan eksik olduğu takdirde rektör adayı belirleme işlemi tamamlanmamış sayılır. Bu durum Yükseköğretim Kuruluna bildirilir ve her seferinde en geç bir ay içinde yeni aday seçimi için görevdeki rektör, öğretim üyelerini tekrar toplantıya çağırır. Yeni rektör atanıncaya kadar rektör veya vekilinin görevi devam eder.

Rektörlerin yaş haddi altmış yedidir. Ancak rektör atanmış olanlarda görev süresi bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör, Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak, mütevelli heyet tarafından atanır.

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından ikiden az olmamak kaydıyla, en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir. Rektör yardımcıları, rektör tarafından beş yıl için atanır. Rektör

gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Rektörün görevi sona erdiğinde yardımcılarının da görev süresi sona erer.

Rektör iznini Yükseköğretim Kurulu Başkanından alır. Rektör üniversite merkezinin bulunduğu şehirden başka şehirlerde bulunan, üniversiteye bağlı birimlerdeki çalışmalar ile Üniversitelerarası Kurul ve Rektörler Komitesi toplantılarına katılmak üzere yapacağı seyahatler dışında kalan, görev ve seyahatlerini Yükseköğretim Kurulu Başkanına bildirir. Bu şekilde görevden ayrılmaların on beş günü geçmesi halinde Başkan Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir.

Rektör görev başında olmadığı zaman yardımcılarından birini vekil bırakır. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

#### **Görev, yetki ve sorumlulukları:**

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
6. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır. Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve

idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

## Senato

**a) Kuruluş ve İşleyişi:** Senato rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden, fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur.

Senato, her öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör, gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

**b) Görevleri:** Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## Üniversite Yönetim Kurulu

**a) Kuruluş ve İşleyişi:** Üniversite yönetim kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

**b) Görevleri:** Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Fakülteler**

Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur. Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

## **Dekan**

**a) Atanması:** Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Dekan yardımcıları dekan tarafından en çok üç yıl için atanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Dekanın görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevi de sona erer.

Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında biri vekalet eder. Göreve vekalet altı aydan fazla sürerse, yeni bir dekan atanır.

**b) Görev, yetki ve sorumlulukları:**

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
5. Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır. Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

**Fakülte Kurulu**

**Kuruluş ve işleyişi:** Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, yardımcı doçentlerin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu olağan toplantılarını her yarıyıl başında ve sonunda yapar.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

**Görevleri:** Fakülte kurulu, akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.



### **Fakülte Yönetim Kurulu**

**Kuruluş ve işleyişi:** Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağrısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

**Görevleri:** Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile akademik takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Enstitüler**

Üniversite ve fakültelerde kurulan enstitüler, birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve uygulama yapan birimlerdir ve kanunla kurulurlar. Enstitüler, ana bilim dallarından oluşur. Üniversite ve fakültelerde lisansüstü eğitim bu maksatla kurulan enstitüler tarafından düzenlenir.

Lisansüstü eğitimi düzenleyecek enstitüleri henüz kurulmamış bulunan üniversitelerde, lisansüstü eğitim programları senatolarınca yapılacak yönerge esaslarına göre yürütülür. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı mevzuatı hükümleri uyarınca yürütülecek uzmanlık eğitimi tıp fakültelerince uygulanır.

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.

Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

## **Yüksekokullar**

Yüksekokullar; ön lisans veya lisans düzeyinde belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren yükseköğretim kurumlarıdır. Yüksekokullar her biri ayrı bir eğitim-öğretim programı yürüten bölümlerden veya anabilim veya ana sanat dallarından oluşur ve kanunla kurulurlar.

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

Yüksekokul kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya ana sanat dalı başkanlarından oluşur.

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte kurulu yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

Bölmeler; fakülte ve yüksekokulların amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün oluşturan ve lisans düzeyini de içeren en az bir eğitim-öğretim, bilim ve sanat dallarında araştırma ve uygulama yapan birimlerdir. Ancak, Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Veteriner, Hukuk ve İlahiyat gibi geleneksel olarak lisans düzeyinde bir eğitim-öğretim programı uygulayarak tek tür diploma veren yükseköğretim kurumlarında en çok üç bölüm kurulabilir. Yükseköğretim kurumları içinde bölüm açılmasına, birleştirilmesine veya kapatılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir. Bir diplomaya yönelik eğitim programı uygulamayan, Türkçe, yabancı diller, inkılap tarihi, plastik sanatlar, müzik ve beden eğitimi bölümleri rektörlüğe bağlı olarak da kurulabilir.

Bölümler, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim veya ana sanat dallarından oluşur. Bir fakültede veya yüksekokulda aynı veya benzer nitelikte eğitim-öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz.

Bir bölümlü fakültelerde dekan aynı zamanda bölüm başkanıdır. Bölüm başkanı, o bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri arasından o bölümü oluşturan anabilim veya anasanat dalı başkanlarının 15 gün içinde verecekleri yazılı görüşlerini dikkate alarak bir hafta içinde fakültelerde, dekanca; fakülteye bağlı yüksekokullar ve konservatuvarlarda müdürün önerisi üzerine dekanca; rektörlüğe bağlı yüksekokullar ve konservatuvarlarda müdürün önerisi üzerine rektörce atanır. Dekan atamaları rektörlüğe bildirir.

Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur. Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna atılır ve bölümü temsil eder. Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir. Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar. Bölüm Kurulu; bölüm başkanının başkanlığında, varsa yardımcıları, o bölümü oluşturan anabilim veya anasanat dalları başkanlarından oluşur. Bölüm kurulu, bölüm ile bölüme bağlı anabilim veya anasanat dallarının eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin, programlarının, araç, gereç ve fiziksel imkanlarından en etkin biçimde yararlanmak için gerekli planların ve işbirliği esaslarının hazırlanması hususunda görüş bildirir. Bölüm kurulunun bu konularda hazırlayacağı öneriler, bölüm başkanının onayından sonra uygulanır.

**Anabilim veya Anasanat Dalı**

Anabilim veya anasanat dalı, bölümü oluşturan ve en az bir bilim veya sanat dalını kapsayan eğitim-öğretim uygulama ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü akademik bir birimdir. Anabilim veya anasanat dallarının kurulmasına, birleştirilmesine veya kaldırılmasına doğrudan veya üniversitelerden gelecek önerilere göre Yükseköğretim Kurulu karar verir. Anabilim veya anasanat dalı başkanı, o anabilim veya anasanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o anabilim veya anasanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yükseköğretim müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından atanır. Anabilim veya anasanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde, başkan, yükseköğretim müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur. Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

**Bilim veya Sanat Dalı**

Bilim veya sanat dalı, anabilim veya anasanat dalı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapan bir birimdir. Anabilim veya anasanat dallarına bağlı olarak bilim veya sanat dalı kurulmasına ilgili anabilim veya anasanat dalı başkanı, bölüm başkanı ve dekanın ortak önerileri üzerine Yükseköğretim Kurulunun olumlu görüşü alınarak üniversite senatosunca karar verilir.

Bilim veya sanat dalı başkanı, o bilim veya sanat dalının profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri, yardımcı doçent de bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından, o bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyeleri ve öğretim görevlilerince seçilir ve bir hafta içinde yükseköğretim müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından atanır. Bilim veya sanat dalı başkanı olarak atanabilecek öğretim üyesi

veya öğretim görevlisi sayısının en çok iki olması halinde başkan, yüksekokul müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan tarafından doğrudan atanır. Atamalar rektörlüğe bildirilir.

Bilim veya sanat dalı kurulu, o bilim veya sanat dalında görevli profesör, doçent, yardımcı doçent ile öğretim görevlilerinden oluşur. Bilim veya sanat dalı kurulu, ders programlarının, araştırmaların hazırlanma ve uygulamaları ile ilgili önerilerini bilim veya sanat dalı başkanına sunar.

### **Yöneticilerle İlgili Ortak Hükümler**

Bölüm, anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalları başkanlarının görev süreleri üç yıldır. Süresi biten başkan yeniden aynı usullerle atanabilir. Bölüm başkanları ile yardımcıları devamlı statüde veya devlet memurlarının tâbi oldukları mesai saatlerine ve süresine tâbi olmak şartıyla kısmi statüde olan öğretim üyeleri arasından bu Yönetmeliğin 14; anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalları başkanları ile yardımcıları devamlı statüde veya devlet memurlarının tâbi olduğu mesai saatlerine ve süresine tâbi olmak şartıyla kısmi statüde olan öğretim üyeleri, bulunmadığı takdirde öğretim görevlileri arasından Yönetmeliğin 16. ve 17. Maddelerinde belirtilen esaslara göre seçilir. Gerektiğinde, bir kişide birden fazla yöneticilik görevi, ancak rektörün onayı ile toplanabilir. Dekan gerekli gördüğü hallerde değişik eğitim birimlerinin koordinatörlüğünü yapar. Ancak birden fazla anabilim dalının kapsandığı bölümlerde bölüm başkanı bir anabilim dalı başkanlığını, birden fazla bilim dalının kapsandığı anabilim dallarında, anabilim dalı başkanı bir bilim dalı başkanlığını üstlenebilir. Dekan gerekli gördüğü hallerde değişik eğitim birimlerinin koordinatörlüğünü yapar.

Başkanlık görevinde bir doçentin bulunması halinde bir profesörün, bir yardımcı doçentin bulunması halinde profesör veya doçentin, bir öğretim görevlisinin bulunması halinde ise bir öğretim üyesinin aynı birimde görevlendirilmesi ile başkanlık görevi sona erer. Boşalan başkanlık görevine usulüne göre yeni başkan atanır. Bir birimde başkanlık yapan yardımcı doçentin veya öğretim görevlisinin görev sürelerinin bitiminde başkanlık görevleri de sona erer.

Bölüm, anabilim, anasanat, bilim ve sanat dalı başkanları görevi başında bulunamayacağı süreler için yardımcıları veya öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakırlar. Herhangi bir



nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir başkan atanır.

Anabilim veya ana sanat dalı, bilim veya sanat dalı başkanlıkları boşaldığında, yüksekökol müdürü, konservatuvar müdürü veya dekan, o anabilim veya ana sanat, bilim veya sanat dalında görevli öğretim üyelerini ve öğretim görevlilerini, boşalmış olan dal başkanını seçmek üzere bir hafta içinde toplantıya çağırır. Seçimler üye tam sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile gizli oyla yapılır. Başkan katılan üye sayısının salt çoğunluğu ile seçilir. Anabilim veya ana sanat, bilim veya sanat dalı başkanlarının seçiminde ikinci tur sonunda salt çoğunluğun sağlanmaması halinde, üçüncü turda en çok oy alan aday seçilmiş olur.



Resim 2 Üniversiteden bir görünüm

## Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri

Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı ve Görevleri, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin yedinci bölümde belirtilmiştir.

Üniversite İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

- a) Genel Sekreterlik,
- b) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,
- c) Personel Daire Başkanlığı,
- d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- e) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı,
- f) Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,
- g) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı,
- h) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı,
- i) Hukuk Müşavirliği,
- j) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### Genel Sekreterlik

1. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
2. Genel Sekreter,üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
3. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında,kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.
  - a) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli,düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
  - b) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması,korunması ve saklanmasını sağlamak,

- c) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- d) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- e) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- f) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- g) Rektörlüğün protokol,ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- h) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

### **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı**

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak,ihale dosyalarını hazırlamak,yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak,bakım ve onarım işlerini yapmak,
- b) Kalorifer,kazan dairesi, soğuk oda,jeneratör,havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

### **Personel Daire Başkanlığı**

Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

### **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı**

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin ayniyat işleri ile her türlü ödeme ve tahsil işlerini yürütmek.
- b) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- c) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak.
- d) Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek.
- e) Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek.
- f) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

### **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Öğrencilerin yeni kayıt,kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b) Mezuniyet,kimlik,burs,mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

### **Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

### **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b) Baskı, film, video bant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

### **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı**

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

### **Hukuk Müşavirliği**

Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60.maddesi ile 24.12.2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15/c maddesine istinaden 01.01.2006 tarihinde kurulmuştur.

Görevleri ;

1. İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
2. İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.



3. Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.
4. Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
5. İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
6. Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
7. Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
8. İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.
9. İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
10. İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
11. Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
12. Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
13. İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.
14. Malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

### **Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü**

Hastane bulunan üniversitelerde, Hastane Başmüdürlüğünün görevleri şunlardır:

1. Hastanenin düzenli işlemlerini ve iyi hizmet vermesini sağlamak.
2. Kayıtların düzgün tutulmasını ve benzeri hizmetlerin görülmesini sağlamak.

### **Fakülte ve Yüksekokul idari teşkilatı ve görevleri**

Bir yerleşke yapısı içerisinde yer alan fakülte ve yüksekokullarda, fakülte ve yüksekokul sekreterine bağlı yeteri kadar uzman ve personelden oluşan sekreterlik, fakültenin veya yüksekokulun idari işlerini yürütür.

Merkezi olmayan bir yerleşim düzenindeki fakülte ve yüksekokullar ile üniversite rektörlüğünün bulunduğu şehirden başka şehirlerdeki fakülte ve yüksekokullarda idari yapı aşağıdaki şekilde düzenlenir.

#### **a) Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri**

1. Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
2. Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
3. Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

#### **b) Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri**

1. Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.
2. Bir yüksekokulda, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
3. Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

#### **Enstitü idari teşkilatı görevleri**

Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.

Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir. Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

## C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Atatürk Üniversitesi'ne kuruluşunda 42.000 dekar arazi tahsis edildi.2009 yılı itibariyle Üniversitenin sahip olduğu arazi 28.500 dekadır.Merkez yerleşke 3.000 dekar alana kurulmuş olup, içerisinde 850.000m<sup>2</sup> kapalı alan bulunmaktadır.Üniversite arazisinin 12.500 dekarlık kısmı tarımsal amaçla kullanılmaktadır.11.000 dekar alan ağaçlandırılmış, 2.000 dekar alan ise tarıma uygun olmayan arazi niteliğindedir.

Üniversitemiz alt yapı, derslik ve laboratuvarların teknolojik donanımları açısından oldukça iyi durumdadır.Bireysel çalışma odaları, derslikler ve bilgisayar laboratuvarları öğrenci merkezli eğitime daha uygun hale getirmek için gerekli teknolojik araç-gereçlerle donatılmıştır.

### Atatürk Üniversitesi Yerleşkeleri ;

Üniversite, yaklaşık 850.000m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere, toplam 28.500 dekar alana yayılmıştır.Üniversite merkez yerleşkesinde; Tıp Fakültesi,Diş Hekimliği Fakültesi,Ziraat Fakültesi,Mühendislik Fakültesi,İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi,Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi,İlahiyat Fakültesi,Güzel Sanatlar Fakültesi,İletişim Fakültesi,Eczacılık Fakültesi,Veterinerlik Fakültesi, Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi,Sağlık Bilimleri Fakültesi,Hukuk Fakültesi,Su Ürünleri Fakültesi ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesi bulunmaktadır.Merkez yerleşkede ayrıca Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu,Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksek Okulu,Yabancı Diller Yüksek Okulu,Erzurum Meslek Yüksek Okulu,Yakutiye Araştırma Hastanesi,Enstitüler ve Araştırma Merkezleri bulunmaktadır.

Erzurum'da merkez yerleşkede dışında Eğitim Fakültesi Yoncalık Yerleşkesi, Sağlık Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde Aziziye Araştırma Hastanesi,Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu ile Halıcılık eğitim Merkezi yer almaktadır.Ayrıca Oltu,Aşkale,İspir,Pasinler,Narman ,Şenkaya,Tortum,Horasan ve Hınıs İlçelerinde de meslek yüksek okulları yerleşkeleri bulunmaktadır.

**Lojmanlar:** Atatürk Üniversitesi Merkez Yerleşkesinde akademik ve idari personele tahsis edilmiş merkez yerleşkede 1129 İspir H.P.M.Y.O. da ise 31 adet toplam 1160 ve 2547 sayılı yasanın 35.maddesine göre diğer üniversitelerden üniversitemize yüksek lisans ve doktora yapmak üzere görevlendirilen öğretim elemanları için de 96 adet lojman bulunmaktadır.

**Konukevleri:** Merkez yerleşkede ve toplam 120 kişilik iki ayrı konukevi bulunmaktadır. Bünyesinde sağlıklı yaşam merkezi, yüzme havuzu, lokanta, kahvaltı ve dinlenme salonları bulunan konukevlerinden öğretim elemanları ile yakınları, mezunlarımız, diğer üniversite mensupları ve kamu çalışanları yararlanmaktadır.

**Spor Tesisleri:** Üniversitemizde öğrencilerimizin her türlü sportif çalışmalarına olanak sağlamak amacıyla tesis yapımına ayrı bir önem verilmekte; yörenin, ülkemizin önde gelen kış sporları merkezlerinden biri olması nedeniyle diğer spor dalları arasında kış sporları özellikle teşvik edilmektedir. Merkez yerleşkede altı adet spor salonu, üç adet stadyum, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, iki halı saha, iki basketbol sahası, uluslar arası yarışmaların yapılabileceği standartlara uygun atletizm pisti, beş adet tenis kortu, iki adet sağlıklı yaşam merkezi ve bowling salonu hizmet vermektedir.

**Kültür Merkezleri:** Üniversitemiz Kültür Merkezinde canlı yayın dahil her türlü teknik donanma sahip biri 900, diğeri 216 kişilik iki salon ve biri sanat galerisi, Kültür Sitesinde ise 500 kişilik çok amaçlı bir salon bulunmaktadır.

**Sağlık Merkezleri:** Biri merkez yerleşkede (Yakutiye), diğeri şehir merkezinde (Aziziye) olmak üzere iki ayrı hastanede sağlık hizmeti ve uygulamalı tıp eğitimi verilmektedir. Toplam 1450 yatak kapasiteli olan bu hastanelerimizde yataklı ve ayaktan tanı-tedavi hizmeti sunulmaktadır. Hastanelerde toplam 22 odalı ameliyathane, 25 yetişkin, 8 yenidoğan yatağı olan yoğun bakım, 15 yataklı yanık, 14 yataklı transplantasyon ve 20 yataklı ayaktan hemodiyaliz ünitesi hizmet vermektedir.

Yine merkez yerleşkede Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde; Ağız ve Diş Çene Hastalıkları ve Cerrahisi Ana Bilim Dalı bünyesinde 10 yataklı bir ameliyathane hizmet vermektedir. Fakültemiz 24 saat acil servis hizmeti de sunmaktadır.

Ayrıca üniversite yerleşkesinde eğitim veren Sabancı İlköğretim Okulu ve Özel Aydın Doğan İlköğretim Okulu ilimizin en gözde eğitim kurumlarından.



Resim 3 Üniversiteden bir görünüm





Resim 4 Üniversiteden bir görünüm



## 1.Fiziksel Yapı

### 1.1.Eğitim Alanları

Tablo 1 : Derslik ve laboratuvarlar

Tablo 1 : Derslik ve Laboratuvarlar

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 <sup>+</sup>
Amfi		11	9	18	14	5
Sınıf	191	82	94	42	8	5
Bilgisayar Laboratuvarları	38	4		9		
Diğer Laboratuvarlar	361	12	24	12		

### 1.2.Sosyal Alanlar

#### 1.2.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Kantin Sayısı	: 42
Kantin Alanı	: 9.750m <sup>2</sup>
Kafeterya Sayısı	: 5
Kafeterya Alanı	: 2.250m <sup>2</sup>

#### 1.2.2.Yemekhaneler

Öğrenci Yemekhane Sayısı	: 11 Adet
Öğrenci Yemekhane Alanı	: 20.750 m <sup>2</sup>
Öğrenci Yemekhane Kapasitesi	: 10.500 Kişi
Personel Yemekhane Sayısı	: 11 Adet
Personel Yemekhane Alanı	: 1620 m <sup>2</sup>
Personel Yemekhane Kapasitesi	: 2500 Kişi

#### 1.2.3.Misafirhaneler

Misafirhane Sayısı	: 2
Misafirhane Kapasitesi	: 120 Kişi

**1.2.4.Öğrenci Yurtları**

Merkez yerleşkede Kredi ve Yurtlar Kurumuna bağlı yurtlar barınma ihtiyacını büyük ölçüde karşılamaktadır.Yurtlarda öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler yapabilecekleri ortak kullanım alanları mevcuttur.

**ÖĞRENCİLERİN YURT DURUMU**

Yurdun Adı	Yurt Kapasitesi		Kesin Kay.Öğr.S.	
	Kız	Erkek	Kız	Erkek
Palandöken Yurdu	-	4162	-	2383
Erzurum Kız	4968	-	4818	-
Oltu	144	-	138	-
Aşkale	30	50	21	48
Pasinler	-	120	-	62
<b>TOPLAM</b>	<b>5142</b>	<b>4332</b>	<b>4977</b>	<b>2493</b>

**Tablo 2: Yurt Kapasitesi****1.2.5.Lojmanlar**

Lojman Sayısı : 1160  
 Lojman Brüt Alanı : 109.005m<sup>2</sup>  
 Dolu Lojman Sayısı : 1071  
 Boş Lojman Sayısı : 89

**1.2.6.Toplantı Konferans Salonları****Tablo 3 : Toplantı ve Konferans Sayıları**

	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251 <sup>+</sup>
Toplantı Salonu	52	23	14		1	
Konferans Salonu	16		6	6		3
Toplam	68	23	20	6	1	3

**1.2.7.Sinema Salonu**

Sinema Salonu Sayısı : 1  
 Sinema Salonu Alanı : 1.200m<sup>2</sup>  
 Sinema Salonu Kapasitesi : 250

**1.2.8.Öğrenci Kulüpleri**

Öğrenci Kulüpleri Sayısı : 56  
 Öğrenci Kulüpleri Alanı : 1.757m<sup>2</sup>

**1.2.9.Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları**

Anaokulu Sayısı	:2
Anaokulu Alanı	:300m <sup>2</sup>
Anaokulu Kapasitesi	:150 Kişi
İlköğretim Okulu Sayısı	: 2
İlköğretim Okulu Alanı	:18.091m <sup>2</sup>
İlköğretim Okulu Kapasitesi	:2.600 Kişi

**1.3.Spor Tesisleri**

Kapalı Spor Tesisleri Sayısı	: 9
Kapalı Spor Tesisleri Alanı	: 18.450m <sup>2</sup>
Açık Spor Tesisleri Sayısı	: 5
Açık Spor Tesisleri Alanı	: 86.500m <sup>2</sup>

**1.4-Hastane alanları**

Biri merkez yerleşkede (Yakutiye), diğeri şehir merkezinde (Aziziye) olmak üzere iki ayrı hastanede sağlık hizmeti ve uygulamalı tıp eğitimi verilmektedir. Toplam 1450 yatak kapasiteli olan bu hastanelerimizde yataklı ve ayaktan tanı-tedavi hizmeti sunulmaktadır. Hastanelerde toplam 22 odalı ameliyathane, 25 yetişkin, 8 yeni doğan yatağı olan yoğun bakım, 15 yataklı yanık, 14 yataklı transplantasyon ve 20 yataklı ayaktan hemodiyaliz ünitesi hizmet vermektedir.

Yine merkez yerleşkede Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde; Ağız ve Diş Çene Hastalıkları ve Cerrahisi Ana Bilim Dalı bünyesinde 10 yataklı bir ameliyathane hizmet vermektedir. Fakültemiz 24 saat acil servis hizmeti de sunmaktadır

**1.5-Akademik Personelin Hizmet Alanları****Tablo 4 : Akademik Personel Hizmet Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	2101	63.943	2.401

**1.6.İdari Personel Hizmet Alanları****Tablo 5 : İdari Personel Hizmet Alanları**

	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	253	8.424	549
Servis	271	16.557	622

**1.7.Atölyeler**

Atölye Sayısı	: 65
Atölye Alanı	: 4.550m <sup>2</sup>

## 2.BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Atatürk Üniversitesi değişik damar ölçülerinde 8km uzunluğunda single mode fiber optik kablo ağı ile bilgi işlem merkezinde bulunan değişik marka ve modellerde serverlar ile sorunsuz, hızlı ve güvenli internet için gereken sistem yapılanmasını barındırmaktadır.

### Atatürk Üniversitesi Network Alt Yapısı

Daha önceden genel bir ağ yapısı olmayan yerleşkemizde, 1998 yılında Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi'nce yapılan projelendirme sonucu, geniş bir alan üzerinde dağıtık bir şekilde bulunan fakültelerden oluşan kampüste, yüksek hızlı iletişim teknolojilerinde sorun yaratmayacak single mode fiber optik kablo kullanımı tercih edildi ve kampus alanı içerisinde değişik damar sayılarında olmak üzere toplam 8 km. fiber optik kablo döşendi.

### 32 Gbps' lik Omurga

Omurga yapısının merkezinde, iletişim endüstrisinin en yüksek performanslı switch/router ürünlerinden olan Cabletron SmartSwitch Router 8600 (SSR 8600) omurga anahtarı kullanıldı. Hat hızında (wire speed) anahtarlama yönlendirme ve filtreleme özellikleri ile OSI'nın 4. katmanında da çalışan ve üstün performanslı pek çok bağımsız laboratuvar testinde de onaylanmış olan SSR 8600 üzerinden 20 adet 1000BaseTx Gigabit Ethernet bağlantısı tesis edilerek, her fakülteye 1 Gbps'lik erişim sağlandı. SSR 8600 üzerinde ayrıca Bilgi İşlem Merkezi'ndeki kullanıcılar için 72 adet 10/100 base TX portu bulunuyor. SmartSwitch Router IP ve IPX protokollerini yönlendirebilmesinin yanı sıra RIP ve OSPF gibi standart routing protokol desteği ile de standartlara uyumlu bir yapının temelini oluşturur.

### Fakültelerde 10/100 Mbps Anahtarlama

Her fakültede 1 Gbps omurga erişiminin yanı sıra kullanıcılara multimedya uygulamalarda da yeterli bant genişliğinin sağlanmasını hedefleyen tamamen anahtarlama 10/100BaseTx Fast Ethernet teknolojisi kullanıldı. Ethernet kartı konusunda önemli bir ürün yelpazesine sahip Nortel Networks'un en iyi workgroup switch ürünü olan BayStack 450, stackable yapısı ile fakültelerdeki kullanıcı sayılarının artması durumunda son derece esnek bir genişleme olanağı sağlıyor. Sekiz adet Bay Stack 450 Ethernet anahtarının stack edilmesi ile her dağıtım noktasında 200'den fazla 10/100 Mbps port elde etmek mümkün oluyor. BayStack 450 benzersiz stack yapısı ile cihazlar arasında 2.5 Gbps bağlantı sağlanırken, stack içerisindeki bir ürünün bozulması durumunda diğer anahtarın çalışması kesintisiz devam ediyor. Omurga yönlendirme performansı son derece büyük önem taşıyor. Klasik iletişim ağlarında yazılım tabanlı eski yönlendiricilerin en fazla 750Kpps'e ulaşabilen performansları, şimdi ASIC'e yönlendirme yapan SSR 8600'ün 32 Mpps performansı ile karşılaştırıldığında inanılmaz düşük kalıyor.

Üniversitemiz'de 20'den fazla IP subnet büyük bir performans ile yönlendiriliyor. Bütün sistemin denetim ve konfigürasyonu da grafik kullanıcı arayüzü sunan SNMP tabanlı yazılımlarla yapılabiliyor. 1000 Switched Ethernet Portu Atatürk Üniversitesi bu örnek yapısıyla 40 adet 1 Gbps, 960 adet de 10/100BaseTX porta sahip oldu. Böylece bilimin beşiği olan bu Üniversitede bilgiye her noktadan ve yüksek hızlı erişim sağlandı

### Frame-Relay Şebekesi

Atatürk Üniversitesi internet erişimi Ulakbim-Erzurum Frame-Relay şebekesi üzerinden sağlamaktadır. Mevcut hattın kapasitesi 2 Mbps dir. Bu iletişim Bilgi İşlem Merkezinde

bulunan 8Mbps hat kapasitesine sahip Tellabs SBM 2048 Node üzerinden fiber optik kablo ile gerçekleştirilmektedir. Bugün merkezimiz lokal ağ olmaktan çıkıp, bölgesel bir ağ olmuştur.

#### **Oltu-Erzurum Frame-Relay Hattı**

Oltu Meslek Yüksekokulu, 128Kbps lik Frame-Relay hatla Üniversitemiz local network'üne dahil olmuştur.

#### **İspir-Erzurum Frame-Relay Hattı**

İspir Meslek Yüksekokulu, 128Kbps lik Frame-Relay hatla Üniversitemiz local network'üne dahil olmuştur

#### **Hınıs-Erzurum Frame-Relay Hattı**

Hınıs Meslek Yüksekokulu, 128Kbps lik Frame-Relay hatla Üniversitemiz local network'üne dahil olmuştur

#### **İlca-Erzurum Frame-Relay Hattı**

Veterinerlik Fakültesi, 128Kbps lik Frame-Relay hatla Üniversitemiz local network'üne dahil olmuştur.

### **2.1.Yazılımlar**

Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Üniversitemizin internet erişiminden sorumlu bir birim olarak bu hizmeti yürütmeye çalışmaktadır. Üniversitemizde lisanslı olarak kullanılan yazılımlardan bazıları şunlardır.

- 1- Microsoft İşletim Sistemi
- 2- Microsoft Ofis Yazılımları
- 3- Veritabanı Yazılımları (Oracle)
- 4- Visnetic Mail Server Yazılımı
- 5- Netscreen fairwaal Yazılımı (Junipper)
- 6- Network Control Yönetim Yazılımı
- 7- Uygulama Programları

#### **2.1.1. Öğrenci İşleri Otomasyon Programı**

Bilkent üniversitesi ile yapılan iş birliği sonucunda hazırlanan bu programın yürütülmesi ve işletilmesi görevi merkezimizin sorumluluğunda olup, programların geliştirilmesi halen devam etmektedir.

#### **2.1.2. Personel Otomasyon Programı**

Bilkent üniversitesi ile yapılan iş birliği sonucunda hazırlanan bu programın yürütülmesi ve işletilmesi Personel Daire Başkanlığı ve Merkezimizin sorumluluğunda ortaklaşa yürütülmektedir. Programların geliştirilmesi halen devam etmektedir.

#### **2.1.3. Personel/İşçi Maaş Otomasyonu**

Bilkent üniversitesi ile yapılan iş birliği sonucunda hazırlanan bu programın yürütülmesi ve işletilmesi görevi merkezimizin sorumluluğunda olup, programların geliştirilmesi halen devam etmektedir.

#### **2.1.4. Kütüphane Otomasyonu**

Yordam ile yapılan iş birliği sonucunda hazırlanan bu programın yürütülmesi ve işletilmesi Kütüphane Daire Başkanlığı ve Merkezimizin sorumluluğunda ortaklaşa yürütülmektedir.

#### **2.1.5. Uzaktan Erişim**

Yerleşkede, şehir ve şehir dışından internet erişimi olanağı kullanıcılarımıza sunulmuştur. Bunun için uzaktan erişim sunucusu ve 822'li hat alınmıştır

## 2.2.Bilgisayarlar

Masaüstü Bilgisayar Sayısı : 4.787 Adet

Taşınabilir Bilgisayar Sayısı: 376 Adet

## 2.3.Kütüphane Kaynakları

Kitap Sayısı : 355.000 Adet

Basılı Periyodik Yayın Sayısı : 12.768 Adet

Elektronik Yayın Sayısı : 25.000 Adet

Atatürk Üniversitesi, çeşitli dillerde 355.000 basılı ve 25.000 elektronik olmak üzere toplam 380.000 kitapla Türkiye'nin en zengin kütüphanelerinden birine sahiptir. Üniversite kütüphanesinin Seyfettin Özege koleksiyonunda 1580'i el yazması olmak üzere, 68.800 nadir eser bulunmaktadır. El yazmalarından bazılarının tek nüsha olması nedeniyle kütüphane, araştırmacılar için önemli bir başvuru merkezi durumundadır.

Kütüphanede çeşitli dillerde Latin alfabesi ile yazılmış yaklaşık 240.000 kitap bulunmakta ve bunlardan 100.000'i sürekli kullanılmaktadır. Bu eserlerin %60'ı sosyal bilimler, %32'si fen bilimleri, %8'i sağlık bilimleri alanındadır.



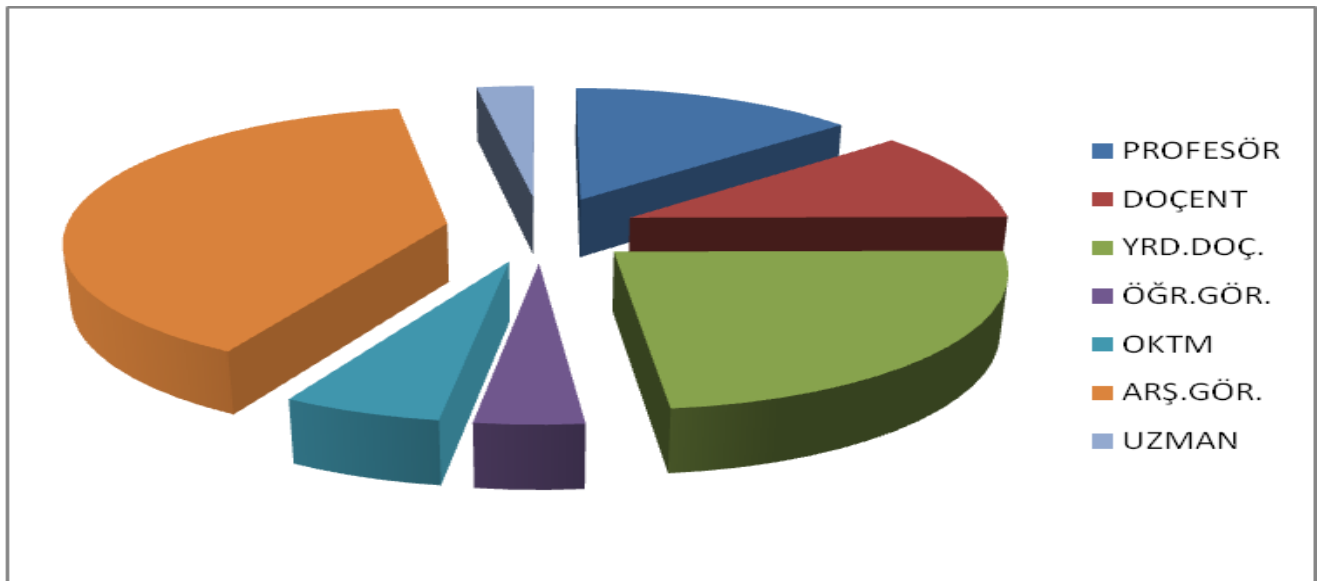
Resim 5 üniversiteden bir görünüm

**3.İNSAN KAYNAKLARI****3.1.Akademik Personel****Tablo 6 : Akademik personelin unvan ve birim bazlı dağılımı**

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİNİN AKADEMİK PERSONEL DURUMU								
BİRİMİ	PROFESÖR	DOÇENT	YRD.DOÇ.	ÖĞR.GÖR.	OKTM	ARŞ.GÖR.	UZMAN	TOPLAM
Ziraat Fakültesi	59	38	39			20	1	157
Tıp Fakültesi	86	50	62	1		304	8	511
Fen Fakültesi	40	35	36	1		11	1	124
Edebiyat Fakültesi	36	20	68	2		14	1	141
Diş Hekimliği Fakültesi	20	10	27					57
İktisadi ve İdari Bilim.Fakül.	18	15	18			15		66
K.K.Eğitim Fakültesi	25	23	110	20		37	1	216
Mühendislik Fakültesi	30	36	56	3		39	1	165
İlahiyat Fakültesi	29	20	18	2		1	1	71
Hukuk Fakültesi	1	2	5			10		18
Güzel Sanatlar Fakültesi		6	18	4		34	1	63
İletişim Fakültesi	1	4	8	1		17		31
Eczacılık Fakültesi	2	2	10			10		24
Veteriner Fakültesi	5	16	16			12		49
Oltu Yer Bilimleri Fakültesi		1	3			1		5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	5	16	2		24		48
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi			2					2
Açıköğretim Fakültesi								0
Erzurum Meslek Y.O	1	6	18	20		1	1	47
Aşkale Meslek Y.O			4	7	1			12
Pasinler Meslek Yüksekokulu			4	3	1	3		11
Oltu Meslek Yüksekokulu		1	5	8	1	6	2	23



İspir H. Polat Meslek Y.O.		2	6	6		5	3	22
Narman Meslek Y.O.			6	4	1	4		15
Bed.Eğ.ve Spor.Y.O		1	14	4		7		26
Sağlık Hiz.Meslek Y.O.	1	1	3		1	1	1	8
Yabancı Diller Yüksekokulu								0
Şenkaya SHMYO								0
Horasan MYO								0
Tortum MYO								0
Turizm İşl. ve Otelcilik Y.O.			1	1		5		7
Hınıs Meslek Yüksekokulu			2	5		1	1	9
Atatürk İlk.ve Ink.Tar.Enstitüsü	1	2	4			1		8
Fen Bilimleri Enstitüsü						163		163
Sosyal Bilimler Enstitüsü						72		72
Sağlık Bilimleri Enstitüsü						76		76
Eğitim Bilimleri Enstitüsü								0
Çevre Sorunları Arş. Merkezi							1	1
Rektörlük Örgütü					117		41	158
<b>GENELTOPLAM...</b>	<b>356</b>	<b>296</b>	<b>579</b>	<b>94</b>	<b>122</b>	<b>894</b>	<b>65</b>	<b>2406</b>



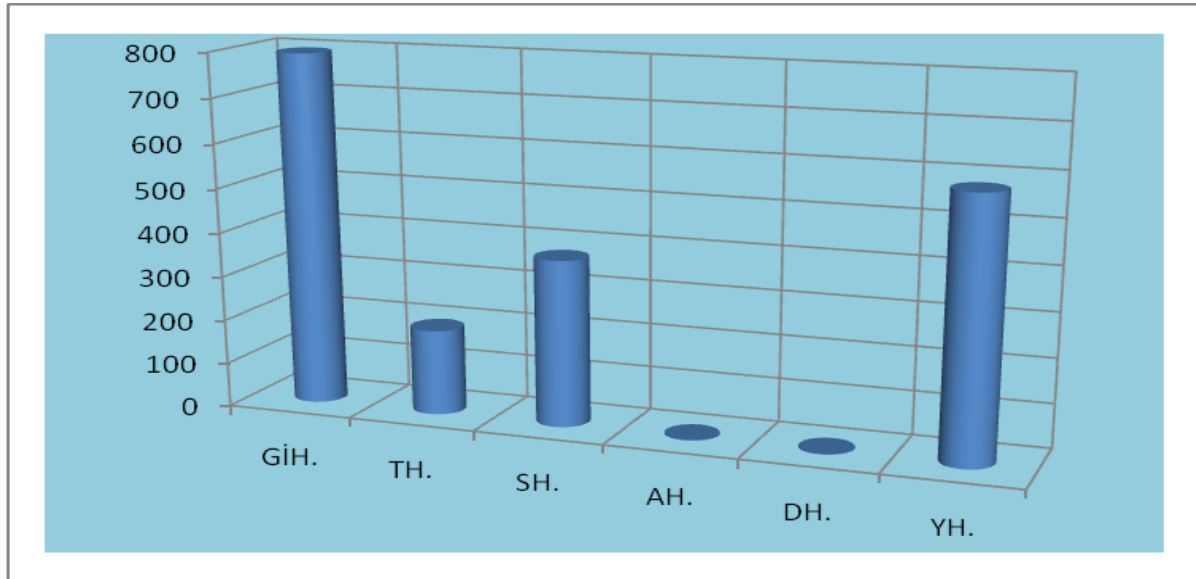
**Tablo7: Akademik personelin unvan bazlı dağılımı**

### 3.2 İdari Personel

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİNİN İDARİ PERSONEL DAĞILIMI							
BİRİMİ	GİH.	TH.	SH.	AH.	DH.	YH.	TOPLAM
Genel Sekreterlik	11						11
Strateji Geliştirme Daire Başk.	7						7
Personel Daire Başkanlığı	27						27
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	21						21
Kütüphane ve Dok.Dai.Başk.	14					1	15
Sağlık-Kültür ve Spor Dai.Başk.	19		5			4	28
Hukuk Müşavirliği	2			2			4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	85						85
Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	18	90				41	149
İdari ve Mali İşler Dai.Başk.	64	3				107	174
Sivil Savunma Uzmanlığı	97						97
Özelleştirme	4						4
Üniversite Hast.Başmüdürlüğü	82	35	330		2	200	649
Ziraat Fakültesi	25	10	2			48	85
Tıp Fakültesi	31		2			16	49

<b>Fen Fakültesi</b>	19	7				15	<b>41</b>
<b>Edebiyat Fakültesi</b>	18	2				8	<b>28</b>
<b>Mühendislik Fakültesi</b>	20	16				13	<b>49</b>
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakül.</b>	11					12	<b>23</b>
<b>Kazım Karabekir Eğitim Fakül.</b>	23	5				16	<b>44</b>
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	17	2				5	<b>24</b>
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	18	2	14			12	<b>46</b>
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>	14	1				9	<b>24</b>
<b>İletişim Fakültesi</b>	9					2	<b>11</b>
<b>Eczacılık Fakültesi</b>	5	1				1	<b>7</b>
<b>Veteriner Fakültesi</b>	8	1	2			2	<b>13</b>
<b>Hukuk Fakültesi</b>	2					1	<b>3</b>
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	12					2	<b>14</b>
<b>Oltu Yer Bilimleri Fakültesi</b>	4						<b>4</b>
<b>Mimarlık ve Tasarım Fakültesi</b>	0						<b>0</b>
<b>Açık Öğretim Fakültesi</b>	0						<b>0</b>
<b>Erzurum Meslek Yüksekokulu</b>	11	15				7	<b>33</b>
<b>Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Oku.</b>	7					2	<b>9</b>

Beden Eğitim ve Spor Y.Okulu	12					5	17
Pasinler Meslek Yükseko ulu	7					2	9
Aşkale Meslek Yüksekokulu	7	1				3	11
Oltu Meslek Yüksekokulu	7					3	10
Narman Meslek Yüksekokulu	3					1	4
İspir Hamza Polat Meslek Y.O.	3						3
Hınıs Meslek Yüksekokulu	2					2	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	6					2	8
Turizm İşetmeciliği ve Otelcilik Y.O.	3						3
Tortum Meslek Yüksekokulu	1						1
Horasan Meslek Yüksekokulu	0						0
Atatürk İlk.ve İnk.Tar.Enstitüsü	2					2	4
Fen Bilimleri Enstitüsü	5						5
Sosyal Bilimler En titüsü	4						4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3					1	4
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2					2	4
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	4					1	5
Eğitim Bilimleri nstitüsü							0
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>776</b>	<b>191</b>	<b>355</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>548</b>	<b>1874</b>

**Tablom 8-9:İdari personelin sınıf ve birim bazlı dağılımı**

## 4- SUNULAN HİZMETLER

### A-EGİTİM HİZMETLERİ

#### 4.1-Öğrenci sayıları

#### ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİ SAYILARI

2010-2011 ÖĞRETİM YILI	OKUYAN		
	KIZ	ERKEK	TOPLAM
TIP FAKÜLTESİ	391	601	992
TIP İNGİLİZCE	36	26	62
KAZİM KARABEKİR EĞİTİM FAK.	3032	2367	5399
KAZİM K. EĞİTİM FAK. (i.Ö)	1214	1110	2324
FEN FAKÜLTESİ	876	719	1595
FEN FAKÜLTESİ ( i.Ö)	504	490	994
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	1769	1327	3096
EDEBİYAT FAKÜLTESİ (i.Ö)	1051	1059	2110
İKTİSADİ VE İD.BİL.FAK.	811	814	1625
İKTİSADİ VE İD.BİL.FAK.(i.Ö)	589	713	1302
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	390	255	645

İLAHİYAT FAKÜLTESİ (İ.Ö)	271	249	520
ZİRAAT FAKÜLTESİ	733	915	1648
ZİRAAT FAKÜLTESİ (İ.Ö)	41	30	71
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	590	1384	1974
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ (İ.Ö)	354	1421	1775
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	188	362	550
İLETİŞİM FAKÜLTESİ (İ.Ö)	121	211	332
ECZACILIK FAKÜLTESİ	118	152	270
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	239	218	457
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	284	306	590
GÜZEL SANATLAR FAK.(İ.Ö)	53	82	135
VETERİNER FAKÜLTESİ	42	248	290
HUKUK FAKÜLTESİ	108	119	227
TASARIM VE MİMARLIK FAK.	93	82	175
BEDEN EĞT.VE SPOR Y.OK.	179	405	584
BEDEN EĞT.VE SPOR Y.OK. (İ.Ö)	21	99	120
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	680	168	848
OLTU YER BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	18	57	75
TURİZM İŞL.VE OTELCİLİK Y.OK.	85	138	223
TURİZM İŞL.VE OTEL. Y.OK.(İ.Ö)	61	121	182
ERZURUM MESLEK YÜKSEK OK.	568	1358	1926
ERZURUM MESLEK Y. OK.(İ.Ö)	529	1435	1964
SAĞLIK HİZ.MESLEK YÜKSEK OK.	379	167	546
SAĞLIK HİZ.MESLEK Y.OK.(İ.Ö)	41	69	110
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	20	22	42
AŞKALE MESLEK YÜKSEKOKULU	75	225	300
HİNİS MESLEK YÜKSEKOKULU	89	96	185
İSPİR H.POLAT MESLEK Y.OKULU	312	415	727
NARMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	297	335	632
OLTU MESLEK YÜKSEKOKULU	227	319	546
PASINLER MESLEK YÜKSEKOKULU	181	400	581
TORTUM MESLEK YÜKSEKOKULU	32	59	91
ŞENKAYA SAĞLIK HİZ. M.Y.OKULU			
HORASAN MESLEK YÜKSEKOKULU			
UZAK. EĞİ. UYG. ARŞ. MER. MÜD	19429	938	20367
İLAHİYAT LİSANS TAMAMLAMA	189	300	489
<b>TOPLAM</b>	<b>37.310</b>	<b>22.386</b>	<b>59.696</b>

Tablo 10: Birimlerin öğrenci sayısı

ENSTİTÜ ADI	OKUYAN		
	KIZ	ERKEK	TOPLAM
Fen Bilimleri Enstitüsü (Y.Lisans)	268	498	766
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	185	239	424
Sağlık Bilim. Enstitüsü (Y.Lisans)	147	106	253
Sağlık Bilim. Enstitüsü (Doktora)	134	105	239
Atatürk İlke.ve İnkılap Tar.(Y.Lis)	8	20	28
Atatürk İlke.ve İnkılap Tar.(Dok.)		16	16
Sosyal Bilim. Enstitüsü (Y.Lisans)	504	842	1346
Sosyal Bilim. Enstitüsü (Doktora)	169	506	675
Eğitim Bilimleri Enstitüsü(Y.Lis.)	216	278	494
Eğitim Bilimleri Enstitüsü(Dokt.)	112	186	298
<b>TOPLAM</b>	<b>1743</b>	<b>2796</b>	<b>4539</b>

Tablo 11: Enstitülerin öğrenci sayısı

## 4.2.Sağlık Hizmetleri

Yakutiye ve Aziziye Araştırma Hastanelerimiz 1450 yatak kapasiteli, 14 vilayete sağlık hizmeti veren bir tıp merkezidir.

Hastanelerimiz polikliniklerine 2010 yılı içerisinde müracaat eden hasta sayısı 456.101, yatan hasta sayısı 42.915, ameliyat edilen hasta sayısı 33.781, genel tetkik sayımız 5.233.323'dür. Yatak doluluk oranı ise % 82,1' dir.

Yakutiye Araştırma Hastanemiz 7 Ocak 1978 tarihinden itibaren kampüs içerisindeki binada hizmetini devam ettirmekte olup, 07.10.2009 tarihinde ek binanın tamamlanıp hizmet açılmasıyla tüm klinik ve poliklinikler yeni binaya taşınmıştır. Yeni ek binanın 650 yatak kapasitesiyle bünyesinde;

- 1) Fizik Tedavi
- 2) Psikiyatri
- 3) Çocuk Cerrahi
- 4) Plastik Cerrahi
- 5) Çocuk Hastalıkları
  - a) Süt Çocuk
  - b) Çocuk İntaniye
  - c) Büyük Çocuk (Genel Pediatri)
  - d) Çocuk Kardiyolojisi
  - e) Çocuk Endokrinolojisi
  - f) Çocuk Nefrolojisi
  - g) Çocuk Gastroenterolojisi
  - h) Yoğun Bakım Birimleri
  - ı) Yeni doğan ve Prematüre Üniteleri
  - i) Çocuk Hematolojisi
- 6) Nöroloji
  - 7) Radyasyon Onkolojisi
  - 8) K.B.B
  - 9) Göz Hastalıkları
  - 10) Dermatoloji
  - 11) İç Hastalıkları
    - a) Nefroloji
    - b) Gastroenteroloji
    - c) Endokrinoloji
    - d) İmmünoloji ve Romatoloji
    - e) Hematoloji
    - f) Medikal Onkoloji
  - 12) Radyodiagnostik
    - a) Ultrason
    - b) Anjiyografi
    - c) Memografi
    - d) Bilgisayarlı Tomografi
    - e) MRI

klirik ve teşhis üniteleri ile, merkezi Ameliyathane, Endoskopi, Biyokimya, Hematoloji, Araştırma Laboratuvarı, Radyoterapi, Patoloji, Kan Merkezi ve hastane binası yanındaki müstakil binalarda Nükleer Tıp, ESWL (Taş Kırma), Diyaliz Merkezi gibi teşhis ve tedavi üniteleri bulunmaktadır.

Yakutiye Araştırma hastanesinin ameliyathanelerinin inşaatı tamalanmış olup, ameliyathane hizmetleri eski binadaki bu ameliyathaneden verilmektedir.

Milli Savunma Bakanlığı İnşaat Emlak Dairesi tarafından yapımı tamamlanarak 15 Ağustos 1994 tarihli protokol ile Araştırma Hastanesi olarak kullanılmak üzere Rektörlüğümüze devredilen 600+200 yatak kapasiteli Aziziye Araştırma Hastanemiz 9 Ocak 1997 tarihinde hizmete açılmış olup, bünyesinde;

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1) Kadın Hastalıkları ve Doğum   | 10) Kardiyoloji                          |
| 2) Genel cerrahi                 | a)Echo Kardioğrafi Ünitesi               |
| a) Organ Nakli (Transplantasyon) | b)Eforlu EKG ünitesi                     |
| 3) Göğüs Cerrahi                 | c) Kateter anjiyografi (Hemodinami lab.) |
| 4) K.D.C.                        | 11) Yanık Ünitesi                        |
| 5) Göğüs hastalıkları            | 12) İlk ve Acil Yardım                   |
| 6) Üroloji                       | 13) Radyodiagnostik                      |
| a)Taşkıma (ESWL)                 | a) Ultrason                              |
| 7) İnfeksiyon Hastalıkları       | b) Anjiyografi                           |
| 8) Nöroşirurji                   | c) Bilgisayarlı Tomografi                |
| 9) Ortopedi ve Travmatoloji      | d) MRI                                   |

klirik ve teşhis üniteleri ile merkezi Ameliyathane, Kan Merkezi, Biyokimya, Hematoloji, Hemodinami ve Genetik Laboratuvarı gibi teşhis ve tedavi üniteleri bulunmaktadır. 2010 mevcut bulunan Kemoterapi ünitesi yeniden modernize edilerek hizmete açılmıştır. Nükleer Tıp Ünitesi Yeni binanın D Blok bölümüne taşınarak hizmete açıldı. Yeni hastanemize 173 adet kameradan oluşan kapalı devre kamera sistemi yapılarak hizmete açılmıştır.

Hastanelerimizin tüm birimlerinde ISO 9001:2008, ISO 14001:2005, TS 18001:2008, ISO22000 ve ISO 27001 standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sisteminin kurulması ve TSE'den belgelendirilmesi, Tıbbi Test Laboratuvarında ISO 15189 standartlarına göre yönetim sisteminin kurulması, oluşturulacak Kalibrasyon Laboratuvarında ISO/IEC 17025 standardına göre sistem kurulması TURKAK'tan Akreditasyonu konusunda çalışmalarımızı başlatmış bulunmaktayız. Ayrıca hastanelerimizde maliyet ve yönetim muhasebesi sistemlerinin kurulması çalışmaları da devam etmektedir.

**1- Fiziksel Yapı:** Atatürk Üniversitesi Tıp Fakültesi, 13 Şubat 1966 tarihinde şu anda Devlet Hastanesi olarak hizmet vermekte olan Sağlık Bakanlığı Numune Hastanesinde eğitim, muayene ve tedavi hizmetleri vermeye başlamıştır. Yapımı tamamlanarak hizmete giren üniversite kampüsü içindeki Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, Araştırma Hastanesi adıyla 01 Ocak 1978 tarihinden itibaren bu hizmetleri devir almıştır. Uzun yıllar Erzurum ve çevredeki yaklaşık 14 ilin sağlık hizmetleri ile birlikte Tıp öğrencisi ve uzmanlık eğitimleri bu hastanemizde yürütülmüştür. Bölgedeki diğer hastanelerden gelen ya da doğrudan baş vuran hastalar için bir referans kurum veya son başvuru merkezi olma zorunluluğu yıllar içinde hastanemizin yükünün aşırı derecede artmasına neden olmuş ve bu durum kurum yöneticilerini yeni arayışlara itmiştir.

Yenişehir semti girişinde Milli Savunma Bakanlığına bağlı bir eğitim hastanesi olarak yapımına başlanan ve inşaatının bitmesine rağmen faaliyete geçmeyen Mareşal Çakmak Hastanesi Milli Savunma Bakanlığı ve Üniversite yönetiminin görüşmeleri sonucu 20 Ağustos 1994 tarihinde yapılan bir protokolle Atatürk Üniversitesine devir edilmiştir. 1995 ve



1996 yılları içinde tefriş için büro malzemeleri ve tıbbi cihaz alımları yapılarak donatılan hastane, 9 Ocak 1997 tarihinde hasta tedavi hizmetine başlamıştır. Her klinikte müstakil derslikler mevcut olup, hasta sahipleri için dinlenme ve bekleme yerleri oluşturulmuştur

9 katlı hasta yatak kulesinde 650 yatak kapasiteli Yakutiye Araştırma Hastanesinin;

Oturma alanı:23.000.- m2

Kapalı alanı : 56.000.-m2

Kullanım alanı: 75.000.- m2'dir.

Son sistem yapılmış 10 odalı ameliyathane 2004 yılında hizmete girmiştir.

Yeni ünite ve birimlerin hizmete açılabilmesi için Yakutiye Araştırma Hastanemizin bitişiğinde ek bina inşaatına başlanılmış 30.000 m2 açık alanı, 85.000 m2 kapalı alanı olan ek bina 07.10.2009 tarihinde hizmete açılarak, tüm klinik ve poliklinikler bu binaya taşınmıştır. Boşaltılan Yakutiye Araştırma Hastanesinin tadilat süreci devam etmektedir..

800 yatak kapasiteli Aziziye Araştırma Hastanesinin;

Toplam arsa alanı: 246.492 m2

Hastane bina oturma alanı: 28.550.m2

Hastane Kapalı alanı:103.670 m2

Kullanım alanı:131.500 m2'dir.

Modern bir şekilde yapılmış 12 odalı ameliyathane Cerrahi bölümler tarafından kullanılmaktadı.

## 2- Hastane Alanları

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m2)
Acil Servis	1	1804
Yoğun Bakım	1	500
Ameliyathane	2	5200+6200=11400
Klinik	25+14=39	21230+31510=52740
Laboratuar	4+4=8	14250+17500=31750
Eczane	1+1=2	600+1200=1800
Radyoloji Alanı	1+1=2	4864+5480=10344
Nükleer Tıp Alanı	1+1=2	3100+2975=6075
Sterilizasyon Alanı	1	4780
Mutfak	1+1=2	965+1376=2341
Çamaşırhane	1+1=2	920+620=1540
Teknik Servis(Atölyeler)	8+8=16	400+560=960
Arşiv	4+8=12	400+720=1120
Ambarlar	6+3=9	600+320=920
Kütüphane-Toplantı salonu	3+3=6	700+800=1500
Yemekhaneler	4+3=7	1400+1250=2650
Diğer büro vb.		1371+26075=27446
Hastane Toplam Kapalı Alanı		56000+103670=159.670

**Tablo 13:** SDTM ‘nin Günlük Poliklinik Muayene Sayısının Yıllara Göre Dağılımı

Yıllar	Poliklinik Sayısı	Günlük Poliklinik Sayısı (200 iş gününe göre)
2004	236.687	1184
2005	239.980	1200
2006	251.110	1256
2007	353.122	1766
2008	436.378	2181
2009	411.510	2057
2010	456.101	2280

**Tablo 14:** Yatan hasta sayısı ve polikliniklere oranı

Yıllar	Poliklinik Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Oran(%)
2004	236.687	37.408	15.8
2005	239.980	39.054	16.3
2006	251.110	43.338	17.3
2007	353.122	41.012	11.61
2008	436.378	43.071	9.87
2009	411.510	41.660	10.1
2010	456.101	42.915	9.5



Resim 6 Hastanemizden bir görünüm

### 4.3.İdari Hizmetler

- Üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin aksatılmadan yürütülebilmesi için idari ve akademik personelin atama, görev uzatma, yurt içi ve yurt dışı görevlendirmeleri, emeklilik, nakil ve terfi işlemlerinin personel birimlerince yapılması,
- Öğrencilerimizin notları, kütük bilgileri, mezuniyet, ilişik kesme, yatay ve dikey geçiş işlemleri vb. öğrenci işlerince yapılması,
- Üniversitemiz bütçesinin her yıl hazırlanması, bütçe ödeneklerinin kanun ve yönetmeliklere uygun olarak ve tasarruf genelgelerine uyularak harcanması, bütçe ödeneklerinin akademik ve idari birimlerin ihtiyaçları için en verimli şekilde kullanılması, akademik, idari ve sözleşmeli personel maaşları, akademik personelin ek ders ödemelerinin düzenli ve zamanında yapılması,
- Demirbaş ayniyat kayıtlarının tutularak yıllık kayıtlarının yapılması, bütçe harcama işlemlerinin dosya kayıtlarının tutulması, yazışmalarının yapılması,
- Üniversitemizin eğitim-öğretim ve idari binalarının temizlik, bakım, onarım, tadilatlarının yapılması, teknik aletlerin ve laboratuvar malzemelerinin bakım onarımlarının yapılması,

### 4.4.Diğer Hizmetler

- Doğu Anadolu Bölgesinde yükseköğretim kurumlarının açılması ve yaygınlaştırılmasına öncülük etmek.
- Kendi bünyesinden yeni üniversiteler oluşturmak.(Kars Kafkas, Van Yüzüncü Yıl, Erzincan, Ağrı Dağı, Bayburt)
- Bölge çiftçilerine modern tarım tekniklerini tanıtmak ve bu konuda onları eğitmek.
- Doğu Anadolu Bölgesinde yaşayan insanlara koruyucu ve tedavi edici hekimlik hizmetleri vermek.
- Yöresel sanatların geliştirilmesi için bilimsel ve uygulamaya yönelik çalışmalar yapmak.
- 2011 25.Uluslararası Üniversite Kış Oyunları'nın ülkemizde düzenlenmesine öncülük ve ev sahipliği yapmak.

## 5.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Buna göre, Üniversitemizin yönetim örgütü; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Merkezler, Konservatuvar ve Genel Sekretere bağlı Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği ve Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğünden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girdiğinden, iç kontrol sistemi ilgili işlemler, bu Kanun hükümleri ve bu Kanuna dayanarak çıkartılan ikincil mevzuat çerçevesinde yürütülmüştür.

5018 sayılı Kanun ilgili hükümleri ile Maliye Bakanlığının 01.03.2006 tarihli ve B.07.0.BMK.026.(099) sayılı genel yazısında yapılan açıklamalar çerçevesinde;

a) Fakülte Dekanları; Yüksekokul Müdürleri, Meslek yüksekokulu Müdürleri, Enstitü Müdürleri, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürleri, Konservatuvar Müdürü,

b) Rektörlük örgütünde ise, bütçeyle kendilerine tahsis edilen ödenek ve yürüttükleri hizmetlere göre, Genel Sekreter, Daire Başkanları, harcama yetkilileri olarak görevlendirilmişlerdir.

Ayrıca her harcama yetkilisi kendi biriminde bir veya birden fazla gerçekleştirme görevlisini belirlemiştir.

Mali işlemlerin sürecinde harcama evraklarının ön mali kontrolleri harcama birimlerince yapılmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri sırasında 2006 yılı ocak ayında kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından da tahakkuk evrakları gerekli ön mali kontrollere tabi tutulmaktadır.

## II.AMAÇ VE HEDEFLER

### A.İdarenin Amaç ve Hedefleri

#### STRATEJİK AMAÇ 1: YURT İÇİ VE YURT DIŞINDAKİ ÜNİVERSİTELER İLE İŞBİRLİĞİNİ GELİŞTİRMEK

Atatürk Üniversitesi uluslararası standartları aşmak ve rekabet gücünü artırmak için sürekli kendini geliştirme, yenileme ve mükemmelle ulaşma gayreti içindedir. Bu bağlamda yurt içi ve yurt dışındaki teknik ve akademik alt yapısı gelişmiş üniversitelerin deneyimlerinden faydalanmak ve kurumsal işbirliğini geliştirmek için sürekli çalışmalar yapmaktadır. Üniversitemizin yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler ile işbirliğini güçlendirmeye yönelik olarak aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmesi gerekmektedir:

- Yurt içi ve yurt dışındaki üniversitelerle öğrenci ve öğretim elemanı değişim programlarını yaygınlaştırmak ve etkinleştirmek,
- Çeşitli bilimsel etkinlikler düzenleyerek, yerli ve yabancı bilim insanlarını, uzmanları, girişimcileri Üniversitemiz bünyesinde bir araya getirmek ve böylece Üniversitemizi bilimsel bir cazibe merkezine dönüştürmek,
- Eğitim, araştırma ve kalkınmaya yönelik proje ve faaliyetlerde aktif rol oynamak,
- Ulusal ve/veya uluslararası destekli/ortaklı projelerin sayısını artırmak.

#### STRATEJİK AMAÇ 2 : BÖLGESEL VE ULUSAL KALKINMAYA KATKISI OLAN PROJELERİ TEŞVİK ETMEK VE YÜRÜTMEK

Atatürk Üniversitesi, eğitim, araştırma, kültür, sanat ve sportif etkinliklerini yürütürken ulusal ve uluslararası gelişmeleri dikkate almakta; ürettiği bilgiyi ve deneyimlerini bölgesel ve ulusal kalkınmada kullanmaya çalışmaktadır. Bu bağlamda kırsal kalkınmaya yönelik faaliyet ve projeler için kaynak yaratmakta ve bunların sürdürülebilirliğini sağlamak için toplantılar düzenleyerek proje tabanlı çalışmaların tüm paydaşlara yaygınlaştırılmasına önem vermektedir. Ayrıca bölgenin sahip olduğu turizm potansiyelini değerlendirerek, turizmi bölgesel kalkınmanın önemli unsurlarından biri haline getirmeyi ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliğine giderek ortak çalışmaların sayısını artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Toplumsal kalkınmanın sağlanmasında en önemli güç olan eğitimin geliştirilmesi, bilimselleştirilmesi ve topluma yaygınlaştırılması için projeler üretmek ve uygulamak,
- Toplumun beden ve ruh sağlığını korumaya yönelik projeler yapmak ve uygulamak,

- Üniversitemizde proje yönelimli düşünce bilincini geliştirmek,
- Sanayi İşbirliği Geliştirme Merkezi, Girişimciliği Destekleme Merkezi ve Ata Teknokent aracılığıyla üniversite-sanayi işbirliğini gerçekleştirmek, girişimci ve sanayicilerle bir araya gelerek var olan sorunları belirlemek ve ortak çözümler üretmek,
- Tarımsal ve kırsal kalkınmaya yönelik tüm etkinliklerde rol oynamak,
- Turizmin bölgesel kalkınmadaki rolünü artırmak için paydaşlarla ortak çalışmalarda bulunmak,
- Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak potansiyelinin daha etkin ve verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yapmak.

### **STRATEJİK AMAÇ 3:AKREDİTASYON VE/VEYA DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARINI ÜNİVERSİTEMİZİN BÜTÜN BİRİMLERİNDE YAYGINLAŞTIRMAK, TOPLAM KALİTE VE İYİ YÖNETİŞİM ANLAYIŞINI ÜNİVERSİTEDE HAKİM KILMAK**

Üniversitemizin kalite anlayışı; kalite kültürünün oluşturulması, kişisel ve akademik gelişim, sürekli iyileştirme gibi toplam kalite yönetimi esaslarına dayanmaktadır. Bu çerçevede Rektörlük bünyesinde değerlendirme ve kalite geliştirme birimi kurularak, toplam kalite yönetimi anlayışının tüm birimlere yaygınlaştırılması ve etkin bir yönetişimin özümsemesi hedeflenmektedir. Üniversitemizde akreditasyon ve/veya değerlendirme birimlerinin kurulması, kalite çemberlerinin oluşturulması, değerlendirme ve kalite geliştirme kurullarının kurulması, çeşitli alanlarda yetkinleştirme eğitimlerinin verilmesi, görev tanımlarının yapılması, eğitim standartlarının belirlenmesi, kalite çalışmalarını yürütecek ve sorumlu olacak yönetici ve öğretim elemanlarının görevlendirilmesi, veri toplama kaynaklarından biri olan dilek ve öneri kutularının işlevsel olarak kullanılması, öğrencilere ve öğretim elemanlarına fakülte değerlendirme anketlerinin uygulanması vb. kalite güvence çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Üst düzeyde kalite ve iyi yönetişim anlayışını benimsemek,
- Toplam kalite yönetimi anlayışını yaygınlaştırmak için tüm personeli yetkinleştirmek,
- Sürekli iyileştirme programlarını uygulamak, kurulan ekipler (kalite çemberleri ve/veya sürekli iyileştirme ekipleri) ile saptanan zayıf noktaların iyileştirilmesini sağlamak,



- Takım çalışmasını teşvik etmek,
- Ölçütler belirleyerek akademik ve idari personelin başarımını ölçmek,
- Tüm paydaşların kalite geliştirme çalışmalarına katılımlarını sağlamak,
- Paydaşların beklentilerini dikkate alan, onların önerilerini değerlendiren bir anlayışla katılımcı bir yönetim sistemini etkin kılmak,
- Sürekli iyileştirme kapsamında tüm paydaşların memnuniyet düzeylerini ölçmek,
- “Kalite günleri” ile ilgili çalışmaları daha etkin ve düzenli hale getirmek,
- Kalite güvence sisteminin etkin şekilde yürümesi için gerekli yönergeleri hazırlamak,
- Kalite güvence sisteminin belgelendirilmesini sağlamak, öz değerlendirme yapmak, ulusal ve uluslararası düzeyde dış denetime açık olmak,
- Güçlü bir kalite kültürünün oluşturulması için çalışmalar yürütmek,
- Üniversitemizin tüm birimlerini akreditasyon ve /veya değerlendirme sürecini devam ettirmeleri için teşvik etmek.

#### **STRATEJİK AMAÇ 4 : DİNAMİK, YENİLİKÇİ, GİRİŞİMCİ VE İNSAN ODAKLI BİR ÜNİVERSİTE OLMAK**

Uluslararası bir eğitim merkezi olma potansiyeline sahip olan Üniversitemiz, öz görevi doğrultusunda sürekli iyileşmeye ve gelişmeye yönelik değişimi değer olarak benimsemiş; dinamik, yenilikçi, girişimci öğrenci ve personeli ile insan odaklı bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Dünyadaki gelişmeleri takip etmek ve bu gelişmeleri toplum hayatına kazandırmada öncü rolü üstlenmek,
- Katılımcı ve daha yenilikçi bir yönetim biçimini benimsemek,
- Tüm etkinliklerde insana hizmeti temel değer olarak kabul etmek,

- Halka ilişkileri üst düzeyde geliştirmek,
- Paydaşlarımızın bilgi, beceri, duygu, düşünce, deneyim ve enerjilerini istekle ortaya koyabilecekleri ortamlar yaratmak,
- Öğrenci kulüplerinin daha etkin çalışabilmeleri ve etkinliklerini daha yaygın bir biçimde yürütebilmeleri için destek sağlamak,
- Yaşam boyu öğrenme, öğrenmeyi öğrenme, aktif öğrenme, yapılandırmacı öğrenme, esnek öğrenme gibi insan merkezli eğitim yaklaşımlarını esas almak.

### **STRATEJİK AMAÇ 5 : DİSİPLİNERARASI YAKLAŞIMLA YAPILAN EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE UYGULAMALARI YAYGINLAŞTIRMAK**

Üniversitemiz farklı bakış açılarını bir araya getirerek yeni sentezlerin oluşturulduğu disiplinler arası yaklaşımı benimsemektedir. Sosyal ve ekonomik refah düzeyinin yükseltilmesini sağlayacak bilgi ve teknolojiyi üretmek için disiplinlerarası çalışmalar özendirilmektedir. Üniversitemiz, öğrencilerin ilgi ve ihtiyaçlarını dikkate alarak, disiplinlerarası çalışma anlayışını kazandırmak amacıyla çift ana dal ve yan dal uygulamasını başlatmıştır. Üniversitemizin çok yönlü alt yapısı ile değişik programlara sahip olması, araştırma laboratuvarları ve araştırma merkezlerinde disiplinlerarası çalışmaların sürdürülmesine olanak sağlamaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Eğitim programlarını iyileştirerek, eğitimin disiplinlerarası niteliğini artırmak,
- Öğrencilere ilgi, ihtiyaç ve beklentilerine yanıt verecek şekilde ders seçenekleri sunmak,
- Bilimsel araştırma ve uygulamalarda disiplinlerarası anlayışla yapılan çalışmaları teşvik etmek,
- Lisansüstü düzeyde disiplinler arası çalışmaları teşvik eden yönetsel düzenlemeler yapmak,
- Lisans düzeyinde çift ana dal ve yan dal programlarını teşvik ederek yaygınlaştırmak
- Üniversitemizde farklı bilim dallarının koordinasyon
- Bunu sağlayarak sinerji oluşturmak.

**STRATEJİK AMAÇ 6 : TÜRKÇENİN BİLİM DİLİ OLARAK GELİŞTİRİLMESİNİ ESAS ALIRKEN, YETERLİ DÜZEYDE YABANCI DİL ÖĞRENİMİNİ SAĞLAMAK**

Atatürk Üniversitesi bir kurum olarak Türkçenin eğitim ve bilim dili olarak gelişmesine katkı yapmayı bir görev olarak benimsemiştir. Ancak dünya üniversitesi olma hedefine uygun olarak çalışanlarının ve öğrencilerinin yabancı dilleri öğrenmeleri gerektiğinin de bilincindedir. Bu nedenle nitelikli Türkçe yayınlarla Türkçenin bilim dili olarak gelişmesine katkıda bulunurken, uluslararası nitelikli yayın yapabilecek, bilimsel toplantılara, tartışmalara aktif olarak katılabilecek kadar iletişim becerileri kazandırabilmek amacıyla yabancı diller öğretimini etkinleştirecek düzenlemeler yapmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Nitelikli Türkçe yayınların sayısını artırmak,
- Akademik ve idari personelin yabancı dil eğitimi programlarına katılımını teşvik etmek,
- Öğrencileri Türkçe ve yabancı dil konusunda bilinçlendirmek, Türkçenin etkin kullanımı ve yabancı dil öğrenmenin bir ihtiyaç olarak algılanmasını sağlamak,
- Üniversitemiz bünyesinde kurulan Yabancı Diller Yüksekokulunun tüm birimlere hizmet verecek şekilde etkinleştirilmesini sağlamak,
- Öğrenci ve çalışanlarının özellikle uluslararası değişim programlarına katılımını özendirme,
- Yabancı dilde bilimsel yayın yapılmasının yanı sıra yabancı dildeki nitelikli yayınların da Türkçeye çevrilmesini özendirme.

**STRATEJİK AMAÇ 7 : ÜNİVERSİTENİN FİZİKSEL VE TEKNOLOJİK ALTYAPISINI MÜKEMMELLEŞTİRMEK**

Üniversitemiz eğitim, araştırma ve toplumsal hizmetler açısından fiziksel ve teknolojik altyapının önemini farkındadır. Çağdaş yönetim anlayışına uygun olarak tüm birimlerinde gerekli fiziksel ve teknolojik alt yapıyı uygun yatırımlarla mükemmel hale getirmeyi amaçlamaktadır. Bu bağlamda bireysel çalışma odaları, laboratuvar ve derslikler; öğrenci merkezli eğitime daha uygun olarak teknolojik araç-gereçlerle donatılmaktadır. Lojmanlar dahil üniversitemizin tüm birimlerine internet bağlantısı sağlanmıştır. Üniversitemiz, bilgi ve teknoloji yatırımlarını artırmakta ve sürekli güncelleştirmektedir; bu doğrultuda aşağıdaki sorumlulukları üstlenmektedir.

- Üniversitemizin fiziki olanaklarını evrensel ölçütlere taşımak,
- Üniversitemizin fiziki gelişiminde estetik değerlere ve çevreye önem vermek,
- Fiziksel alt yapıda engelli bireylerin ihtiyaçlarını karşılayan düzenlemeler yapmak,
- Üniversitemizin sahip olduğu fiziksel ve teknolojik alt yapı olanaklarının etkin bir şekilde kullanmasını sağlamak.

### **STRATEJİK AMAÇ 8 : ÜNİVERSİTE ÇALIŞANLARI VE ÖĞRENCİLERİNİ ORTAK HEDEFLERE YÖNLENDİRMEK VE MOTİVASYONLARINI YÜKSEK TUTACAK ÇALIŞMALAR YAPMAK**

Üniversitemiz öz görevi ve öz ülküsü doğrultusunda, amaç birliğinin ve Üniversitenin değerlerine bağlılığın güçlendirilmesi, kurum kültürünün evrensel değerlerle zenginleştirilmesi bilinciyle hareket ederek, çalışanlarını ve öğrencilerini ortak hedeflere yönlendirmektedir. Ayrıca Üniversitemiz, tüm çalışanlarının potansiyellerini ortaya çıkarmak için; bilgi, beceri, duygu, düşünce ve enerjilerini istekle paylaşabilecekleri ortamlar oluşturmayı önemli görmekte ve bunun motivasyonu yükselten bir etken olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları üstlenmektedir:

- Çalışanların ve/veya öğrencilerin bir araya geldiği sosyal ortamları artırarak ortak bilinci geliştirmek ve sinerji yaratmak,
- Çalışanlara ilişkin tüm uygulamalarda adalet, liyakat ve başarıyı temel ölçüt almak,
- Bilimsel üretimin artırılmasına yönelik olarak başarılı çalışmalarını desteklemek ve ödüllendirmek,
- Öğrencileri bilimsel düşünmeye ve problem çözmeye yönlendirmek,
- Başarımların ölçütlerini belirlemek ve çalışanların başarımlarının sürekli değerlendirilmesini

**STRATEJİK AMAÇ 9: TEŞVİK EDİLDİĞİ ORTAMLAR OLUŞTURMAK GÜNCEL KONULARDAKİ BİLİMSEL ÇALIŞMALARIN**

Üniversitemizde bilgi üretiminin istikrarlı biçimde sürdürülebilmesi ve artırılması için bilimsel araştırmalara destek verilmekte ve teşvik edilmektedir. Uluslararası bilimsel atıf indeksleri, bilimsel bilgi üretiminin önemli bir göstergesidir. Üniversitemizin bu indekslerde yer alan yayınlarının sayısı son yıllarda hızla artmıştır. Yayın sayısındaki bu artış; Üniversitemizin kütüphane kaynaklarının zenginleştirilmesi, internet alt yapısının iyileştirilmesi, sanal veri tabanlarının artırılması, laboratuvar olanaklarının iyileştirilmesi, akademik personel için atama ve yükseltme kriterlerinin uygulanması ve daha fazla proje desteği sağlayan genel iyileştirme sürecinin doğrudan bir sonucudur. Bu durum Üniversitemizin uluslararası bilime katkısı ve kendisini yenilemesi açısından önemlidir. Bilimsel yayın sayısındaki bu artış yeterli görülmemekte, artışın sürekliliği için çalışılmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Evrensel standartlarda eğitim ve araştırmalar yapılmasını sağlamak,
- Kütüphane olanaklarını istenen bilgiye hızlı ve etkin bir biçimde ulaşmayı sağlayacak şekilde sürekli geliştirmek,
- Üniversite bünyesinde daha fazla sayıda sempozyum, seminer, konferans vb. bilimsel faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Akademik personelin ulusal ve uluslararası bilimsel toplantı, sempozyum, kongre vb. etkinliklerine katılımını teşvik etmek ve desteklemek,
- Öğretim elemanlarını öğretim yaklaşımları, ölçme değerlendirme ve sınıf yönetimi konusunda yetkinliklerini artırmaya teşvik etmek,
- Bilimsel araştırma sonuçlarının yayınlanması ve/veya uygulamaya aktarılması için gereken desteği sağlamak,
- Patent alan, bilimsel buluş yapan ve uluslararası düzeyde çok sayıda atıf alan akademik personeli desteklemek ve ödüllendirmek,
- Sosyal bilimlerde özgün çalışma yapanları, sanat, kültür ve spor alanlarında ulusal ve uluslararası düzeyde başarı kazananları teşvik etmek ve ödüllendirmek.

**STRATEJİK AMAÇ 10 : ÜNİVERSİTEMİZİ ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE DAHA İYİ TANITMAK**

Üniversitemizin ürettiği bilim ve teknoloji ile sunduğu hizmetler kamuoyunda yeterince tanınmadığı için öğretim elemanları ve öğrenciler tarafından ilk sıralarda tercih edilmemektedir. Bu nedenle Üniversitemizin, Erzurum ile birlikte tanıtılmasının çok önemli olduğuna inanılmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz aşağıdaki sorumlulukları yerine getirmektedir:

- Üniversitemizi tanıtıcı faaliyetlere hız vermek,
- Erzurum'un tanıtılması için paydaşlarla işbirliği yapmak,
- Üniversitemizin bilim insanları ve öğrenciler tarafından ilk sıralarda tercih edilmesini sağlamak,
- Ulusal ve uluslararası organizasyonlarda aktif görev almak,
- Üniversitemizi bulunduğu coğrafyada eğitim, bilim ve teknoloji merkezi haline getirmek için çalışmak,
- Daha fazla sayıda uluslararası projeye ortak olmak,
- Sosyal sermayenin yaratılmasına katkıda bulunmak.

**B.TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER**

Üniversitemizin Temel Politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan "Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi", Kalkınma Planları ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek.



Sayısallaşan uluslararası ortamda Türk Dili, Kültürü ve Edebiyatı kaynaklarının elektronik ortamda değerlendirilmesi, veritabanının hazırlanması ve sunulması için çalışmalar yapmak ve internet üzerinden Türk Dilinin kullanım oranına katkıda bulunmak.

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak,

Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin üretim ve finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlere yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Son yıllarda önemi daha fazla anlaşılan ekolojik ürün yetiştiriciliğini bilimsel olarak başlatmak ve bölge çiftçisine öncülük ve danışmanlık etmek.

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu yönde başlatılmış olan yeniden düzenleme çalışmaları her kademe hızlandırılarak sürdürülecek, eğitimin niteliği artırılacak ve eğitim hizmetlerine erişim yaygınlaştırılacaktır.

Bu çerçevede;

1. Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.

2. Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.

3. Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.

4. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.

5. Eğitimin her kademesinde fiziki mekan, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecek ve bu konuda yerel idarelerin inisiyatif almaları desteklenecektir.

6. Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya oluşturulması teşvik edilecektir.

7. Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.

8. Özel kesimin, eğitimin her kademesinde daha fazla faaliyet göstermesi teşvik edilecektir.

Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.

Eğitim programlarını sürekli gözden geçirilerek güncelleştirilmesi sağlanacaktır.

Fakülte ve Yüksekokulların başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite yaratmak olan ve

sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı, evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı, demokrat, aydın gençler yetiştirmektedir.

Üniversite-sanayi işbirliği ile bilgi ve teknoloji üreterek, toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmak, ulusal ve evrensel kültür değerlerine sahip çıkarak, toplumla bütünleşerek, eğitim-öğretimde, araştırma ve uygulamada, toplam kaliteye ulaşmak için önce insan odaklı bir anlayışla mutlu bireylerden oluşan bir toplum yaratmaktır. Üniversitemiz üstlendiği bu sorumluluğu gerçekleştirecek gerekli her türlü alt yapı ve donanımına sahip bulunmaktadır. Üniversitemiz, gençleri 21'nci Yüzyıla hazırlayarak, değişen dünyada hak ettikleri konuma gelmelerini sağlayacak ve geleceğimizin gençliğini yetiştirecektir. Bu yöndeki çabalarımız artarak devam edecektir.

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uyulmaktadır.

Bilimsel Standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek, tüm bilim dalları için paylaşılan önceliktir. Bilimsel Standartlar, öğrenci performansı, eğitim öğretim, araştırma ve yönetim önceliklerinde en yadsınamaz ortak payda olacaktır. Bilimsel Standartlar ve performans göstergeleri tüm birimlerce paylaşılan, şeffaf ve ödüllendirmeyi belirleyen en temel göstergedir.



Resim 7 Üniversiteden bir görünüm

## III-FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

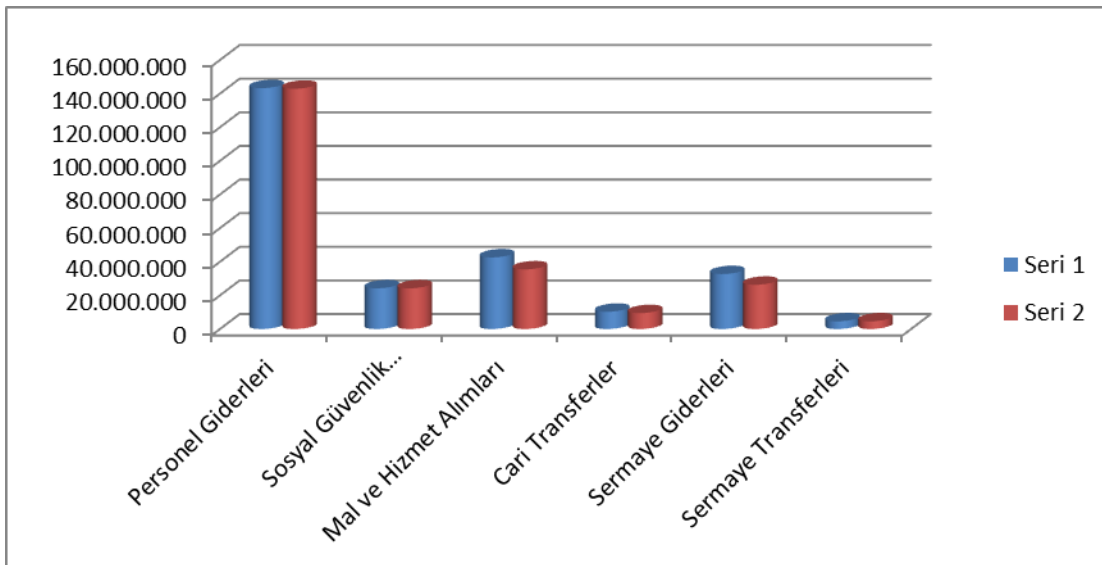
### A-MALİ BİLGİLER

#### 1-Bütçe Uygulama sonuçları

Tablo 15 2010 Yılı Bütçe ödenekleri ve harcama oranları

Gider Türleri	Toplam Ödenği	Harcama Toplamı	Gerçekleşme Oranı(%)
Personel Giderleri	143.207.814	142.871.503	99,77
Sosyal Güvenlik Primleri	24.203.346	24.195.078	99,97
Mal ve Hizmet Alımları	42.571.580	35.459.492	83,29
Cari Transferler	10.245.000	9.469.092	92,43
Sermaye Giderleri	32.679.102	26.311.283	80,51
Sermaye Transferleri	4.575.564	4.575.564	100,00
<b>TOPLAM</b>	<b>257.482.406</b>	<b>242.882.013</b>	<b>94,33</b>

Tablo 16 Giderlerin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Dağılımı



Tablo 17 Atatürk Üniversitesinin ödenek durum bilgisi

ÖDENEK DURUM BİLGİSİ			
<b>Yıl</b>	:	2010	
<b>Kurumsal</b>	:	38.24	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ
<b>Fonksiyonel</b>	:		
<b>Finans</b>	:		
<b>Ekonomik</b>	:		
<b>Kanun</b>	:	222.169.000	<b>Eklenen</b> : 58.768.286
<b>KBÖ</b>	:	222.169.000	<b>Düşülen</b> : 23.454.880
<b>Kesinti</b>	:	0	<b>Ödenek</b> : 257.482.406
<b>Kes. %</b>	:	0	<b>Serbest</b> : 257.482.406
			<b>Bloke</b> : 0
<b>Onaysız</b>			<b>Onaylı</b>
<b>Ö.Gönderme</b>	:	0	<b>Ö.Gönderme</b> : 267.385.724
<b>Tenkis</b>	:	0	<b>Tenkis</b> : 9.903.320
<b>Toplam</b>	:	0	<b>Toplam</b> : 257.482.404
<b>Ödeme Emri</b>	:	59.218.436	<b>Ödeme Emri</b> : 193.933.627
<b>Toplam</b>			<b>Toplam</b> : 257.482.404
<b>Ödeme Emri</b>			<b>Ödeme Emri</b> : 253.152.063
<b>Gerçekleşme</b>			
<b>Serbest</b>	:	257.482.406	
<b>Ö.Gönderme</b>	:	257.482.404	
<b>Harcama</b>	:	242.882.013	
<b>Kul.Ö.Gönderme</b>	:	0	
<b>Avans</b>	:		

Tablo 18 Birimlerin 2010 yılı ödenek ve harcamaları

## 2010 YILI ÖDENEK VE HARCAMALARININ BİRİM BAZLI DAĞILIMI

38.24 - ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ				
	TERTİP	TOPLAM ÖDENEK GÖNDERME	HARCAMA	KALAN
	Atatürk Üniversitesi	257.482.404,46	242.882.012,59	14.600.391,87
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3.166.595,20	3.162.261,03	4.334,17
	Tıp Fakültesi	24.191.264,00	24.121.776,10	69.487,90
	Diş Hekimliği Fakültesi	4.176.035,00	4.162.342,07	13.692,93
	Eczacılık Fakültesi	1.139.086,53	1.125.900,16	13.186,37
	Veteriner Fakültesi	2.304.127,73	2.296.716,80	7.410,93
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	2.300.642,00	2.289.140,43	11.501,57
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	632.622,83	628.266,64	4.356,19
	Yakutiye - Aziziye Sağlık Uyg.ve Araş. Merk	16.892.357,00	16.776.060,11	116.296,89
	Diğer Merkezler	8.300,00	6.159,06	2.140,94
	Fen Bilimleri Enstitüsü	6.860.881,00	6.854.288,03	6.592,97
	Fen Fakültesi	8.976.233,25	8.963.899,73	12.333,52
	Mühendislik Fakültesi	10.390.636,00	10.188.889,93	201.746,07
	Ziraat Fakültesi	12.352.213,00	12.337.219,56	14.993,44
	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	15.600,00	15.594,37	5,63
	Oltu Yer Bilimleri Fakültesi	311.147,00	309.453,72	1.693,28
	Bilgi İşlem Merkezi	820.700,00	800.144,59	20.555,41
	Diğer Merkezler	72.699,00	49.943,94	22.755,06
	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	682.255,00	680.075,29	2.179,71
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	172.925,00	170.935,07	1.989,93
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	5.459.855,00	5.431.102,41	28.752,59
	Güzel Sanatlar Enstitüsü	125.633,00	123.770,71	1.862,29
	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	14.144.305,00	14.012.801,84	131.503,16
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4.768.483,89	4.670.265,68	98.218,21
	Güzel Sanatlar Fakültesi	3.506.281,29	3.503.870,77	2.410,52
	Edebiyat Fakültesi	9.405.676,67	9.399.371,36	6.305,31
	İletişim Fakültesi	1.782.703,11	1.769.275,40	13.427,71
	İlahiyat Fakültesi	5.428.236,00	5.420.131,11	8.104,89
	Hukuk Fakültesi	645.571,47	636.889,72	8.681,75
	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1.742.387,00	1.733.070,90	9.316,10
	Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	187.385,00	179.917,52	7.467,48
	Yabancı Diller Yüksekokulu	1.419.058,03	1.411.593,43	7.464,60
	Erzurum Meslek Yüksekokulu	4.350.595,00	4.335.583,91	15.011,09
	Oltu Meslek Yüksekokulu	1.237.535,00	1.236.658,20	876,80
	Aşkale Meslek Yüksekokulu	878.622,10	870.498,18	8.123,92

Pasinler Meslek Yüksekokulu	840.487,24	836.294,69	4.192,55
İspir Hamza Polat Meslek Yüksekokulu	1.228.526,00	1.225.238,15	3.287,85
Narman Meslek Yüksekokulu	942.253,96	941.391,56	862,40
Hınıs Meslek Yüksekokulu	588.243,00	582.932,23	5.310,77
Tortum Meslek Yüksekokulu	21.750,00	19.182,21	2.567,79
Diğer Merkezler	64.509,00	55.427,70	9.081,30
Özel Kalem (Rektörlük)	11.341.725,38	11.287.598,59	54.126,79
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	5.582.155,09	5.082.776,92	499.378,17
Savunma Uzmanlığı	0,00	0,00	0,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	24.519.494,00	22.194.540,05	2.324.953,95
Personel Daire Başkanlığı	3.051.720,21	3.037.721,38	13.998,83
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1.824.892,00	1.791.032,41	33.859,59
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	11.352.390,50	7.954.345,63	3.398.044,87
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.100.213,00	1.086.934,65	13.278,35
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	42.885.774,98	35.637.675,31	7.248.099,67
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	601.539,00	573.072,28	28.466,72
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	354.034,00	318.202,10	35.831,90
Hukuk Müşavirliği	634.050,00	583.778,96	50.271,04

Tablo19 : Bütçe Gelirleri

	2010 Tahmini	2010 Gerçekleşme	Oran(%)
01-Vergi Gelirleri	-	-	-
02-Vergi Dışı Gelirler	-	-	-
03-Sermaye Gelirleri	19.516.000	33.841.788	173
04-Alınan Bağış ve Yardımlar	195.897.600	189.020.883	96
05-Diğer Gelirler	6.755.400	11.626.966	172
06-Sermaye Gelirleri	0	49.201	
<b>Toplam</b>	<b>222.169.000</b>	<b>234.538.838</b>	<b>105</b>

## 2-Temel mali Tablolara ilişkin açıklamalar

Üniversitemize 2010 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 222.169.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiş, ihtiyaca göre yıl içinde yapılan aktarma, ekleme ve düşme işlemlerinden sonra toplam ödenek 257.482.406,00 TL olmuştur. Bunun 242.882.013,00 TL si harcanmıştır. 222.169.000,00 TL gelir hedeflenmiş 234.538.838,00 TL gelir elde edilmiş gelir hedefi %105 oranında gerçekleşmiştir.



### 3.Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde 2010 yılı harcamalarına ait bir dış denetim olmamıştır. Ancak ön mali kontrol ve iç kontrol üniversitemiz bünyesindeki harcama birimleri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmış ve mevzuata uygun olmayan harcamalar yapılmamıştır. Ayrıca bu konuda başta Rektörümüz olmak üzere iç değerlendirme ve bilgilendirme faaliyetleri sürekli bir şekilde yapılmıştır.

1-5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 30 uncu maddesine göre 1 Temmuz 2010 itibariyle ilk altı aylık harcamalarımız çeşitli vasıtalar ile Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu konuda olumlu tepkiler alınmıştır.

2-2010 yılı gelir-gider belgeleri Sayıştay denetimine sunulmuştur. Burada yapılacak denetim sonucunda hazırlanacak rapora göre işlemler yapılacaktır.

3-2010 yılına ait Yatırım Değerlendirme Raporu Hazırlanarak; YÖK, Sayıştay Başkanlığı ve Maliye Bakanlığının görüş ve önerilerine sunulmuştur.

4-Atatürk Üniversitesi 2010 Mali Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı yasalaşmak üzere Maliye Bakanlığına ve Sayıştay Başkanlığına sunulmuştur.

Böylece mevzuatla üniversitemize verilen yetki ve yüklenen sorumluluklar çerçevesinde yapılan harcamalar ile yürütülen idari işlemlerin amacına uygun yürütülüp yürütülmediği açıklık, saydamlık, doğruluk ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereği kamuoyu ve üst kurumların denetimine sunulmuştur.

## B-PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1.Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### 1.1.Faaliyet Bilgiler

#### 2010 AKADEMİK YILINDAKİ BİLİMSEL YAYINLAR

FAKÜLTELER	Türkçe Yayın	Yabancı Dil Yayın	YÜKSEKOKULLAR	Türkçe Yayın	Yabancı Dil Yayın
Tıp	323	546	Beden Eğt. ve Spor Y.O.	6	6
Dış Hekimliği	26	179	Yabancı Diller Y. O.	-	-
Mühendislik	40	118	Turizm ve Otelcilik Y.O.	3	-
Fen	43	269	Sağlık Hiz.Meslek Y.O.	-	6
Edebiyat	376	41	Erzurum Meslek Y.O.	18	25
Ziraat	159	221	Oltu Meslek Y.O.	9	9
İktisadi ve İdari Bil.	59	9	Pasinler Meslek Y.O.	8	2
Kazım Karabekir Eğ.	181	116	Aşkale Meslek Y.O.	-	3
İlahiyat	103	-	İspir Hamza Polat MYO.	29	16
Güzel Sanatlar	37	-	Narman Meslek Y.O.	48	29
Eczacılık	71	39	Hıms Meslek Y.O.	4	11
İletişim	33	-	Horasan Meslek Y.O.	-	-
Veteriner	20	91	Tortum Meslek Y.O.	-	-
Hukuk	29	2	Şenkaya Sağlık Hiz. M.Y.O.	-	-
Oltu Yer Bilimleri	3	2	Adalet Meslek Y.O.	-	-
Sağlık Bilimleri	59	39			
Mimarlık ve Tas.	-	-			
Açıköğretim	-	-			
Su Ürünleri	-	-			

Tablo 20 -2010 yılı bilimsel yayınlarının dağılımı  
2010 YILI YAYINLARININ ANALİZİ

### Yayın Türlerine Göre

Evrak Türü	Kayıt Sayısı	%
Article	694	90.13
Letter	9	1.17
Meeting Abstract	35	4.55
Review	8	1.04
Editorial Material	3	0.39
Correction	3	0.39
Biografic Item	1	0.13
Proceeding Paper	16	2.08
New Item	1	0.13

Tablo 21-2010 yılı bilimsel yayınların türlere göre dağılımı

### Dillere Göre

Dil	Kayıt Sayısı	%
English	739	95.97
Turkish	30	3.90
German	1	0,13

\* 2010 yılında **SCI-Expanded**, **SSCI** ve **A&HCI** kapsamında yapılan yayın sayısı 770 adet olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 22-Bilimsel yayınların dillere göre dağılımı

## 2010 AKADEMİK YILINDAKİ BİLİMSEL ETKİNLİKLER

FAKÜLTELER	Konf.	Panel	Semi.	Kong.	Simp.	Konse	Sergi	Diğer	YÜKSEKOKULLAR	Konf.	Panel	Semi.	Kong.	Simp.	Konse	Sergi	Diğer
Tıp	27	25	215	71	26	1	-	70	Beden Eğt. ve Spor Y.O.	4	1	22	9	4	-	-	-
Dış Hekimliği	8	5	30	-	-	-	-	-	Yabancı Diller Y. O.	-	-	2	-	-	-	-	-
Mühendislik	4	1	51	97	25	-	-	-	Turizm ve Otelcilik Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-
Fen	6	1	14	65	45	-	-	-	Sağlık Hiz.M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	2
Edebiyat	62	71	21	26	52	-	-	-	Erzurum M.Y.O.	-	-	3	-	-	-	2	-
Ziraat	23	10	62	56	61	-	-	3	Oltu M.Y.O.	6	-	-	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bil.	11	4	7	11	-	-	-	15	Pasinler M.Y.O.	2	-	4	-	-	-	-	2
Kazım Karabekir Eğ.	65	11	42	116	97	7	20	1	Aşkale Meslek Y.O.	5	-	1	-	-	-	-	2
İlahiyat	79	20	18	3	50	-	-	123	İspir Hamza Polat MYO.	-	-	13	3	-	-	-	-
Güzel Sanatlar	4	2	-	-	53	25	173	123	Narman M.Y.O.	-	-	20	1	-	-	-	-
Eczacılık	-	-	2	1	-	-	-	5	Hıns M. Y.O.	-	-	9	8	6	-	-	1
İletişim	8	1	10	8	9	-	-	-	Horasan M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-
Veteriner	-	-	32	88	-	-	-	-	Tortum M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-

Hukuk Fak.	-	-	-	-	1	-	-	1	Şenkaya Sağ. Hiz. M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-
Oltu Yer Bil.	-	-	-	1	1	-	-	-	Adalet M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri	7	17	30	42	2	-	1	5									
Mimarlık ve Tas.	-	-	-	-	-	-	-	-									
Açıköğretim	-	-	-	-	-	-	-	-									
Su Ürünleri	-	-	-	-	-	-	-	-									

Tablo 23-2010 yılı bilimsel etkinliklerin birim bazlı dağılımı

## 2010 YILINDA ÜNİVERSİTE GENELİNDE YAPILAN KÜLTÜREL FAALİYETLER

FAALİYETİN ADI	TARİHİ	YERİ	İLGİLİ BİRİM
Kalite Yönetim Sistemi Eğitim Sertifika Programı (Eğitim Programı)	2-3 Ocak	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
Urartular Döneminde Erzincan ve Çevresi (Konferans)	5 Ocak	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Hukuk Sohbeti	6 Ocak	Kültür Merkezi	Hukuk Fakültesi ATA Gençlik Kulübü
2009 Yılı Bütçesi Üzerine Gözlem ve Düşünceler (Konferans)	6 Ocak	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Orkestra Koro Konseri	7 Ocak	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi-Kafkas Üniversitesi
Nükleer Enerji Gerçeği ve Türkiye (Konferans)	7 Ocak	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Türkiye'nin Doğa Harikaları : Yüzen Adalar (Konferans)	7 Ocak	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Başarılı Kariyer Planlaması ve Mülakat Yapma Sanatı (Seminer)	8 Ocak	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Kulübü
Müzik Dinletisi	9 Ocak	Kültür Merkezi	Veteriner Fakültesi-İletişim Fakültesi
Başarı Üfkünde Türk Gençliği (Konferans)	11 Ocak	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
Bölge Üniversiteleri Toplantısı	12 Ocak	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü
Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği Konseri	13 Ocak	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Osmanlı İdaresinde Yemen (Konferans)	13 Ocak	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Türkiye'de Katılım Bankacılığı (Panel)	13 Ocak	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Öğrenci Konsey Toplantısı	14 Ocak	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
Çocuk Yetiştirme İlkeleri (Seminer)	27 Ocak	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Şubat ayı Bilimsel Eğitim Toplantıları (Sempozyum)	20 Şubat	Kültür Merkezi	Tıp Fakültesi-Türk Radyoloji Derneği
İşletmeler İçin Örnek Muhasebe Uygulamaları	26 Şubat	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Bilgilendirme Toplantısı	26 Şubat	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Türkiye Sanatı Etkinlik Grubu Sergisi	26 Şubat-4 Mart	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Uluslararası Gün (Etkinlik)	3 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi-Dış İlişkiler Ofisi
Ulusal Eczacılık Öğrenci Kongresi	5-7 Mart	Kültür Merkezi	Eczacılık Fakültesi
Ulusal Organ Bağışı Transplantasyon Tıp Öğrenci Kongresi	5-7	Kültür Merkezi	Tıp Fakültesi-EMSA Erzurum Kulübü
Kazım ve Yüzye Araştırmaları (Sergi)	8-10 Mart	Sanat Galerisi	Edebiyat Fakültesi
Halk Oyunları Gösterisi	9 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi-Dış İlişkiler Ofisi
SUNY-The State University of New York Eğitim Sistemi (DVC)	10 Mart	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi

Programı)				
Pazarlama İletişimi-Stratejik Pazarlama-Marka Yönetimi Eğitim Programı	11 Mart	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Kulübü	
Bir Bulut Vardı Yaylada (Belgesel)	12 Mart	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi	
Olimpik Spor Organizasyonlarının Yönetimi ve Halkla İlişkiler	12 Mart	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi	
12 Mart 1918 Erzurum'un Kurtuluşu (Konferans)	12 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi	
Sertika Töreni	12 Mart	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi	
Diksiyon Semineri	13 Mart	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi-Genç Eğitimciler Kulübü Kariyer Topluluğu	
Dış Ticaret Uygulamaları ve Dış Ticarete Yönelik Elektronik Ticaret Temel Eğitimi Sertifika Programı	13-14 Mart	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi	
Tıp Bayramı Törenleri	15 Mart	Kültür Merkezi	Tıp Fakültesi	
İstiklal Marşı'nın Kabul Edilmesi ve Mehmet Akif Ersoy'u Anma Paneli	15 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi	
Öğretmen Okullarının Kuruluş Yıldönümü Kutlamaları	16 Mart	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Yahya Kemal ve Balkanlar (Konferans)	19 Mart	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Frankofani Üniversite Ajan (AUF) ve Bilimsel Etkinlikleri (Panel)	19 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi	
Türk Dünyasının Sosyo-Ekonomik Yapısı (Panel)	19 Mart	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	
Kişisel Gelişim, Etkili Mülakat ve CV Hazırlama Tekniği Eğitim Programı	20-21 Mart	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi-ATAENFORMA	
Urartu'nun Kuzey Yayılımı (Konferans)	22 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi	
Habermas ve İletişimsel Bir Patoloji Olarak Küreselleşme (Konferans)	22 Mart	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi	
Nevruz Kutlamaları	24 Mart	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi	
Nevruz (Panel)	24 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi	
Bilimsel Teşvik Ödül Töreni	24 Mart	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetler Yürütme Kurulu	
Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Bölge Sergisi Ödül Töreni	26 Mart	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi-TÜBİTAK	
Çevre Ekonomisi Sürdürülebilir Kalkınma ve Doğal Kaynak Kullanımı (Panel)	26 Mart	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	
DVC Bilgilendirme Toplantısı	29 Mart	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi	
Mathematica 7 ile Matematiğin Keşfi (Konferans)	29 Mart	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Kesişmeler (Sergi)	29 Mart-3 Nisan	Sanat Galerisi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Naile Mirzazade'nin Keman Öğrencileri Konseri	30 Mart	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi	
Türkiye'deki ve Amerika'daki Üniversite Öğrencilerinin Spor Ürünlerinde Marka Tercihini Etkileyen Faktörlerin Araştırılması (Seminer)	31 Mart	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Son Gelişmeler Işığında Türkiye-Ermenistan İlişkileri (Konferans)	31 Mart	Kültür Merkezi	Stratejik Araştırmalar Merkezi	
Atatürk Üniversitesi'nde Bologna Sürecinin Durumu ve Program Yeterlilikleri, Ders Öğrenme Çıktıları ve AKTS Kredilerinin Hesaplanması (Toplantı)	1 Nisan	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi	
Müzik Eğitim Anabilim Dalı Öğretim Elemanları Konseri	2 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Türk-Fars Kültüründe Ortak Unsurlar (Konferans)	2 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	
Finansal Bilinç, Paramı	3-4 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi	

Yönetiyorum Eğitim Sertifika Programı			
AR-GE ve Girişimcilik Destekleri (Konferans)	5 Nisan	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
Serbest Heykel Sergisi	5-10 Nisan	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
İstanbul Devlet Klasik Türk Musikisi Korosu Konseri	9 Nisan	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
Karakoyunlu Akkoyunlu Devletleri ve Doğu Anadolu (Konferans)	9 Nisan	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Klasik Türk Edebiyatında Hayata Bakış (Konferans)	12 Nisan	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
Arş.Gör. Ayça Alper Sergisi	12-17 Nisan	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Hayat Değiştiren Öğretmenler ve Köyden Holding Yönetimine İş Dünyamız (Konferans)	13 Nisan	Kültür Merkezi	Erzurum Meslek Yüksekokulu
Güvenli Yapı Tasarımı İçin Geçmiş Depremlerden Alınacak Dersler (Seminer)	13 Nisan	Kültür Merkezi	Mühendislik Fakültesi
Girişimcilik (Konferans)	14 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Türkiye’te Tarımsal Yayım ve Danışmanlık Hizmetlerinin Yeniden Yapılandırılması (Panel)	14 Nisan	Kültür Merkezi	Ziraat Fakültesi
Kutlu Doğum Haftası Şiir Şöleni	15 Nisan	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
İlköğretim 3. Kademesinde Okutulan Beden Eğitimi ve Oyun Öğretimi Dersinin Diğer Derslerle Ortak İşlenmesi (Panel)	15 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Sertifika Programı	17 Nisan	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
Amerika ve Türkiye Yükseköğrenim Sistemlerinin Kıyaslanması (DVC Programı)	19 Nisan	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Resim Atölyesi Sergisi	19-24 Nisan	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Sanat ve Edebiyatta Kavram Sorunları (Panel)	20 Nisan	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
İşletmelerde Kurumsal Yönetim ve İç Denetim (Konferans)	21 Nisan	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Hz. Muhammed’i (SAV) Anlamak (Panel)	26 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Doç.Dr. Fikret Haşimov Sergisi	26 Nisan 1 Mayıs	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Hıristiyan İtikadında Hz. Muhammed (SAV)	28 Nisan	Kültür Merkezi	İlahiyat Fakültesi
Türk Ahşap Sanatı	29 Nisan	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Şiir Okuma	29 Nisan	Kültür Merkezi	Erzurum Meslek Yüksekokulu
Müzik Eğitimi Anabilim Dalı Öğrenci Konseri	30 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Eski Türk Edebiyatı Çalıştayı (Mesnevi)	30 Nisan	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Başarı Bedel İster (Konferans)	30 Nisan	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Şiir Dinletisi	3 Mayıs	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Mezuniyet Sergisi	3-8 Mayıs	Sanat Galerisi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Tarihin Yansıması (Belgesel Film Gösterimi)	4 Mayıs	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi
Müzik Eğitiminde Geleneksel Müziklerin İşlevi (Panel)	4 Mayıs	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Türk Halk Müziği Konseri	5 Mayıs	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi-Karadeniz Teknik Üniversitesi
Vakıflar Haftası (Konferans)	5 Mayıs	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Kalkındırma Vakfı
II. Kültür Şenlikleri	6 Mayıs	Kültür Merkezi	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Binicilik Sorununun Evrensel Gelişimi ve Binicilik Eğitiminde Temel Esaslar (Seminer)	6 Mayıs	Kültür Merkezi	Veteriner Fakültesi
Türkiye’de Kalp Damar	9-10 Mayıs	Kültür Merkezi	Tıp Fakültesi

Cerrahisi Toplantısı			
Engelliler İçin Teknolojiye Dayalı Yeni Eğitim Ortamları (Panel)	10 Mayıs	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi
Grafik Bölümü Mezuniyet Sergisi	10-15 Mayıs	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Müzik Eğitimi Anabilim Dalı Öğrencileri Türk Halk Müziği Konseri	12 Mayıs	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Arkeoloji Bölümü 2009 Yılı Kazı Çalışmaları (Panel)	12 Mayıs	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Türkiye İstatistik Kurumu ve Ulusal Hesaplar (Panel)	12 Mayıs	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Ulusal İletişim Kongresi : Gülmenin Arkeolojisi ve Medyada Mizah Olgusu	13-15 Mayıs	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi
FED With Theories, Iwan Some Practice (Seminer)	16 Mayıs	Kültür Merkezi	Yabancı Diller Yüksekokulu
Arkeoloji Bölümü Tarafından Yapılan Kazı Çalışmaları (Panel)	17 Mayıs	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Doç. Mehmet KAVUKÇU Sergisi	17-22 Mayıs	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Türk Edebiyatında İstanbul (Panel)	17 Mayıs	Kültür Merkezi	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
Gençlik Konseri	19 Mayıs	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Noterlik Mesleğinin Tanıtımı (Söyleşi)	20 Mayıs	Kültür Merkezi	Hukuk Fakültesi
Türk-Rus İlişkilerinin Tarihi Önemi (Konferans)	20 Mayıs	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Uzaktan Algılama Sistemlerinin Fen ve Mühendislik Alanlarında Kullanımı (Seminer)	20 Mayıs	Kültür Merkezi	Mühendislik Fakültesi
Bindalı Halk Dansları Topuluğu Gösterisi	21 Mayıs	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifika Programı	22-23 Mayıs	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
Kariyer Günleri	24 Mayıs	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Bologna Süreci Çerçevesinde Program ve Ders Çıktılarının Belirlenmesi (Konferans)	24 Mayıs	Kültür Merkezi	Ziraat Fakültesi
Mezuniyet Töreni	24 Mayıs	Stadyum	Kültürel Faaliyetler Yürütme Kurulu
Arş.Gör. Evren Çetin Sergisi	24-29 Mayıs	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Kariyer Günleri	25-26 Mayıs	Kültür Merkezi	Mühendislik Fakültesi
Müzik Eğitimi Anabilim Dalı Öğrencileri Orkestra Koro Konseri	26 Mayıs	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
1. Avrasya İpek Yolu Üniversiteler Toplantısı	28-30 Mayıs	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
I. Ulusal Palandöken Toksikoloji Sempozyumu	28-30 Mayıs	Kültür Merkezi	Fen Fakültesi
2011'e Doğru Sanat Çalıştayı (Sergi)	31 Mayıs-5 Haziran	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Ders Bilgi Paketlerinin WEB Ortamına Girilmesi İçin Eğitim Toplantısı	3 Haziran	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Klasik Türk Edebiyatında Hayata Bakış (Konferans)	7 Haziran	Kültür Merkezi	İlahiyat Fakültesi
Yüksek Lisans Öğrencileri Serbest Heykel Sergisi	7-12 Haziran	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Enerji Verimliliği (Konferans)	8 Haziran	Kültür Merkezi	Mühendislik Fakültesi
Atatürk Üniversitesi Üniversite Sanay, Teknokent Tanışma Günleri	8-9 Haziran	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
2011'e Girerken Çevre (Panel)	9 Haziran	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi-İl Çevre Orman Müd.
Veteriner Fakülteleri Dekanları Toplantısı	10-11 Haziran	Kültür Merkezi	Veteriner Fakültesi
5. Ulusal Analitik Kimya Kongresi	21-25 Haziran	Kültür Merkezi	Eczacılık Fakültesi



Doğa ve Doku (Sergi)	21-26 Haziran	Sanat Galerisi	Oltu Meslek Yüksekokulu
Uluslar arası Gün (Etkinlik)	14 Temmuz	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
4708 Sayılı Yapı Denetim Kanunu Bilgilendirme Toplantısı	18 Ağustos	Kültür Merkezi	Mühendislik Fakültesi
2010-2011 Eğitim Öğretim Yılı Kesin Kayıtlarla İlgili Olarak Öğrenci İşleri Görevlilerini Bilgilendirme Toplantısı	26 Ağustos	Kültür Merkezi	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
My Information Digital Libraries, Social Networking and the User Experience (DVC Programı)	22 Eylül	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Sokakta, Hanede Derhanede Bar Tutmak (Konferans)	29 Eylül	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
İslam Bilim ve Teknoloji Tarihine Bir Bakış (Konferans)	5 Ekim	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
Ceza Hukukunun Güncel Sorunları (Kolokyum)	8 Ekim	Kültür Merkezi	Hukuk Fakültesi
Ceo'luga Uzanan Yol ve 21. Yy'da Yöneticilik Unsurları (Seminer)	13 Ekim	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Teknolojinin Gelişiminde Savunma Sanayinin Rolü (Konferans)	14 Ekim	Kültür Merkezi	Kültürel Faaliyetleri Yürütme Kurulu
Satış -Pazarlama Yöneticiliği ve Marka Yönetimi (Seminer)	15 Ekim	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Myndos Kazıları (Konferans)	18 Ekim	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Edebiyat Etkinliği	18 Ekim	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Din ve Gelenek (Sempozyum)	22-24 Ekim	Kültür Merkezi	İlahiyat Fakültesi
Sınavlar İçin Hipnoz (Seminer)	24 Ekim	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Kayıt Dışıılık : Nedenler, Sonuçlar, Politalar (Panel)	25 Ekim	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Müzik Şöleni	26 Ekim	Kültür Merkezi	İletişim Fakültesi-Mavi Noktalar Topluluğu
The Güc Business Education Seminar (Seminer)	26 Ekim	Kültür Merkezi	Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu
Son Gelişmeler Işığında Türkiye Ekonomisi (Panel)	27 Ekim	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Hanımeli Projesi Açılış Toplantısı	30 Ekim	Kültür Merkezi	Girişimcilik Araştırma ve Uygulama Merkezi
Liderlik Yönetim Becerileri-Mülakat Teknikleri ve CV Hazırlama (Seminer)	1 Kasım	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
II. Ulusal Erzurum Piano Günleri	2-6 Kasım	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Bologna Süreci ile Paralel Toplantılar	3-5 Kasım	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
ERASMUS Genel Yönlendirme ve Değerlendirme Toplantısı	4-5 Kasım	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Fotoğraf Sergisi	4-12 Kasım	Sanat Galerisi	İletişim Fakültesi
Küresel Isınma Sorunları Türkiye ve Ortadoğu Yansımaları (Konferans)	8 Kasım	Kültür Merkezi	Stratejik Araştırmalar Merkezi
Importance of English Language as a Means for International Compettiveness and Integrating to American Culture (DVC Programı)	8 Kasım	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Ağıtlarla Atatürk'ü Anma Programı (Konser)	10 Kasım	Kültür Merkezi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Dört Mevsim Erzurum Ovası (Slayt Gösterimi)	13 Kasım	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Anadolu'nun Zirvesinde Ata Botanik Bahçesinden Yansımalar (Sergi)	22-24 Kasım	Sanat Galerisi	Ziraat Fakültesi
Öğretmenler Günü	23-24 Kasım	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Türk Diline Gönül Verenler (Panel)	24 Kasım	Kültür Merkezi	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü

Popular Research Tools That Graduate Students use in the U.S. (DVC Programı)	29 Kasım	Kültür Merkezi	Dış İlişkiler Ofisi
Girişimcilik Üzerine Söyleşi	29 Kasım	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi
Öğr.Gör. Ümmülbanu Hamidova Sergisi	29 Kasım-3 Aralık	Sanat Galerisi	Güzel Sanatlar Fakültesi
Osmanlı Evrakının Kültürel ve Diplomatik Önemi	1 Aralık	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Türk Dünyasında Edebiyata Yön Verenler	1 Aralık	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Keman Resitali	3 Aralık	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Sertifikal Eğitim Programı	4-5 Aralık	Kültür Merkezi	Mühendislik Fakültesi
Şiir Dinletisi	5 Aralık	Kültür Merkezi	Edebiyat Fakültesi
Web Derslik ve Akademik Etki Programı 3. Bilgilendirme Toplantısı	9 Aralık	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Show Time (Etkinlik)	10 Aralık	Kültür Merkezi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Küresel Güçler Ekseninde Orta Asya Türk Cumhuriyetleri ve Türkiye (Konferans)	10 Aralık	Kültür Merkezi	Stratejik Araştırmalar Merkezi
Raci ALKIR'ın 60. Sanat Yılı	18 Aralık	Kültür Merkezi	Kazım Karabekir Eğitim Fakültesi
Dünü Bugünü ve Yarını (Konferans)	18 Aralık	Kültür Merkezi	Atatürk Üniversitesi Öğrenci Konseyi

Tablo 24-2010 yılında yapılan kültürel faaliyetler

## 1.2.Proje Bilgileri

BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ			TÜBİTAK PROJELERİ	
Yıl	Proje Sayısı	Verilen Ödenek	Proje Sayısı	Verilen Ödenek
2000	68	434.870	2	81.994
2001	187	1.498.860	4	25.000
2002	218	2.702.430	6	226.000
2003	484	5.615.228	10	114.000
2004	353	7.332.150	11	312.000
2005	315	7.696.000	21	1.875.000
2006	187	7.709.000	35	3.312.562
2007	325	10.813.700	21	1.425.582
2008	260	12.865.225	12	7.678.312
2009	351	8.419.750	14	1.488.485
2010	326	9.687.465	19	2.314.350

Tablo 25: B.A.P ve Tübitak proje bilgileri

## IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A-ÜSTÜNLÜKLER

**1.Türkiye Cumhuriyeti'nin Kurucusu Mustafa Kemal Atatürk'ün Adını Taşması ve Etkinliklerini Bu Bilinçle Sürdürmesi:** Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı Erzurum'da kurulan ve Cumhuriyet kuşaklarının yetişmesinde üstlendiği sorumluluğu başarıyla yerine getiren Üniversitemiz, adını gururla taşıdığı Atatürk'ün gösterdiği ilkeler doğrultusunda eğitim-öğretim ve bilimsel etkinliklerini sürdürmektedir.

**2.Köklü Geçmişi ve Geleceğin Üniversiteleri Arasında Saygın Bir Yer Alma Konusundaki Kararlılığı ile Kurumsallaşmış Olması:** Bir dünya üniversitesi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Üniversitemiz, evrensel bir üniversiteden beklenen tüm işlevleri yerine getirebilmek için kendini sorgulayan ve sürekli ilerleme gayretinde olan bir kurumdur.

**3.Yaklaşık Bin Yıllık Eğitim-Kültür Merkezi ve Üniversite Geleneğine Sahip Olan Bir Şehirde Kurulmuş Olması:** Üniversitemizin bütünleştiği Erzurum, Çifte Minareli Medrese ve Yakutiye Medresesi gibi tarihi eğitim kurumlarıyla köklü bir üniversite geleneğinin günümüz değerleriyle birleştiği bir eğitim ve kültür merkezi durumundadır.

**4.ABD Nebraska Üniversitesi'nin Desteği ile Kurulmuş Olup 52 Yıllık Deneyimini Değişimden Yana Kullanarak Güçlü Bir Kurum Kültürü Oluşturabilmiş Üniversite Olması:** Üniversitemiz, 52 yıllık deneyimini farklı kültürlerle buluşturarak eğitimin yeni değerleri ve bilimsel - teknolojik gelişmeleri izlemekte ve evrensel nitelik kazanma yolunda hızla ilerlemektedir.

**5.Dünyadaki Gelişmiş Üniversitelerle İşbirliği:** Üniversitemiz evrensel ölçekte bilime katkı yaparken, dünyada üretilen bilgi ve teknoloji ile eğitimin yükselen değerlerini transfer etmek için dünya üniversiteleriyle işbirliği yapmaya önem vermektedir. Bu bağlamda Amerika Birleşik Devletleri'nden Nebraska Lincoln, Ohio State, Morrisville State, SUNY, Cornell ve Pittsburgh üniversiteleri; Tayvan'dan National Taipei ve National Chung Hsing üniversiteleri; Türk Cumhuriyetlerinden Korkut Ata Devlet, Taşkent Devlet Şarkşinaslık, Türkiye-Manas, Kazakh Economic ve Hoca Ahmet Yesevi üniversiteleri ile işbirliği anlaşmaları yapılmıştır. Diğer taraftan Türkiye'deki ODTÜ, Ankara, Gazi, Cumhuriyet, Erciyes, Gaziosmanpaşa, Fırat, Kocaeli ve İnönü üniversiteleri ile işbirliği yapılmaktadır.

**6.Coğrafi Konumuyla Kafkasya ve Orta Asya Ülkelerine Yakın Olan En Gelişmiş Türk Üniversitesi Olarak Bütün Avrasya'nın Eğitim Merkezi Olabilme Potansiyeline Sahip Olması:** Üniversitemiz, gelişmiş fiziki ve teknolojik altyapısı ve yetkin insan kaynaklarıyla bağımsızlıklarını yeni kazanmış olan Kafkas ve Orta Asya ülkelerindeki bilimsel gelişmeye katkı yapabilecek ve eğitim ihtiyacını karşılayabilecek güçtedir.

**7.Dünyanın En Önemli Kış Sporları Merkezlerinden Birine Sahip Olan Bir Şehirde Yer Alması:** Pistlerinin uzunluğu, kar kalitesi, konaklama olanaklarıyla dünyanın en önde gelen kayak merkezlerinden biri olan Palandöken Dağı; şehir merkezine, havaalanına ve Üniversitemize yakın olması nedeniyle çalışanlarımız ve öğrencilerimiz için spor etkinliklerini gerçekleştirme açısından büyük fırsatlar sağlamaktadır.

**8.Doğu Anadolu Bölgesinin En Gelişmiş ve Modern Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezlerine Sahip Olması:** Üniversitemizdeki sağlık birimleri, bölgemizde yaşayan insanların öncelikle tercih ettiği sağlık merkezleri konumundadır. Üniversitemiz, tüm hastalıkların tanı ve tedavisinin yapıldığı, bölgenin en kapsamlı ve donanımlı laboratuvar destekli sağlık araştırma ve uygulama merkezlerine sahiptir. Bu merkezlerde, sağlık hizmetlerinin yanı sıra halk sağlığına yönelik çalışmalar da yapılmaktadır. Sağlık konuları ile ilgili bilimsel çalışmaların sonuçları, seminerler düzenlenerek, yerel ve ulusal televizyon, radyo, gazete gibi kitle iletişim araçları kullanılarak toplumla paylaşılmaktadır.

**9.Bölgesel Kalkınma Projelerinde Yüksek Başarım (Performans) Sergilemesi:** Üniversitemiz, eğitim ve bilimsel araştırma etkinliklerini ulusal ve uluslararası düzeyde gerçekleştirmeyi hedeflemekle birlikte bölgesel kalkınmanın da itici gücü durumundadır. Uluslararası düzeyde proje yürütmedeki deneyimi, kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon sağlama rolü ile bölgesel kalkınmaya üst düzeyde katkı yapabilecek niteliktedir.

**10.Nitelikli İnsan Kaynaklarına Sahip Olması:** Öğrencilerini yetiştirip yönlendiren, ölçüt olarak sadece ülke ölçeğini değil dünya gerçeklerini de kabul eden, saygınlıkları ve başarıları kanıtlanmış, deneyimli, çağdaş, dinamik ve iyi yetişmiş öğretim elemanı kadrosuna sahip olması, Üniversitemizin en güçlü yönlerinden biridir. Deneyimli idari ve teknik kadro, eğitim-öğretim ve uygulama hizmetlerine gerekli desteği verebilecek niteliktedir.

**11.Çeşitli Disiplinlerde Eğitim Etkinliklerini Yürütebilecek Alt Yapısıyla Disiplinler Arası Çalışmaya Uygun Eğitim Ortamları Oluşturabilmesi:** Sağlık bilimleri, fen bilimleri ve sosyal bilimlerde çok sayıda programın bulunduğu Üniversitemizde öğrencilere ilgi ve ihtiyaçları doğrultusunda ders alma olanağı sağlanmakta, bireylerin disiplinler arası düşünme ve çalışma becerisi kazanmaları amaçlanmaktadır.

**12.Farklı Alanlarda Sürdürdüğü Araştırma ve Hizmet Etkinlikleriyle Güncel Sorunlara Bilimsel Çözümler Üreterek Toplumun İhtiyaçlarına Cevap Verebilmesi:** Üniversitemiz eğitim, sağlık, tarım ve hayvancılık, çevre, değişik ölçekteki endüstriyel alanlar ile ilgili problemlerin çözülmesine yönelik bilimsel araştırma; turistik, kültürel ve edebi zenginliklerin ortaya çıkarılması; insani ve ahlaki değerlerin benimsenmesi gibi konularda toplumsal hizmet sunabilecek alt yapıya ve bilgi birikimine sahiptir.

**13.Araştırma Merkezlerinin Varlığı:** Üniversitemizde toplam 18 araştırma merkezi bulunmaktadır. 1990 yılına kadar çok önemli 6 araştırma merkezinin kurulmuş olması, Üniversitemizin, topluma, çevreye ve bilime olan duyarlılığını, sorun çözmeye yönelik bilimsel araştırma yapma anlayışını ortaya koymaktadır. Kurulan araştırma merkezleri şunlardır:

1. Halıcılık Eğitim Merkezi (1962)
2. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (1978)
3. Çevre Sorunları Araştırma Merkezi (1978)
4. Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (1987)
5. Deprem Araştırma Merkezi (1989)
6. Biyoteknoloji Araştırma Merkezi (1995)
7. Tıbbi Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi (1996)

8. Tıbbi ve Aromatik Bitki ve İlaç Araştırma Merkezi (1998)
9. Türk-Ermeni İlişkilerini Araştırma Merkezi (2000)
10. Organ Nakli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (2005)
11. Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (2008)
12. Ortadoğu ve Orta Asya-Kafkaslar Araştırma ve Uygulama Merkezi (2009)
13. Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (2009)

**14.Fiziksel Altyapısı, Teknolojik Donanımı, Zengin Bilgi Kaynaklarına Sahip Kütüphanesi ve Laboratuvarları ile Eğitim ve Bilimsel Araştırma İçin Elverişli Bir Ortam Oluşturmuş Olması:** Üniversitemizde eğitim, araştırma ve hizmet etkinliklerinin kaliteli bir biçimde sürdürülmesine olanak sağlayan fiziksel altyapı, teknolojik donanım ve laboratuvarlar mevcuttur. Ayrıca bilimsel araştırmalara yön verebilecek zengin kütüphane olanakları, araştırmacıların hizmetine sunulmaktadır.

**15.Türkiye'nin ve Dünya'nın Dört Bir Yanına Dağılmış, Her Biri Kendi Alanında Gelişmeye Katkıda Bulunan Yüz Yirmi Üç Bini Aşkın Mezunlu Olması:** Üniversitemiz, kurulduğu günden beri çeşitli alanlarda yetiştirdiği 123.253 mezunuyla ülkemizin nitelikli iş gücü ihtiyacının karşılanmasında önemli bir işlev üstlenmiş ve bu işlevini başarıyla gerçekleştirmiştir. Atatürk Üniversitesi mezunları, ülkemizin çeşitli yönetim ve üretim kademelerinde görev yaparak önemli bir rol üstlenmektedirler.

**16.Atatürk Üniversitesinde Yetişmiş Çok Sayıda Öğretim Üyesinin Görev Yapıyor Olması:** Atatürk Üniversitesi, bölgede birçok üniversitenin kurulmasına destek vermiş, yurt içi ve yurt dışındaki üniversitelerde görev almış ve halen çalışan 1500'e yakın öğretim elemanı ile Türk Yükseköğretimine önemli katkılar sağlamıştır. Üniversitemizde yetişmiş bir çok öğretim üyesinin, ülkemizin diğer üniversitelerinde idarî ve akademik kadrolarda görev yapması; kurum kültürünün diğer üniversitelere taşınması, bu kişilerin niteliklerini sergileyerek Üniversitemize olan güveni artırması ve tanıtım aracı olması sebebiyle önem taşımaktadır.

**17.Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çalışmalarına Uygun Ortam Yaratan Bir Yerleşke Üniversitesini Olması:** Üniversitemiz 12.519 dekar tarım alanı, 10.958 dekar ağaçlık alan, 2.757 dekar yerleşke alanı, 2.300 dekar tarıma uygun olmayan alan olmak üzere toplam 28.500 dekar alana sahiptir.Bu yapıyla çok değişik disiplinlerde eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet etkinliklerinin yürütülmesine olanak sağlamaktadır.

**18.Yüksek Düzeyde Teknolojik Donanımı Olan, Zengin Bir Kütüphaneye Sahip Olması:** Üniversitemiz, çeşitli dillerde 285.000 basılı ve yaklaşık 25.000 elektronik olmak üzere toplam 392.768 kitapla Türkiye'nin en zengin kütüphanelerinden birine sahiptir. Kütüphanemizin Seyfettin Özege bölümünde matbaanın Türkiye'de faaliyet göstermesinden harf inkılabına kadar ülkemizde basılmış Türkçe kitapların çoğunluğunu içeren 67.254 basılı ve 1611 el yazması nadir eser bulunmaktadır. Ayrıca Agah Sırrı Levent, İsmail Hami Danişmend ve Ziyaettin Fahri Fındıkoğlu koleksiyonunu da bünyesinde bulundurmaktadır. Bunlara ek olarak Üniversite, Erzurum ve civarında bulunan yaklaşık 1500 el yazma eseri ve Erzurumlu İbrahim Hakkı'ya ait çok değerli el yazması kitabı kütüphaneye kazandırmıştır. Bu

eserler bir hazine değerindedir. El yazmalarından bazılarının da tek nüsha olması nedeniyle kütüphanemiz, araştırmacılar için önemli bir başvuru merkezi durumundadır. Diğer yandan kütüphanemiz, tüm birimlerden erişilebilen 36 sanal veri tabanı ile tam metin olarak erişilebilen 21.119 bilimsel dergiye abonedir. Ayrıca 539 çeşit yerli ve yabancı bilimsel basılı dergiye abone olan kütüphanemizde değişik ölçek ve özelliklerde 7186 ülkemizle ilgili harita, 4286 hava fotoğrafı, 264 mikrofilm, 5900 adet lisansüstü tez çalışması, 219 adet değişik konularda CD, 47 adet atlas bulunmaktadır.

**19.Türkiye’de Yedi İlde Bulunan On Üç Avrupa Dokümantasyon Merkezinden (EDC) Birinin Üniversitemizde Olması:** Bu merkez aracılığı ile akademisyen ve öğrencilere AB değerleri konusunda bilgi sahibi olma ve tartışmalara katılma olanağı sağlanmakta, bu çerçevede yurt içi ve yurt dışından davet edilen katılımcılarla konferans ve seminerler düzenlenmektedir.

**20.Kişi Başına Düşen Yeşil Alanın Fazlalığı:** Yerleşkemizde toplam yedi milyon ağaç bulunmaktadır. Üniversitemizin coğrafi konumu ve rakımı göz önüne alındığında bu rakam oldukça önemlidir. Bu durum, insanlığın yeşile ve doğaya hasret olduğu bir yüzyılda, personel ve öğrencilerimiz üzerinde olumlu bir etki yaratmaktadır.

**21.Üniversitemizde Sürekli Huzur ve Güven Ortamının Olması:** Üniversitemiz, ülkemizin farklı illerinden gelen öğrencilerle, huzur ve güven ortamında, birlik ve beraberlik içerisinde eğitim- öğretim ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü bir ortamdır.

**22.Kuruluş ve Gelişme Aşamasında Olan Üniversitelere Lisans ve Lisansüstü Eğitim Desteği Vermesi:** Bazı üniversitelerin öğretim üyesi ve fiziksel altyapılarının yetersizliği nedeniyle bazı programlar için veremedikleri lisans ve lisansüstü eğitim, Üniversitemiz tarafından üstlenilmektedir.

**23.Avrupa Kredi Transfer Sisteminin Uygulamaya Konulması:** Üniversitemiz, öğrencilerin yurtdışında aldıkları ve başarılı oldukları ders kredilerinin bir yükseköğretim kurumundan diğerine transfer edilmesini sağlayan ve böylece öğrenci hareketliliğini kolaylaştıran Avrupa Kredi Transfer Sistemini (AKTS) uygulamaya başlamıştır.

**24.Avrupa Komisyonu, Avrupa Konseyi ve UNESCO/CEPES’in (Centre Européen Pour L’Enseignement Supérieur) Belirlediği Kriterlere Göre Diploma Eklerinin Hazırlanmış Olması:** Üniversitemizde, öğrenci diplomalarının uluslararası düzeyde tanınırlığını kolaylaştırmak ve şeffaflığı artırmak amacıyla mezunlarına Bologna Süreci ilkelerinden olan ve Avrupa Komisyonu, Avrupa Konseyi ve UNESCO/CEPES tarafından belirlenmiş ölçütlere göre düzenlenen diploma ekleri verilmektedir.

**25.Avrupa Üniversiteler Birliği (European University Association-EUA) Değerlendirme Sürecini Yaşaması:** Üniversitemiz, kurulduğu 1957 yılından beri sürekli değişim süreci içerisinde olmuştur. İyileşme yönündeki bu değişimin daha sistemli ve daha etkili bir biçimde gerçekleştirilebilmesi için bağımsız uzman kuruluşların değerlendirmesine ihtiyaç duymuştur. Bu amaçla Üniversite yönetimi kurumsal değerlendirme programına dahil olmak için Avrupa Üniversiteler Birliğine başvurarak kurumsal bağlam, kurum ilkeleri, kalite yönetimi ve kalite izleme konularında değerlendirme sürecinden geçmiştir.

**26.ERASMUS Üniversite Beyannamesinin Alınması:** Üniversitemiz, ERASMUS programına katılım hakkını (ERASMUS University Charter) alarak Avrupa Yükseköğrenim



Alanında öğrenci değişim programı kapsamına girmiştir. Türkiye, 2003-2004 öğretim yılında ERASMUS Pilot Projesi çerçevesinde AB ülkeleri ile değişim programlarına başlamış; Üniversitemiz de bu değişim programını ilk uygulayan 15 üniversiteden biri olmuştur.

**27.Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği (The International Association for the Exchange of the Students for Technical Experience–IAESTE) ile İşbirliği:** Üniversitemiz, Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği aracılığıyla iki yıldır Avrupa Birliği kurum ve kuruluşlarına stajyer öğrenci göndermektedir. 2006 yılından itibaren de aynı çerçevede öğrenci kabul etmektedir. Stajyer öğrenci mübadelesi ile öğrencilerimizin daha iyi staj imkanları elde etmeleri amaçlanmaktadır.

**28.Leonardo Da Vinci Programına Katılması:** Üniversitemiz, Avrupa Birliğine üye ülkelerin sorumluluğunda, üye ve aday ülkelerin mesleki eğitime yönelik politikalarını desteklemek ve geliştirmek amacıyla yürütülen Leonardo Da Vinci Programına katılmaktadır. Bu çerçevede Şubat 2006'da Üniversitemiz bu program kapsamında Avusturya Avrupa Programları Bürosuyla tarım teknolojisi konusunda değişim anlaşması yapmıştır.

**29.Eğitim Anlayışı:** Üniversitemizde öğrenci odaklı eğitim anlayışı benimsenmektedir. Dünyadaki gelişmelere koşut olarak yaygınlaşan bu anlayış; öğrenmeyi öğrenme, geçmişte öğrendikleriyle yeni bilgiler arasında bağlantı kurabilme; öğrenmede ilgi, gereksinim, yetenek gibi bireysel farklılıkların dikkate alınması, bilginin öğrenen tarafından oluşturulması, farklı özelliklerdeki öğrenenlerden oluşan takımların etkili öğrenmeyi gerçekleştirmeleri; ödev, proje, seminer gibi etkinliklerle öğrenende merak, yaratıcılık ve çok boyutlu düşünmenin harekete geçirilmesi, öğrenenler arasında öğrenmeyi destekleyici olumlu ilişkilerin kurulması gibi ilkelere dayanmaktadır.

Çok köklü bir kurum olan Atatürk Üniversitesinin, yüksek düzeyde verdiği eğitimle nitelikli insan yetiştirmek, bilimsel bilgi üretmek, bölge ve ülke kalkınmasına projelerle katkı yapmak gibi işlevleri bulunmaktadır. Yarım asırdır gerçekleştirdiği bu etkinlik sürecinde kendini, dünya gelişmelerine koşut olarak sürekli yenileyen bir anlayışa sahiptir. Bu anlayışı; üst düzeyde alan bilgisine ve günümüz dünyasının ihtiyaç duyduğu yaratıcı, eleştirel düşünceye sahip, analiz-sentez ve tasarım becerilerini geliştirmiş, öğrenmeyi öğrenmiş, bilgiye ulaşabilme becerisini kazanmış, takım çalışması, liderlik ve iletişim becerileriyle donanmış, en az bir yabancı dili iyi bilen, teknolojiyi ve bilgilerini sorunların çözümünde kullanabilen, özgüveni olan, araştırma becerileri ile bilim okur-yazarlığını kazanmış ve kendini gerçekleştirmiş bireyler yetiştirmede kullanmayı amaçlamaktadır.

Atatürk Üniversitesi bu niteliklerle donanmış bireyleri yetiştirmek için sürekli bir gayret içerisinde. Bu bağlamda fiziksel koşulların iyileştirilmesinin yanı sıra öğretim ve sınav yönetmeliği ile öğretim programlarının yeni eğitim anlayışına uygun olarak düzenlenmesi yoluna gidilmiştir.

Yeni öğretim programlarıyla haftalık ders saatleri ve sayıları azaltılmış, seçmeli derslerin ağırlıkları ve uygulamaya yönelik derslerin sayısı artırılmış, ders içerikleri zenginleştirilip güncelleştirilmiştir. Yeni öğretim ve sınav yönetmeliği ile de yurt içinde ve yurt dışındaki başka üniversitelerden ders alma imkanı sağlanmış, yan dal ve çift ana dal öğrenimine imkan verilmiş, öğrencilerin bireysel veya ekip halinde yapmış oldukları yıl içi etkinliklerin başarının belirlenmesindeki ağırlıkları artırılmış, başarı değerlendirme sistemi çağdaş ölçütlere göre oluşturulmuş ve üstün başarı gösteren öğrencilerin daha kısa sürede mezun olmalarına olanak verilmiştir. Diğer yandan not verme sisteminde yapılan değişikliklerle Atatürk Üniversitesi mezunlarının diğer üniversite mezunları karşısındaki mağduriyetleri önlenerek değişik iş ve eğitim girişimlerinde eşit koşullarda yarışmaları sağlanmıştır. Böylece

öğrencilerin ilgi, ihtiyaç, beklenti ve yeteneklerinin odak olarak kabul edildiği, öğretme yerine öğrenmenin esas alındığı bir anlayışa sahip olmalarına zemin hazırlanmıştır.

**30.Gelişmiş Makine Parkına Sahip Olması:** Yerleşke içerisinde gerekli düzenlemelerin yapılması, altyapıda meydana gelebilecek problemlerin giderilmesi, ulaşımın kışın daha sorunsuz yapılması için makine parkı, modern ve işlevsel araçlarla nitelik - nicelik bakımından zenginleştirilmiştir. Bu parkta iş makinelerinin yanı sıra, tüm personelin hizmetine sunulmuş servis araçları da bulunmaktadır.

**31.Genç Akademik Personel Profiline Sahip Olması:** Üniversitemizden diğer üniversitelere çok sayıda öğretim elemanı geçiş yapmaktadır. Bu durum akademik personelin sürekli yenilenmesinde ve genç öğretim elemanı sayısının artmasında etken olmaktadır.

**32.Sosyal, Sportif ve Sanatsal Etkinliklere Verilen Önemin Üst Düzeyde Olması:** Üniversitemiz bireylerin yeteneklerinin geliştirilmesinde ve estetik ihtiyaçların karşılanmasında, eğitimin bir parçası olan sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinliklerin öneminin bilincindedir. Bu sebeple öğrencilerimizin ve tüm personelin bu etkinliklerini desteklemek ve teşvik etmek için her türlü imkan sağlanmış, mevcut fiziksel ortamların sayısının artırılması ve iyileştirilmesine süreklilik kazandırılmıştır.

## B-Zayıflıklar

**1.Türkçe Bilimsel Kaynakların Yetersizliği:** Üniversitemiz kaynaklar ve kaynaklara ulaşma bakımından oldukça zengindir. Ancak bilim ve teknolojinin hızla geliştiği, her gün yeni bilgilerin üretildiği, mevcut bilgilerin sürekli değiştiği günümüzde, özellikle lisans düzeyindeki öğretimde alan terimlerinin kullanıldığı Türkçe yeni kaynaklara ihtiyaç duyulmaktadır.

**2.Yabancı Dil Eğitiminin Yetersizliği:** Yabancı dil eğitimindeki eksikliklerinin farkına varan Üniversite yönetimi, yabancı dil eğitimini daha etkin hale getirmek için Yabancı Diller Yüksekokulunu hizmete açmıştır.

**3.Mezunlarla Etkileşim ve İletişimin Yetersizliği:** Üniversitemiz, mezunlarıyla iletişim kurmada sorunlar yaşamaktadır. Bu sorunun giderilmesi, yeni mezunların daha kolay iş bulabilmeleri ve mezunlar arasında etkili iletişimin sağlanması için Erzurum Atatürk Üniversitesi Mezunları ve Mensupları Derneği (ERATÜN) kurulmuştur. Bu dernek ülke çapında örgütlenme çalışmalarını sürdürmektedir.

**4.Akreditasyon Çalışmalarının İstenen Düzeyde Olmaması:** Üniversitemiz; akreditasyon sürecini, sosyal bilimler alanında Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesi, fen bilimleri alanında ise Mühendislik Fakültesinde 2000-2001 eğitim yılından itibaren başlatmıştır. Bu çerçevede adı geçen fakültelerde akreditasyon birimlerinin kurulması, öğretim elemanlarından ve öğrencilerden ayrı ayrı kalite çemberlerinin oluşturulması, kalite yürütme kurullarının kurulması, görev tanımlarının yapılması, eğitim standartlarının belirlenmesi, kalite çalışmalarını yürüten ve sorumlu olan dekan yardımcılarının görevlendirilmesi, veri toplama kaynaklarından biri olan dilek ve öneri kutularının işlevsel olarak kullanılması, öğrencilere ve öğretim elemanlarına fakülteyi değerlendirme anketlerinin uygulanması, öğretim sürecinin öğretim elemanı tarafından değerlendirildiği kişisel faaliyet raporlarının yönetime sunulması

ve değerlendirilmesi gibi kalite güvencesi çalışmaları yapılmıştır. Bu deneyimlerden elde edilen veriler ışığında çalışmaların bütün birimlerde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

**5.Bazı Programlarda Öğrenci Sayısının Fazlalığı:** Üniversite sınavlarına giren öğrenci sayısının her yıl artması nedeniyle Üniversitemizin bazı programlarında fazla sayıda öğrenci bulunmaktadır.

**6.Bazı Alanlarda Akademik ve İdari Kadroların Yetersizliği:** Özellikle öğrenci sayısının fazla olduğu ve/veya yeni açılan bölümlerde akademik ve idari kadro yetersizliği yaşanmaktadır. Akademik birimlerdeki eğitim ve araştırmaların etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için öğretim elemanına gereksinim artmaktadır. Ancak ihtiyaç oranında akademik ve idari kadro tahsis edilememesi bu sorunun devam etmesine neden olmaktadır.

**7.Sanayi Sektörünün Sorunlarının Çözümüne Yönelik Çalışmaların Azlığı:** Erzurum'un bir sanayi şehri olmaması nedeniyle Üniversitemizden bilgi talep edilmemektedir. Bu durum bölge sanayisinin sorunlarını çözmeye yönelik araştırmaları olumsuz yönde etkilemektedir.

**8.Dersliklerde Öğrenci Oturma Düzeninin Esnek Olmaması:** Öğrenci sayısının fazlalığı, bazı dersliklerin mimari yapıları ve yerleşim düzenlerinin uygun olmaması nedeniyle eğitim teknolojilerinden yeterince yararlanılamamaktadır. Ancak Üniversitemiz, çağdaş eğitim anlayışına daha uygun olan esnek oturma düzenli derslik sayısını arttırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

**9.Sosyal, Kültürel, Sportif ve Sanatsal Etkinliklere Katılımın Yetersizliği:** Sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinlikler için uygun fiziksel ortamlar önemli ölçüde sağlanmış olmasına rağmen bu etkinliklere katılım yeterli düzeyde değildir. Bunun için Üniversitemizin öğrenci ve mensupları bu tür etkinliklere aktif olarak katılmaya daha fazla özendirilmektedir.

**10.Öğrenci Merkezli Eğitimin Yeterince Yaygınlaştırılmamış Olması:** Bilgiyi uygulama alanına taşıyabilmesi ve problem çözmede kullanabilmesi için öğrencinin, eğitim sürecinin merkezinde olması ve sürece aktif olarak katılması gerekmektedir. Bu nedenle öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının daha fazla yaygınlaştırılmasına çalışılmaktadır.

**11.Üniversitemiz Bünyesinde Bir Kitap Satış Merkezinin Olmaması:** Öğrencilerimizin ve öğretim elemanlarımızın ders kitapları, Türkçe ve yabancı dilde başvuru kaynakları, eğitim materyallerini rahatlıkla temin edebilecekleri bir kitap satış merkezinin bulunması öğrenci merkezli eğitim uygulamalarını destekleyecektir. Öğrenci ve program sayısı açısından ülkemizin en büyük üniversitelerinden biri olan Atatürk Üniversitesinde zengin bir kitap satış merkezine gereksinim duyulmaktadır.

**12.Kütüphanemizde Yabancı Kaynaklı Kitapların Yetersiz Olması:** Kütüphanemizde, bazı disiplinlerde yabancı kaynaklı basılı kitaplar yakın tarihli olmayıp tür ve sayı bakımından da yetersizdir. Dolayısıyla bu alanlarda güncel kitapların kütüphanemize kazandırılması uygun olacaktır.

**13.Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezinin Bulunmaması:** Üniversitemizin öğrencilerine ve çalışanlarına psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri verebilecek bir merkez bulunmamaktadır. Kurulması planlanan bu merkezde öncelikli olarak öğrencilere ve çalışanlara kişisel – sosyal, eğitsel ve mesleki alanlardan gelen sorunların çözümüne yönelik

hizmet sunulması hedeflenmektedir. Bu hizmetler bireysel ve grupla psikolojik danışma şeklinde sunulacaktır. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetlerinin sunulmasıyla uyum sağlayıcı, geliştirici, önleyici-koruyucu, yöneltici-yönlendirici, ayarlayıcı işlevler yerine getirilmiş olacaktır. Bu merkez yapısı ve görevi gereği Araştırma Hastanesi bünyesinde bulunan Psikiyatri ve Kâzım Karabekir Eğitim Fakültesinin Eğitimde Psikolojik Hizmetler Anabilim Dalları ile eşgüdümlü çalışması gerekmektedir. Merkezin kuruluş çalışmaları başlatılmıştır.

**14.Üniversitemizin ve Şehrimizin Yeterince Tanıtılmamış Olması:** Öğrencilerin yükseköğretim kurumlarını tercih etme nedenleri incelendiğinde üniversiteden çok üniversitenin bulunduğu şehrin belirleyici olduğu, üniversitenin sunduğu olanakların ve hizmetin yeterince değerlendirilmediği görülmektedir. Üniversitemizin bulunduğu Erzurum ise daha çok olumsuz iklim koşulları ile gündeme gelmekte, buna bağlı olarak da Atatürk Üniversitesi yeterince tanınmamaktadır. Bunun için paydaşlarla da iş birliği yapılarak Üniversitenin, Erzurum şehri ile birlikte tanıtılması çalışmalarına ağırlık verilmesi planlanmaktadır.

**15.Öğrenci Seçme Sınavında Yüksek Puan Alan Öğrencilerin Üniversitemizi İlk Sıralarda Tercih Etmemeleri:** Atatürk Üniversitesi, fiziksel alt yapısı ve insan kaynakları bakımından ulusal düzeyde üst sıralarda yer almasına rağmen, öğrenciler tarafından ilk sıralarda tercih edilmemektedir. Eğitimin kalitesi ile sosyal, kültürel, sportif ve sanatsal etkinliklerini daha da artırarak, ileri düzeyde yabancı diller öğrenme ortamı hazırlayarak, öğrenci destek hizmetlerini iyileştirerek, Üniversitemizin ilk sıralarda tercih edilen bir üniversite konumuna yükseltilmesi hedeflenmektedir.

**16.Üniversitemizin Öğretim Elemanı İhtiyacının Karşılmasında Diğer Üniversitelerden Yeterince Faydalanamaması:** Üniversitemiz, yurt içi ve yurt dışındaki üniversitelerde yetişmiş akademisyenler tarafından değişik nedenlerle tercih edilmemektedir. Bu durum öğretim elemanı ihtiyacının karşılanmasında öz kaynakların kullanılmasını ön plana çıkarmaktadır. Bu nedenle yurt içi ve yurt dışı değişim programlarının kapsamı genişletilerek daha etkin bir şekilde uygulanması planlanmaktadır.

**17.Öğretim Elemanlarının Akademik Birimlere Göre Dengesiz Dağılımı:** Öğretim elemanı sayısının yetersiz olduğu birimlerde öğretim elemanlarının eğitim-öğretim etkinliklerinde aşırı yoğunluk görülmekte, bilimsel araştırmalara yeterince zaman kalmamaktadır.

### C- Değerlendirme

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen seçme sınavları kurgusu (OKS, ÖSS gibi) eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitmen oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yaralılık , çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildiri üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari çalışmaların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve süreklilik.

## V.ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçları göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır.

Özellikle bölgemizde yaşanan yoğun kış şartları ve inşaat mevsiminin kısa olması sebebiyle yatırım ödeneklerinin inşaat sezonu göz önüne alınarak Serbest bırakılması ve yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz ani kesintilere gidilmesi özellikle yıllık ihalelerde sıkıntılar yaratmaktadır.

Maliye Bakanlığınca yıl sonlarında son üç aylık ödeneklerin bloke tutulması, yapılan programların aksamasına neden olmaktadır. Yılı itibari ile planlanan ve yayımlanan bütçe ödenekleri üzerinde yıl içerisinde bildirimsiz kesintiye gidilmemesi zorunlu kesintilerde idarelere önceden bildirilmesi özellikle yıl içi ihaleler için kısıtlamaya gidilmemesi hukuki olayları ortadan kaldıracaktır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulamaması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

Eğitim, sağlık, mali vb. konularda mevzuatın sık sık değişmesi üniversiteler tarafından sunulan hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Mali Mevzuatın çağın ihtiyaçlarını karşılayacak ve gelecekte çıkabilecek sorunlara çözüm üretebilecek şekilde düzenlenmesi, uzun süre yürürlükte kalması bu sorunu çözeceğine inanmaktayız.

**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2010 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.  
Erzurum/29.04.2011

Seyfullah KIRMIZIBİBER  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı





**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

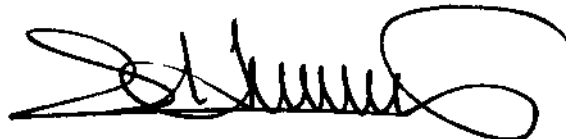
Üst yönetici olarak yetkim dahilinde ;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Erzurum/29.04.2011



**Prof. Dr. Hikmet KOÇAK**  
**Rektör**